



STRATEGIA

ROZWOJU

SPOŁECZNO –

GOSPODARCZEGO

MIASTA I GMINY

ŻNIN

2002-2012

Raport

S p i s t r e ś c i

| | |
|---|-----|
| Wstęp | 3 |
| Metodologia..... | 4 |
| Uczestnicy..... | 6 |
| Raport o Stanie Gminy – Bilans otwarcia..... | 9 |
| Ocena sytuacji społeczno – gospodarczej Miasta i Gminy Żniny..... | 28 |
| Analiza Porównawcza wybranych wskaźników na lata 1996 – 2000 w układzie: Żnin – Grupa porównawcza – Powiat – Województwo – Polska..... | 29 |
| Analiza Porównawcza: Gmina Żnin – Gminy Powiatu Żnińskiego – Powiat Żniński – Woj. Kujawsko – Pomorskie – Polska..... | 67 |
| Diagnoza stanu miasta i gminy..... | 77 |
| Analiza SWOT..... | 80 |
| Misja | 85 |
| Priorytety | 87 |
| Cele i kierunki działania..... | 89 |
| Społeczność..... | 90 |
| Przestrzeń..... | 91 |
| Ekologia..... | 92 |
| Gospodarka..... | 93 |
| Infrastruktura | 94 |
| Wybrany wariant rozwoju..... | 95 |
| Komentarz do wybranego wariantu..... | 96 |
| Ankiety pogładowe..... | 99 |
| Wdrażanie i monitorowanie strategii..... | 108 |
| Załączniki..... | 110 |
| Alternatywne warianty rozwoju..... | 127 |

WSTĘP

Podstawą rozwoju Miasta i Gminy Żnin jest strategia, która formułuje misję, cele i kierunki działania na lata 2002 - 2012. Dokument ten poddany ocenie radnych, a następnie uchwalony przez Radę Miejską w Żninie określa bliżej opcje i warianty rozwoju.

Programy operacyjne mają charakter otwarty i są uszczegóławiane przez Zarząd i Radę Miejską w zależności od corocznie uchwalanego budżetu, zawartych umów i kontraktów z Zarządem Powiatu i Sejmiku Wojewódzkiego, wojewodą oraz od wielkości środków pomocowych.

W dalszej części opracowania przedstawiono wyniki będące kompilacją debat strategicznych i autorskiego uporządkowania wyników prac uczestników sesji, przy czym sformułowania misji, celów i kierunków działania pozostawiono w formie proponowanej przez uczestników debat. Zmiana treści poszczególnych celów i kierunków działania miała jedynie na celu dostosowanie istniejących sformułowań do zasad tworzenia poszczególnych elementów strategii.

Dodatkowym elementem mającym wpływ na ostateczny kształt dokumentu jest „Raport o Stanie Miasta i Gminy” zawierający podstawowe informacje o Mieście i Gminie Żnin uwzględniając stan jednostek podległych bezpośrednio zarządowi. Raport został opracowany przy udziale pracowników Urzędu Miejskiego wg. wcześniej przygotowanego schematu.

Zamieszczona „Analiza Porównawcza” opracowana na podstawie informacji uzyskanych od przedstawicieli Urzędu Miejskiego oraz z Centrum Studiów Strategicznych w Warszawie stała się podstawą Diagnozy Stanu.

W tworzeniu Strategii Rozwoju Społeczno- Gospodarczego Miasta i Gminy Żnin brało udział kilkadziesiąt osób, będących reprezentantami środowisk społecznych, biznesowych, samorządowych, Zarządu i Rady Miejskiej. Dokument został poprzedzony listą uczestników, którzy brali udział w debatach strategicznych.

METODOLOGIA

Strategię Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Żnin opracowano przyjmując za podstawę wyniki debat strategicznych organizowanych metodą aktywnego planowania strategicznego.

Przeprowadzono dwie debaty z udziałem liderów gminnych, reprezentujących radnych miejskich, członków zarządu, przedstawicieli jednostek administracji powiatowej różnych szczebli, organizacji pozarządowych, środowisk biznesowych oraz przedstawicieli administracji rządowej.

Pierwsza dwudniowa sesja strategiczna odbyła się 15 i 16.01.2002 w siedzibie Urzędu Miejskiego w Żninie, a jej celem było zidentyfikowanie celów i kierunków działania w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno - gospodarczego.

Uczestnicy debaty pracowali w pięciu grupach, każda podporządkowana jednemu z obszarów: **przestrzeń, infrastruktura, gospodarka, społeczność i ekologia.**

Na podstawie wcześniej wypracowanej analizy SWOT:

- **Silne strony** (wewnętrzne) Miasta i Gminy Żnin,
- **Słabe strony** (wewnętrzne),
- **Szanse** (zewnętrzne) i
- **Zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

Co należy zrobić, albo jakie podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, żeby zlikwidować słabe strony gminy i zniwelować zagrożenia?

Na podstawie tak postawionego pytania grupy przygotowały po osiem celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans, z tym że liczbę celów ograniczono do sześciu w każdej grupie.

Kolejnym krokiem procesu konsultacji społecznej była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

Przyjęto, że w każdym obszarze winny zostać wyróżnione trzy cele niezbędne, bez których dany obszar nie może się rozwijać, trzy cele pierwszorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru oraz trzy cele drugorzędne - ważne dla rozwoju danego obszaru, ale z bliżej nie określonym w dekadzie czasem i tempem ich realizacji.

W ten sposób wynikiem konsultacji w pierwszej debacie strategicznej było wypracowanie kilkudziesięciu celów w pięciu obszarach społeczno - gospodarczych.

W odstępie około trzech tygodni po pierwszej debacie odbyła się druga sesja strategiczna z podobną reprezentacją liderów lokalnych, której celem było określenie priorytetów dla rozwoju społeczno - gospodarczego powiatu oraz alternatywnych wariantów rozwoju.

W tym celu uczestnicy debaty pracujący w pięciu tematycznych grupach dokonali w każdej z nich wyboru czterech najważniejszych celów dla gminy z grupy kilkudziesięciu wypracowanych na poprzedniej debacie strategicznej.

Wybrane czternaście celów w każdej grupie zhierarchizowano w sposób określony w rozdziale p.n.: „Warianty rozwoju”.

Drugi dzień debaty dotyczył identyfikacji programów operacyjnych, których tytuły brały swój początek z wcześniej określonych kierunków działania. Uczestnicy debaty korzystając z wcześniej przygotowanych kart programowych dokonywali w grupach wartościowania programów, projektów i przyporządkowanych im zadań oraz dokonywali wpisów do kart tych projektów, które zdaniem grup winny zostać zrealizowane w okresie wypełniania misji, celów i kierunków określonych strategią.

Uczestnicy

1. Bauza Andrzej – Radny, Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej
2. Biegański Janusz – Wiceprezes Zakładu Wodociągów i Kanalizacji „WIK” sp. z o. o. w Żninie
3. Błażej Justyna – Uczennica Liceum Ekonomicznego w Żninie
4. Błońska Maria – Radna, Przewodnicząca Komisji Socjalno-bytowej i Zdrowia Rady Miejskiej
5. Bogucka Barbara – Kierownik Działu Rynku Pracy w Powiatowym Urzędzie Pracy
6. Chodkiewicz Piotr – Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej
7. Czajkowska Hanna – Sekretarz Stowarzyszenia „Kapitał Zaufania” w Żninie
8. Czernicki Leon – Przewodniczący Rady Powiatowej OPZZ
9. Drzewiecka Małgorzata – Inspektor Urzędu Miejskiego, ds. ochrony środowiska
10. Dytman Milena – Uczennica Liceum Ekonomicznego w Żninie
11. Fryca Janusz – Inspektor Urzędu Miejskiego – Referat Gospodarki Przestrzennej
12. Gatka Mirosław – Sekretarz Gminy
13. Gąsiorowska Karolina – Uczennica Liceum Ekonomicznego w Żninie
14. Głogowski Stanisław – Radny, Członek Zarządu Miejskiego
15. Golik Łukasz – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
16. Gołaszewska Krystyna – Kierownik Referatu Gospodarki Przestrzennej Urzędu Miejskiego
17. Grzegorek Maciej – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
18. Hartwich Maria – Inspektor Urzędu Miejskiego - Wydział Inwestycji i Remontów
19. Heinich Fabian – Radny, Przewodniczący Rady Miejskiej
20. Jakubowski Leszek – Burmistrz Żnina
21. Jańczak Kazimierz – Radny, Przewodniczący Komisji Oświaty Rady Miejskiej
22. Jarmuda Robert – Kierownik Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej
23. Klim Beata – Uczennica Liceum Ekonomicznego w Żninie
24. Kociałkowska Małgorzata - Kierownik Działu Usług Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej

25. Kolasiński Kazimierz - Naczelnik Wydziału Inwestycji i Remontów Urzędu Miejskiego
26. Kośmicki Czesław – Radny, Zastępca Burmistrza Żnina
27. Kowalczyk Rafał – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
28. Kowalewski Adam – Radny, Członek Zarządu Miejskiego
29. Kozłowska Zofia – Prezes Zarządu Powiatowego PSL
30. Królikowska Anna – Dyrektor Miejskiego Zespołu Oświaty
31. Krynicki Jerzy -Radny, Przewodniczący Komisji Sportu, Kultury i Turystyki Rady Miejskiej
32. Kubiak Rafał –Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
33. Kujawa Tomasz – Uczeń Gimnazjum Publicznego nr 1 w Żninie
34. Kujawski Paweł – Inspektor Urzędu Miejskiego - Wydział Inwestycji i Remontów
35. Kurek Andrzej – Przedstawiciel firmy „Domaroll” w Żninie
36. Kwaśniewski Wiesław – Prezes Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Mieszkaniowej „PGM” sp. z o.o. w Żninie
37. Milejczak Adam – Radny, Przewodniczący Komisji Prawa i Porządku Publicznego Rady Miejskiej
38. Milejczak Łukasz – Podinspektor Urzędu Miejskiego ds. promocji i aktywizacji gospodarczej gminy
39. Nowak Marcin – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
40. Nowakowska Aleksandra – Dyrektor Gimnazjum Publicznego nr 2 w Żninie
41. Oesterreich Maciej – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
42. Orzechowski Paweł – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
43. Owczarek Teresa – Wiceprezes Zarządu PSS „Społem” w Żninie
44. Parjaska Ryszard – Inspektor Urzędu Miejskiego - Wydział Inwestycji i Remontów
45. Pilarska Irena – Dyrektor BIG Banku Gdańskiego w Żninie
46. Popkowski Maciej – Uczeń Gimnazjum Publicznego nr 1 w Żninie
47. Przyborowski Wojciech – Uczeń Liceum Ekonomicznego w Żninie
48. Purol Andrzej – Radny, Członek Zarządu Miejskiego
49. Purol Waldemar – Podinspektor Urzędu Miejskiego - Wydział Finansowy
50. Radke Barbara – Skarbnik Gminy
51. Rosiak Andrzej-Prezes Żninskiego Towarzystwa Kulturalnego
52. Rutkowska Joanna – Uczennica Gimnazjum Publicznego nr 2 w Żninie

53. Sikora Marian – Sołtys Cerekwicy
54. Stefaniak Joanna – Podinspektor Urzędu Miejskiego ds. leśnictwa
55. Szafrąński Franciszek – Radny, Członek Zarządu Miejskiego
56. Szpek Aleksandra – Naczelnik Wydziału Finansowego Urzędu Miejskiego
57. Śniadecki Jerzy – Sekretarz Żnińskiego Towarzystwa Miłośników Sportu „Baszta”
58. Świercz Elżbieta – Specjalista ds. Zbytu Chemii i Ochrony Środowiska w Zakładzie Energetyki Ciepłej „ZEC” sp. z o.o. w Żninie
59. Wałęcka Halina – Radna, przewodnicząca Komisji Ochrony Środowiska Rady Miejskiej
60. Wietrzykowski Mirosław – Sołtys Słębowa
61. Winceniak Paweł – Specjalista ds. agrotechnicznych w Cukrowni „Żnin” S.A.
62. Wiśniewski Stanisław - Naczelnik Wydziału Rolnictwa i Gospodarki Mieniem Gminnym Urzędu Miejskiego
63. Witkowska Anna – Uczennica Liceum Ekonomicznego w Żninie
64. Wojtkowiak Barbara – Inspektor Urzędu Miejskiego ds. Kultury, Sportu, Turystyki i Zdrowia
65. Wysocki Maciej – Radny, Przewodniczący Komisji ds. Wsi Rady Miejskiej
66. Zakrzewski Zygfryd – Prezes Zarządu Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych „PUK” sp. z o. o. w Żninie

RAPORT O STANIE BILANS OTWARCIA

Miasto i Gmina Żnin

Żnin – 15-tysięczne miasto położone w południowo-zachodniej części Województwa Kujawsko-Pomorskiego na trasie nr 5 z Poznania do Bydgoszczy, nad rzeką Gąsawką w niecce pomiędzy Jeziorami Żnińskimi: Dużym (431,6 ha) oraz Małym (135,1 ha). Uznawany za stolicę regionu etnograficzno-historycznego Pałuki, po reformie administracyjnej został stolicą powiatu.

Nazwa miasta wywodząca się ze staropolskiego „źnieja” określa rolniczy charakter gminy. Najstarszym dokumentem zawierającym wzmiankę o Żninie jest Bulla Gnieźnieńska wystawiona przez papieża Innocentego II w dniu 7 lipca 1136 roku dla metropolity Jakuba ze Żnina, w której Żnin został wymieniony obok 28 pałuckich osad stanowiących własność Kościoła.

W 1263 r. z rąk arcybiskupa Janusza II Żnin otrzymał prawa miejskie w formie lokacji na prawie magdeburskim.

Do najważniejszych atrakcji miasta i gminy Żnin zaliczyć należy: kościoły św. Marcina w Żninie-Górze (z XIV w.) i św. Floriana (z XV w.) oraz XV-wieczną gotycką wieżę ratuszową usytuowaną na rynku, ruiny XIV-wiecznego zamku obronnego i Muzeum Kolei Wąskotorowej w Wenecji. Interesującymi zabytkami Żnina są również: klasycystyczny dwór biskupi z 1795r. (tzw. Sufragania – obecnie siedziba Muzeum Sztuki Sakralnej) oraz magistrat z końca XIX w. (siedziba Muzeum Ziemi Pałuckiej).

Na długo w pamięci pozostaje niewątpliwie przejażdżka kolejką wąskotorową na trasie Żnin-Wenecja-Biskupin-Gąsawa. Nie można zapominać także o atrakcjach wynikających z walorów przyrodniczo-krajobrazowych gminy oraz o bogatej ofercie dla amatorów agroturystyki.

Ze Żnina i okolic pochodzi wiele wybitnych postaci zasłużonych nie tylko dla rozwoju Polski. Do najślawniejszych żninian zaliczyć należy przede wszystkim: braci Śniadeckich (wielcy uczeni Oświecenia, Jan – matematyk, astronom i filozof, Jędrzej – biolog, lekarz i chemik), Klemens Janicki (poeta pochodzący z Januszkowa k/Żnina), Jakub ze Żnina (w XII w. metropolita gnieźnieński), Erazm Gliczner (pisarz i pedagog). Wymienić tu trzeba także: Aleksandra Guttry’ego z Paryża k/Żnina (powstaniec, organizator polskiego życia narodowego podczas zaborów), Leona Ksyckiego (drukarnia i wydawca, założyciel żnińskiej drukarni w 1901r.), Wandę Pieniężną (w czasie II wojny światowej walczyła o polskość Warmii i Mazur), Wandę Dobaczewską (pisarka) oraz Tadeusza Małachowskiego (artysta malarz).

Żnin podpisał umowy o współpracy z następującymi miastami partnerskimi: Birstonas (Litwa), Malacky (Słowacja), Mettmann (Niemcy), Ommen (Holandia) oraz Veseli nad Moravou (Czechy).

W skład gminy Żnin wchodzi sołectwa: Białozewin, Bożejewice, Bożejewiczki, Brzyskorzystew, Brzyskorzystewko, Cerekwica, Chomiąża Księża, Dochanowo, Gorzyce, Jadowniki Bielskie, Jadowniki Rycerskie, Januszkowo, Jaroszewo, Kaczkowo, Kaczkówko, Kierzkowo, Murczyn, Murczynek, Nadborowo, Paryż, Podgórzyn, Podobowice, Redczyce, Rydlewo, Sarbinowo, Sielec, Skarbienice, Słabomierz, Słębowo, Sobiejuchy, Sulinowo, Ustaszewo, Uścikowo, Wawrzynki, Wenecja, Wilczkowo, Dobrylewo, Wójcin, Żnin - miasto, Żnin-Wieś.

1.0. Syntetyczna charakterystyka miasta i gminy.

1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem.

Gmina obejmuje obszar **251,55 km²**, w tym:

| | |
|------------------------------|----------------|
| 7,55 km² | - lasy |
| 218,85 km² | - użytki rolne |
| 25,15 km² | - pozostałe |

2.0. Miasto i gmina w statystykach.

Przekrój statystyczny miasta i gminy Żnin wg danych Urzędu Miejskiego przedstawia poniższa tabela (wg stanu na 01.01.2001r.):

| | |
|---|------------------------------|
| Powierzchnia gminy ogółem | 251,55 km² |
| Stan ludności | 24 704 |
| w tym mężczyźni | 13 113 |
| Małżeństwa cywilne | 43 |
| Małżeństwa wyznaniowe | 104 |
| Urodzenia żywe | 207 |
| w tym dziewczynek | 101 |
| Zgony ogółem | 190 |
| w tym kobiet | 87 |
| Ludność w wieku przedprodukcyjnym | 6 615 |
| Ludność w wieku produkcyjnym | 14 939 |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym | 3 150 |
| Drogi gminne | 164,00 km |
| Liczba gospodarstw domowych | 1250 |
| w tym gospodarstwa rolne do 1 ha | 396 |
| Dochód budżetu gminy ogółem w 1999 roku | 24 852 995zł |
| Dochód budżetu gminy ogółem w 2000 roku | 26 506 626zł |
| Dochód budżetu gminy ogółem w 2001 roku | 30 113 665 zł |
| Dochód własny gminy w 2001 roku | 12 944 162 zł |
| Wydatki gminy na realizację programu profilaktyki rozwiązywania problemów alkoholowych ogółem | 184 896zł |
| Dochód na 1 mieszkańca w 1999 roku | 1 006,03zł |
| Dochód na 1 mieszkańca w 2000 roku | 1 072,97 zł |
| Dochód na 1 mieszkańca w 2001 roku | 1 218,98 zł |

2.1. *Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo.*

Na terenie miasta i gminy prowadziło działalność gospodarczą na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej **1 566** podmiotów gospodarczych (stan na 01.01.2001r.).

Struktura prowadzonej działalności gospodarczej przedstawia się następująco:

| | |
|------------------------------------|------------|
| Placówki handlowe i gastronomiczne | 475 |
| Produkcja wyrobów przemysłowych | 63 |
| Produkcja wyrobów spożywczych | 33 |
| Sadownictwo | -- |
| Usługi transportowe | 136 |
| Zakłady produkcyjno - usługowe | 153 |
| Inne | 706 |

2.2. *Transport i komunikacja.*

Długość dróg gminnych wynosi **164,00 km**, w tym drogi utwardzone o długości **84,00 km**.

Szkielet układu drogowego gminy stanowią drogi :

- drogi krajowe: **14,00 km**
- drogi powiatowe: **130,00 km**
- drogi wojewódzkie: **22,00 km**
- drogi gminne: **164,00 km**

Komunikacja PKS – główne kierunki: Bydgoszcz, Inowrocław.

Komunikacja PKP - główne kierunki: Inowrocław.

2.3. *Gospodarka odpadami.*

Dla potrzeb mieszkańców miasta i gminy Żnin istnieje składowisko odpadów komunalnych w miejscowości Wawrzyńki położonej w północno-wschodniej części gminy.

Eksploatacja składowiska odbywa się od stycznia 1993 roku (szacuje się, że niecka wypełniona jest w 80 %).

System selektywnej zbiórki odpadów komunalnych uruchomiony został w gminie pod koniec roku 2000 i jest w trakcie rozszerzania.

Obecnie funkcjonuje 46 szt. pojemników siatkowych do selektywnej zbiórki odpadów z tworzyw sztucznych typu butelki PET (Polietylenowe) i opakowania po chemii gospodarczej, a także 10 szt. pojemników dzwonowych do zbiórki makulatury.

Pojemniki te rozstawione są głównie przy budynkach wielorodzinnych, ale także w niektórych wsiach w miejscach częstego przebywania mieszkańców.

Wysypisko posiada także prasę hydrauliczną pionową do ugniatania odpadów.

3.0. Infrastruktura społeczna w gminie.

3.1. Szkolnictwo, oświata i wychowanie

3.1.1. Aktualny stan placówek przedszkolnych: kl. "O"

| L.p. | Nazwa placówki | Liczba dzieci | Pracownicy pedagogiczni | Pracownicy obsługi |
|------|---|---------------|-------------------------|--------------------|
| | | | / w etatach/ | |
| 1. | Przedszkole Miejskie Nr 1 Żnin | 31 | 4,7 | 2,0 |
| 2. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Gorzyce | 9 | 1,1 | 0,5 |
| 3. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Brzyskorzystew | 9 | 1,1 | 0,0 |
| 4. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Słębowo | 11 | 1,1 | 0,0 |
| 5. | Przedszkole Miejskie Nr 2 Żnin | 50 | 1,6 | 1,0 |
| 6. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Paryż | 8 | 1,1 | 0,0 |
| 7. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Białożewin | 8 | 1,1 | 0,0 |
| 8. | Oddział przedszkolny Cerekwica | 19 | 1,1 | 0,5 |
| 9. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Januszkowo | 19 | 1,1 | 0,0 |
| 10. | Przedszkole Miejskie Nr 3 Żnin | 97 | 8,42 | 2,0 |
| 11. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Bozejewice | 14 | 1,1 | 0,0 |
| 12. | Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej Jadowniki | 12 | 1,1 | 0,0 |
| 13. | Oddział przedszkolny Wenecja | 8 | 1,1 | 0,25 |
| 14. | Oddział przedszkolny Podgórzyn | 8 | 1,1 | 0,25 |

3.1.2. Aktualny stan szkół podstawowych.

| L.p. | Nazwa szkoły | Liczba uczniów | Pracownicy pedagogiczni | Pracownicy obsługi |
|------|----------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------|
| | | | / w etatach/ | |
| 1. | Szkoła Podstawowa Nr 1 Żnin | 525 | 40,70 | 17,25 |
| 2. | Szkoła Podstawowa Nr 2 Żnin | 780 | 52,0 | 15,0 |
| 3. | Szkoła Podstawowa Nr 3 Żnin | 223 | 17,33 | 6,63 |
| 4. | Szkoła Podstawowa Bożejewice | 108 | 10,39 | 3,75 |
| 5. | Szkoła Podstawowa Brzyskorzystew | 115 | 9,44 | 5,3 |
| 6. | Szkoła podstawowa Cerekwica | 102 | 9,28 | 6,15 |
| 7. | Szkoła Podstawowa Gorzyce | 110 | 10,11 | 3,5 |
| 8. | Szkoła Podstawowa Jadowniki | 70 | 10,06 | 4,0 |
| 9. | Szkoła podstawowa Januskowo | 77 | 9,67 | 2,0 |
| 10. | Szkoła Podstawowa Paryż | 38 | 5,83 | 2,5 |
| 11. | Szkoła Podstawowa Słębowo | 89 | 10,44 | 4,0 |

3.1.3. Stan szkół gimnazjalnych.

| L.p. | Nazwa szkoły | Liczba uczniów | Pracownicy pedagogiczni | Pracownicy obsługi |
|------|-------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------|
| | | | / w etatach/ | |
| 1. | Publiczne Gimnazjum Nr 1 Żnin | 677 | 56,22 | 22,5 |
| 2. | Publiczne Gimnazjum Nr 2 Żnin | 180 | 15,84 | 5,0 |

3.1.4. Stan szkół ponadgimnazjalnych i placówek oświatowych mających swoje siedziby na terenie gminy żnin.

Organem prowadzącym dla szkół ponadgimnazjalnych, szkół specjalnych i placówek oświatowo-wychowawczych jest Powiat Żniński.

Dane szkół i placówek oświatowych prowadzonych przez Powiat Żniński znajdujących się na terenie Miasta i Gminy Żnin na rok szkolny 2001/2002

| Lp. | Nazwa Szkoły | Zawód (Profil) | Ilość uczniów | Etaty nauczycielskie | Etaty administracji i obsługi | | |
|-------|---|---|-----------------|----------------------|-------------------------------|-----|-----|
| | | | Ilość oddziałów | | | | |
| 1 | Liceum Ogólnokształcące w Żninie | Ogólny | 468 | 31,42 | 10,0 | | |
| | | | 14 | | | | |
| | | internat | - | | | 4,0 | 6,0 |
| | | | 6 | | | | |
| 2 | Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych w Żninie | Liceum Handlowe | 91 | 29,82 | 7,50 | | |
| | | | 3 | | | | |
| | | Liceum Ekonomiczne | 381 | | | | |
| | | | 8 | | | | |
| | | Zasadnicza Szkoła Zawodowa | 72 | | | | |
| | | | 2 | | | | |
| 3 | Zespół Szkół Techniczno-Technologicznych w Żninie | Technikum Mechaniczne V letnie | 236 | 60,53 | 15,75 | | |
| | | | 8 | | | | |
| | | Technikum Mechaniczne III letnie | 86 | | | | |
| | | | 3 | | | | |
| | | Zasadnicza Szkoła Zawodowa | 387 | | | | |
| | | | 13 | | | | |
| | | Technikum Technologii Żywności | 149 | | | | |
| | | | 5 | | | | |
| 4 | Zespół Szkół Specjalnych w Żninie | Zasadnicza Szkoła Specjalna | 51 | 4,0 | 0,75 | | |
| | | | 4 | | | | |
| | | Zasadnicza Szkoła Specjalna (przysposobienie do zawodu) | 9 | | | | |
| | | | 1 | | | | |
| | | Gimnazjum Specjalne | 73 | 13,92 | 0,0 | | |
| | | | 7 | | | | |
| | | Szkoła Podstawowa Specjalna | 42 | 7,19 | 5,5 | | |
| | | | 4 | | | | |
| 5 | Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie | Technikum Handlowe | 152 | 10,47 | 3,5 | | |
| | | | 3 | | | | |
| | | Roczna szkoła policealna o kierunku technik BHP | 41 | | | | |
| | | | 1 | | | | |
| | | Policealna Szkoła o kierunku Technik Obsługi Turystycznej | 44 | | | | |
| | | | 1 | | | | |
| 6 | Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Żninie | - | - | 8,0 | 2,35 | | |
| Razem | | | 3341 | 230,5 | 83,35 | | |
| | | | 117 | | | | |

**Szkoły i placówki niepubliczne znajdujące się na terenie Miasta i Gminy Żnin
 wpisane do ewidencji prowadzonej przez Powiat Żniński**

| Szkoła | Adres | Telefon |
|--|-----------------------------------|----------------------|
| <i>Szkoły średnie zawodowe dla dorosłych</i> | | |
| Szkoła Przetwórstwa Spożywczego Andrzej Mulczyński | Ul. Browarowa 14 88-400 Żnin | (0 52) 302 01 16 |
| Studium Ekonomiczne Towarzystwa Wiedzy Powszechnej – szkoła dla dorosłych | Ul. Browarowa 14 88-400 Żnin | (0 52) 302 01 16 |
| <i>Licea Ogólnokształcące dla dorosłych</i> | | |
| Studium Ogólnokształcące Towarzystwa Wiedzy Powszechnej – szkoła dla dorosłych | Ul. Śniadeckich 18 88-400 Żnin | (0 52) 302 08 62 |
| Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych „ALBERT” | Ul. Szkolna 4 88-400 Żnin | (0 52) 302 04 83 |
| <i>Szkoły policealne i pomaturalne dla dorosłych</i> | | |
| Policealna Szkoła Administracji Andrzej Mulczyński | Ul. Browarowa 14 88-400 Żnin | (0 52) 302 01 16 |
| Policealne Studium Zawodowe SP „Oświata” w Żninie | Ul. Aliantów 16 88-400 Żnin | (0 52) 302 03 81 |
| Roczna Szkoła Komputerowa SP „Oświata” w Żninie | Ul. Aliantów 16 88-400 Żnin | (0 52) 302 03 81 |
| Niepubliczna Placówka Kształcenia Ustawicznego O.K. Centrum Języków Obcych sp. z o.o. | Ul. Sienkiewicza 1 88-400 Żnin | (0 52) 302 01 05 |

1/ Ośrodek Kształcenia Zawodowego „Kursal”

ul. Plac Wolności 21
 88-400 Żnin
 tel.: (0 52) 302 07 19

2/ Ośrodek Szkolenia Zawodowego „Kurs”

Ul. Browarowa 14
 88-400 Żnin
 tel.: (0 52) 302 01 16

3.2. *Ochrona zdrowia.*

PUBLICZNE I NIEPUBLICZNE ZAKŁADY OPIEKI ZDROWOTNEJ ORAZ PRYWATNE GABINETY LEKARSKIE

Poniższe zestawienia oparte zostały na informacjach uzyskanych z:

- A:** Rejestru Zakładów Opieki Zdrowotnej prowadzonego z upoważnienia Wojewody Kujawsko-Pomorskiego przez Wojewódzki Ośrodek Organizacji i Ekonomiki Ochrony Zdrowia.
- B:** Rejestru indywidualnych praktyk lekarskich prowadzonego przez Okręgową Izbę Lekarską w Bydgoszczy.
- C:** Rejestru indywidualnych praktyk pielęgniarsko-położniczych prowadzonego przez Okręgową Izbę Pielęgniarek i Położnych w Bydgoszczy.

Ad. A.

Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej

| L.p. | Nazwa | Adres | Zakres świadczeń |
|------|---|------------------------------|---|
| 1. | „EPOKA” – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej | Ul. Parkowa 1 88-400 Żnin | Podstawowa i specjalistyczna opieka zdrowotna |
| 2. | Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Przychodnia Rodzinna” s.c. | Ul. Żytnia 1 88-400 Żnin | Podstawowa i specjalistyczna opieka zdrowotna |

Publiczne zakłady opieki zdrowotnej

| L.p. | Nazwa | Adres | Zakres świadczeń |
|------|---|---------------------------------|--|
| 1. | Szpital Powiatowy w Żninie | Ul. Szpitalna 30 88-400 Żnin | Stacjonarna i ambulatoryjna opieka zdrowotna i pomoc doraźna |
| 2. | Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Żninie | Ul. Szpitalna 48 88-400 Żnin | Podstawowa opieka zdrowotna |

Ad.B.

Na terenie gminy Żnin funkcjonuje 9 indywidualnych praktyk lekarskich., z czego: Indywidualne specjalistyczne praktyki lekarskie działające na terenie gminy można ująć w formie tabelarycznej, uwzględniającej liczbę gabinetów (praktyk), określonej specjalności w poszczególnych gminach.

| Specjalizacja | Miasto i Gmina Żnin |
|----------------------------|---------------------|
| Dermatologia i wenerologia | 1 |
| Medycyna pracy | 1 |
| Okulistyka | 3 |
| Ortopedia i traumatologia | 3 |
| Choroby wewnętrzne | 6 |
| Położnictwo i ginekologia | 5 |
| Neurologia | 3 |
| Chirurgia ogólna | 5 |
| Pediatrica | 5 |
| Reumatologia | 1 |
| Otolaryngologia | - |

W okręgu gminy Żnin działa 9 indywidualnych praktyk stomatologicznych. Natomiast w rejestrze indywidualnych specjalistycznych praktyk stomatologicznych figurują na terenie gminy Żnin 4 prywatne gabinety, w tym 1 gabinet stomatologii dziecięcej i ortodoncji.

Ad. C.

Według danych przesłanych przez Okręgową Izbę Pielęgniarek i Położnych na terenie Gminy Żnin funkcjonuje 10 indywidualnych praktyk pielęgniarsko-położniczych.

3.3. Stan Szpitalnictwa.

Szpital Powiatowy w Żninie

(stan na dzień 01.01.2001r.)

1. Liczba etatów – **363,35**
2. Liczba zatrudnionych ogółem – **368**
3. Liczba osób związanych z zakładem w formie długoterminowych umów cywilno-prawnych - **66**
4. Liczba pielęgniarek i położnych – **156**
5. Liczba lekarzy – **34**
6. Ilość pacjentów hospitalizowanych (stan na 2000r.) – **7 666**
7. Ilość łóżek – **205**
8. Średnie obłożenie łóżek (z oddziałem opieki długoterminowej) – **62,2 %**

4.0. Bezpieczeństwo publiczne.

| Okres | | 1999 | 2000 |
|---------------------------------|------------------------|------------|------------|
| Ilość popełnionych przestępstw | ogółem | 367 | 444 |
| | w tym przez nieletnich | 14 | 19 |
| Ilość ustalonych przestępców | ogółem | 223 | 281 |
| | w tym nieletnich | 23 | 39 |
| Ilość zatrzymanych nietrzeźwych | ogółem | 247 | 221 |
| | w tym nieletnich | x | x |
| Liczba narkomanów | | 2 | 2 |

x- brak danych.

5.0. *Obiekty i tereny chronione.*

- 1) Muzeum Ziemi Pałuckiej: Żnin, Plac Wolności 1 – siedziba w magistracie z przełomu XIX i XX wieku.
- 2) Muzeum Ziemi Pałuckiej (Oddział): Żnin, Plac Wolności 11 – siedziba w gotyckiej wieży ratuszowej z XV wieku.
- 3) Muzeum Kolei Wąskotorowej: Wenecja.
- 4) Muzeum Sztuki Sakralnej: Żnin, ul. 700 – lecia 24 – muzeum mieści się w zabytkowym dworze biskupim (tzw. Sufragania z 1795 roku).

5.1. *Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym obszary chronione.*

Na terenie miasta i gminy ochronie prawnej podlegają:

1. „Obszar Chronionego Krajobrazu Jezior Żnińskich” i fragment „Obszaru Chronionego Krajobrazu Jezior Żędowskich” ustanowione Rozporządzeniem Wojewody Bydgoskiego nr 9/91 z dnia 14 czerwca
2. Lasy wodochronne w południowo-wschodniej części gminy
3. Pomniki przyrody:
 - lipa drobnolistna – park wiejski, Białożewin
 - grab, klon jawor dwuwierzchołkowy, brzoza brodawkowata, jesion wyniosły – Brzyskorzystewko
 - buk zwyczajny (odmiany czerwonej) – park dworski, Brzyskorzystewko
 - trzy topole białe, wierzba biała, lipa drobnolistna, dwa dęby szypułkowe, jesion wyniosły, wiąz szypułkowy – park dworski, Dobrylewo
 - dwa dęby szypułkowe – park dworski, Jadowniki Rycerskie
 - dwa dęby szypułkowe – park wiejski, Januszkowo
 - dąb czarny, klon zwyczajny, lipa szerokolistna, jesion wyniosły, lipa drobnolistna – park wiejski, Mochle
 - buk zwyczajny (odmiany czerwonej) – park wiejski, Murczynek
 - wiąz szypułkowy, dąb szypułkowy – park wiejski, Nadborowo
 - wiąz szypułkowy, kasztanowiec zwyczajny, platan klonolistny – park dworski, Paryż
 - lipa drobnolistna - park dworski, Podobowice
 - wiąz szypułkowy – Sielec (przy drodze Sielec-Juncewo)
 - pięć lip drobnolistnych oraz pięć jesionów wyniosłych - park dworski, Sielec
 - dąb szypułkowy, dąb szypułkowy odmiany piramidalnej, dąb burgundzki, dąb kaukaski, dwa buki zwyczajne, miłorząb dwuklapowy, dwa jesiony wyniosłe, klon srebrzysty – park dworski, Słębowo
 - trzy dęby szypułkowe, osiem lip drobnolistnych, klon zwyczajny, dwa klony jawory odmiany czerwonej, klon jawor odmiany Leopoldii, jesion wyniosły, dwie sosny zwyczajne, dwie olsze czarne, kasztanowiec zwyczajny, wierzba biała, jałowiec pospolity – zabytkowy park dworski, Sobiejuchy
 - jesion wyniosły – zabytkowy park dworski, Uścikowo
 - dąb szypułkowy „Władysław” – Wawrzyńki (przy drodze Wawrzyńki-Redczyce)
 - dwie lipy drobnolistne, dąb szypułkowy – Żnin (przy kościele św. Floriana)
 - lipa drobnolistna – Żnin-Wieś
 - dąb szypułkowy - Białożewin

5.2. *Obszary zasobowe.*

Na terenie gminy na dużych obszarach głębokość występowania wód gruntowych jest mniejsza niż 2 m. Wyróżnić można 2 strefy o odmiennych warunkach gruntowo-wodnych:

- a) strefa doliny Gąsawki i rynien glacialnych,
- b) strefa wysoczyzny polodowcowej i sandru.

Głębszym występowaniem wód I-go poziomu (głębiej niż 2m) charakteryzują się obszary zbudowane z piasków sandrowych i zwałowych.

Z punktu widzenia warunków hydrogeologicznych, na terenie gminy występują zbiorniki: dolinne, sandrowe i śródmorenowe.

Poziom wodonośny dolin rzecznych i rynien glacialnych – zaliczony do zbiorników dolinnych charakteryzują się zwierciadłem swobodnym, jego wydajności wynosi około 10m³/h. Wody są często zanieczyszczone organicznie.

Poziom sandrowy – związany z utworami piaszczysto-żwirowymi posiada miąższość 5-10m. Swobodne zwierciadło zalega na głębokości 2-5m.

Zbiornik wysoczyzny morenowej składa się z 2-3 horyzontów wodonośnych. Miąższość ogólna serii glin i piasków przewarstwiających – 25-75m. Wydajności wahają się od kilku do ponad 20m³/h (lokalnie do 60m³/h)

Trzeciorzędowy poziom wód podziemnych występuje głównie w miocenie, pod przykryciem iłów płoceńskich, zwierciadło wody występuje pod ciśnieniem 10 i 15 atm. na głębokości 60-150m.

Wydajność jest zróżnicowana: 10-64m³/h – lokalnie mniej. W centralnej części gminy występuje tzw. Główny Zbiornik Wód Podziemnych (GZWP).

W utworach trzeciorzędowych część pn. wsch. obejmuje GZWP, w utworach czwartorzędowych zbiornik zaliczany jest do tzw. obszarów wysokiej ochrony.

Ogółem dwa zbiorniki obejmują ok. 60-70 % powierzchni gminy.

Są to wielkoprzestrzenne obszary wymagające szczególnej ochrony przed zanieczyszczeniami.

6.0. *Baza turystyczna.*

1. Hotel „MARTINA” - ul. Mickiewicza 37, 88 – 400 Żnin,
2. Hotel „BASZTOWY” – ul. 700-lecia 1, 88 – 400 Żnin,
3. Ośrodek Wypoczynkowy PTTK¹ - ul. Szkolna 16, 88 – 400 Żnin,
4. Miejski Ośrodek Sportu - ul. Szkolna 18, 88 – 400 Żnin,
5. Ośrodek Hotelowo- Rekreatywny „REKO” – Wenecja, 88 – 400 Żnin,
6. Ośrodek Wypoczynkowy – Wenecja, 88 – 400 Żnin,
7. Pałac „Julia” – Uścikowo 1, 88 – 400 Żnin,
8. Ośrodek Wczasowy „Chomiąża” należący do FMiUPS²– ul. Fabryczna 1, 88 – 400 Żnin,
9. Schronisko Młodzieżowe (Internat Liceum Ogólnokształcącego) - ul. Sienkiewicza 1, 88 – 400 Żnin

Na terenie gminy funkcjonuje 6 gospodarstw agroturystycznych.

1. Grzegorz Ciupiński – Wenecja 51
2. Anna Gil – Wenecja 16
3. Tomasz Goc – Żnin, ul. 1 Stycznia 43
4. „Wenecja” Maria i Grzegorz Kurek – Wenecja 30
5. „Agro - Przystań” Urszula Musielak – Jadowniki Rycerskie 5
6. „Pod Żurawiem” Stanisław Siadak – Skarbienice 1

¹ PTTK – Polskie Towarzystwo Turystyczno – Krajoznawcze

² FMiUPS – Fabryka Maszyn i Urządzeń Przemysłu Spożywczego

7.0. Infrastruktura techniczna.

7.1. Zaopatrzenie w ciepło.

Głównym źródłem ciepła dla miasta Żnina jest kotłownia zlokalizowana na terenie dzielnicy składowo-przemysłowej wyposażona w 2 kotły WP 10 o nominalnej mocy 11,6Mw każdy. Długość sieci ciepłowniczej wynosi 23,5km.

Na terenie gminy znajdują się kotłownie zasilające w c.o. osiedla budownictwa wielorodzinnego we wsiach Brzyskorzystewko oraz Cerekwica.

7.2. Zaopatrzenie w wodę.

Długość sieci wodociągowej: **257 370 mb**

Stan sieci: **dostateczny**

Liczba stacji uzdatniania wody: **7 + 4 szt AWRSP**

Ilość przyłączy prowadzących do budynków: **3 466**

Stopień zwodociągowania: **97 %**

Ilość ujęć wody: **17 + 5 szt. należących do AWRSP³**

Na terenie miasta i gminy planowana jest modernizacja wodociągu grupowego w Sobiejuchach oraz Nadborowie.

7.3. Telekomunikacja.

Z chwilą uzyskania w 1990 roku automatycznego połączenia telefonicznego z Bydgoszczą nastąpiła rozbudowa istniejącej sieci kablowej, magistralnej i rozdzielczej.

Stan istniejącej sieci telekomunikacyjnej określa się jako bardzo dobry.

Telekomunikacja Polska S.A. posiada automatyczną centralę głównie na terenie miasta Żnina oraz centrale wiejskie w Brzyskorzystewku, Gorzycach i Jadownikach Rycerskich.

Na terenie miasta i gminy działa dwóch operatorów sieci:

- Telekomunikacja Polska S.A.
- Regionalne Sieci Telekomunikacyjne – „EL-Net” S.A.

7.4. Zaopatrzenie miasta i gminy w gaz.

W stanie istniejącym miasto Żnin zasilane jest gazem ziemnym z gazociągu wysokiego ciśnienia DN 150 odcinek Barcin-Żnin.

Stacja redukcyjno-pomiarowa gazu I stopnia zlokalizowana jest poza granicami administracyjnymi miasta od strony wsi Murczyn.

Tereny wiejskie nie są obecnie zgazyfikowane przewodowo. Gmina jest w posiadaniu opracowanej w 1999r. „Koncepcji Programowej Gazyfikacji Gminy oraz Północno-Zachodniej części miasta Żnina”.

W programie przewidziano budowę gazociągu dopyłowego wysokiego ciśnienia

DN 100 stanowiącego odgałęzienie od istniejącego gazociągu wysokiego ciśnienia Barcin-Żnin-Kcynia.

W pierwszej kolejności wskazane jest zasilanie w gaz północno-zachodniej części Żnina w której mieści się Dom Pomocy Społecznej/ dzielnica przemysłowo-składowa/ oraz dwa osiedla domków jednorodzinnych.

Realizacja powyższego uzależniona jest jednak głównie od nakładów przeznaczonych na ten cel przez Zakład Gazowniczy Bydgoszcz.

³ AWRSP – Agencja Własności Rolnej Skarbu Państwa

7.5. *Kanalizacja.*

Długość sieci kanalizacyjnej: **37 920mb**

Długość i ilość przyłączy prowadzących do budynków: **11 580mb/ 681 szt.**

Ilość podłączonych gospodarstw domowych: miasto Żnin 70 %, Cerekwica 85 %, Brzyskorzystewko 100 %, Jadowniki Ryc. 50 %, Sielec 90 %, Wilczkowo 90 %, Kaczkówko 100 %.

Są przewidziane inwestycje sieci kanalizacyjnej:

Sielec – Podobowice – Słębowo – Cerekwica

Chejmanówka – Białożewin – Żnin

Uścikowo- Cerekwica

Sieć kanalizacyjna i deszczowa: ul. Ogrodowa (Żnin).

Oczyszczalnie ścieków:

Oczyszczalnia ścieków w Jaroszewie

Typ oczyszczalni: **mechaniczno – biologiczno -chemiczna**

Max. Pojemność: **5 200m³/dobę**

Średnia moc przerobowa: **2 500m³/dobę** (nie w pełni wykorzystywana)

Przewiduje się wykonanie planu betonowego do przeróbki osadu.

8.0. *Rynek pracy i bezrobocie w Mieście i Gminie Żnin.*

8.1. *Stan na 30.06.2001r.*

W Powiatowym Urzędzie Pracy zarejestrowanych było **8307 osoby (w tym kobiet: 4757).**

Wskaźnik bezrobocia w Mieście i Gminie Żnin wynosił: **26,6 %**

Struktura osób bezrobotnych w Mieście i Gminie Żnin (wg wykształcenia):

| Wykształcenie | Wyższe | Policealne i średnie zawodowe | Średnie ogólnokształcące | Zasadnicze zawodowe | Podstawowe i niepełne podstawowe | Absolwenci |
|---------------|-----------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------------|------------|
| Osoby | 51 | 688 | 127 | 1284 | 568 | 125 |
| w tym kobiety | 37 | 425 | 103 | 674 | 319 | 81 |

Zwolnienia z przyczyn dotyczących zakładu pracy: **168 osób, w tym 69 osób to kobiety.**

8.2. *Stan na 31.12.2001 r*

W Powiatowym Urzędzie Pracy zarejestrowanych było **8977 osób (w tym kobiet: 4937).**

Wskaźnik bezrobocia w Mieście i Gminie Żnin wynosił: **28,4 %**

Struktura osób bezrobotnych w Mieście i Gminie Żnin (wg wykształcenia):

| Wykształcenie | Wyższe | Policealne i średnie zawodowe | Średnie ogólnokształcące | Zasadnicze zawodowe | Podstawowe i niepełne podstawowe | Absolwenci. |
|---------------|-----------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------|
| Osoby | 55 | 720 | 125 | 1385 | 619 | 195 |
| w tym kobiety | 36 | 484 | 98 | 687 | 333 | 110 |

Zwolnienia z przyczyn dotyczących zakładu pracy: **253 osób, w tym 115 kobiet.**

9.0. Opieka społeczna.

Na terenie Miasta i Gminy Żnin funkcjonują dwa Domy Pomocy Społecznej.

Są to:

- a) Dom Pomocy Społecznej dla osób niepełnosprawnych fizycznie w Podobowicach, przebywa w nim 80 mieszkańców, pracują 52 osoby,
- b) Inwestycja: Dom Pomocy Społecznej dla osób przewlekle chorych w Żninie - planowany jest do uruchomienia w roku 2002.

Na terenie gminy jest 18 rodzin zastępczych, gdzie przebywa 11 wychowanków domu dziecka kontynuujących naukę.

WYKAZ JEDNOSTEK REALIZUJĄCYCH ZADANIA POMOCY SPOŁECZNEJ W MIEŚCIE I GMINIE ŻNIN

| Lp. | Nazwa | Adres |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. | Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie | Ul. Szpitalna 88-400 Żnin |
| 2. | Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej | Ul. 700 – lecia 36 88-400 Żnin |

Według sprawozdania Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Żninie z wykonania zadań statutowych za 2001 rok plan wydatków na realizację zadań pomocy społecznej wyniósł:

3 607 777 zł, z której wydatkowano kwotę: 3 585 282 zł, w tym:

- z budżetu państwa na zadania zlecone: 2 440 124 zł,
- z budżetu samorządu na zadania własne: 1 145 158 zł.

Zasiłki i pomoc w naturze

| L.p. | Forma pomocy | Liczba osób | Kwota |
|----------------|--|-------------|---------------|
| 1. | Udzielenie schronienia | 10 | 5 776 |
| 2. | Sprawienie pogrzebu | 3 | 4 900 |
| 3. | Dofinansowanie kosztów wyżywienia uczniów szkół ponadpodstawowych przebywających w internatach | 7 | 2 820 |
| 4. | Zakup przyborów szkolnych | 302 | 15 000 |
| 5. | Zakup niezbędnych leków | 106 | 7 296 |
| 6. | Zakup węgla | 169 | 29 890 |
| Ogółem: | | x | 65 682 |

Pomoc finansowa w formie zasiłków celowych

| L.p. | Cel przyznania zasiłku | Liczba osób | Kwota |
|----------------|--|-------------|---------------|
| 1. | Na bieżące potrzeby | 520 | 33 780 |
| 2. | Na zakup żywności | 310 | 17 465 |
| 3. | Dofinansowanie do zakupu przyborów szkolnych | 92 | 3 680 |
| 4. | Dofinansowanie do zakupu opału | 82 | 5 640 |
| 5. | Dofinansowanie do zakupu leków | 62 | 4 603 |
| 6. | Dofinansowanie do zakupu odzieży | 25 | 1 820 |
| 7. | Wyprawka niemowlęca | 37 | 1 850 |
| 8. | Inne (kursy, opł. ener. elektr. itp.) | 16 | 980 |
| Ogółem: | | 746 | 69 818 |

Zadania zlecone – zasiłki w roku 2001

| L.p. | Forma pomocy | Liczba osób | Z tego na wsi | Kwota |
|----------------|------------------------------------|-------------|---------------|------------------|
| 1. | Zasiłek stały | 101 | 50 | 420 085 |
| 2. | Zasiłek stały wyrównawczy | 82 | 44 | 231 175 |
| 3. | Renta socjalna | 172 | 91 | 752 207 |
| 4. | Gwarantowany zasiłek okresowy | 28 | 9 | 79 633 |
| 5. | Ochrona macierzyństwa | 128 | 66 | 115 616 |
| 6. | Składka na ubezpieczenie społeczne | 109 | 48 | 262 952 |
| 7. | Zasiłki okresowe | 393 | 210 | 80 543 |
| 8. | Bilet kredytowy | 12 | - | 342 |
| 9. | Składka na ubezpieczenie zdrowotne | 383 | 190 | 114 547 |
| Ogółem: | | 805 | 383 | 2 057 100 |

Zadania własne gminy – zasiłki i pomoc w naturze w roku 2001

| L.p. | Forma pomocy | Liczba osób | Z tego na wsi | Kwota |
|----------------|------------------------------|--------------|---------------|----------------|
| 1. | Pomoc rzeczowa | 491 | 272 | 65 82 |
| 2. | Pomoc pieniężna | 668 | 329 | 69 818 |
| 3. | Dożywianie dzieci w szkołach | 799 | 495 | 188 984 |
| 4. | Dożywianie w stołówkach | 30 | 3 | 16 029 |
| Ogółem: | | 1 560 | 926 | 340 513 |

Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą społeczną

| Wyszczególnienie | Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia | Liczba rodzin | | Liczba osób w rodzinach |
|---|---|---------------|----------------|-------------------------|
| | | Ogółem | w tym na wsi:* | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych i zadań własnych / bez względu na ich rodzaj, formę, liczbę oraz źródło finansowania/. | 1 910 | 1 201 | 566 | 4 266 |
| Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę. | 805 | 727 | 383 | 2 712 |
| Świadczenia przyznane w ramach zadań własnych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę. | 1 60 | 910 | 424 | 3 374 |
| Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem: | x | 290 | 151 | 1 347 |
| w tym wyłącznie w postaci pracy socjalnej | x | - | - | - |

UWAGA: w działach 3, 4 i 5 uwzględniono osoby otrzymujące świadczenia z pomocy społecznej z wyłączeniem osób otrzymujących wyłącznie zasiłki rodzinne i pielęgnacyjne lub pomoc dla kombatantów.

Powody przyznania pomocy – za 2001 rok

| L.p. | Powód trudnej sytuacji życiowej | Liczba rodzin | | Liczba osób w rodzinach |
|------|---|---------------|--------------|-------------------------|
| | | Ogółem | W tym na wsi | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Ubóstwo | 815 | 416 | 3 033 |
| 2. | Sieroctwo | - | - | - |
| 3. | Bezdomność | 7 | 3 | 10 |
| 4. | Potrzeba ochrony macierzyństwa | 128 | 66 | 502 |
| 5. | Bezrobocie | 764 | 375 | 2 982 |
| 6. | Niepełnosprawność | 409 | 210 | 1 379 |
| 7. | Długotrwała choroba | 569 | 299 | 1 783 |
| 8. | Bezradność w sprawach opiekuńczo -wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego – ogółem: w tym: | 166 | 89 | 813 |
| 9. | Rodziny niepełne | 17 | 8 | 51 |
| 10. | Rodziny wielodzietne | 50 | 32 | 355 |
| 11. | Alkoholizm | 155 | 80 | 574 |
| 12. | Narkomania | - | - | - |
| 13. | Trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego | 20 | 6 | 43 |
| 14. | Kłęska żywiołowa lub ekologiczna | - | - | - |

**Instytucje pomocy społecznej o zasięgu lokalnym
 – finansowane z budżetu gmin ze środków na pomoc społeczną
 – wg. stanu na koniec 2001 roku**

| Wyszczególnienie | | Podmiot prowadzący - Gmina | | |
|----------------------------------|----|----------------------------|---------------|----------------------------|
| | | Liczba instytucji | Liczba miejsc | Liczba osób korzystających |
| 1. | | 2. | 3. | 4. |
| Ośrodki wsparcia | 1. | 1 | 35 | 35 |
| Placówki opiekuńczo- wychowawcze | 2. | 4 | 109 | 109 |

ŚWIADCZENIA REALIZOWANE PRZEZ POMOC SPOŁECZNĄ

| Lp. | Rodzaj świadczenia | Miasto i Gmina Żnin |
|------------|----------------------------------|---------------------|
| I. | Zadania zlecone | |
| 1. | Zasiłek stały | 109 |
| 2. | Renta socjalna | 151 |
| 3. | Zasiłek gwarantowany | 72 |
| 4. | Zasiłek okresowy | 36 |
| 5. | Zasiłek dla kobiet w ciąży | 98 |
| 6. | Usługi specjalistyczne | 5 |
| 7. | Zasiłki rodzinne i pielęgnacyjna | 55 |
| 8. | Pomoc kombatantom | 48 |
| II. | Zadania własne | |
| 1. | Posiłki | 784 |
| 2. | Usługi opiekuńcze | 63 |
| 3. | Praca socjalna | 297 |
| 4. | Zasiłki celowe pieniężne | 20 |
| 5. | Pomoc w naturze | 25 |
| 6. | Zasiłki celowe specjalne | 39 |

STRUKTURA DEMOGRAFICZNA

| Lp. | Charakterystyka rodzin i osób | Miasto i Gmina Żnin |
|-----|--|---------------------|
| 1. | Osoby w podeszłym wieku samotnie zamieszkałe | 154 |
| 2. | Osoby posiadające grupy inwalidzkie | 1 400 |
| 3. | Osoby samotnie zamieszkujące, bez źródła dochodu | 17 |
| 4. | Osoby z zaburzeniami psychicznymi samotnie zamieszkujące | 5 |
| 5. | Rodziny posiadające dziecko specjalnej troski | 111 |
| 6. | Rodziny nie posiadające żadnego źródła dochodu | 28 |
| 7. | Rodziny z osobami bezrobotnymi bez zasiłku | 592 |
| 8. | Rodziny z osobami z zaburzeniami psychicznymi | 237 |
| 9. | Rodziny posiadające powyżej 3 dzieci | 250 |
| 10. | Rodziny niepełne | 240 |
| 11. | Rodziny dysfunkcyjne | 152 |
| 12. | Rodziny zastępcze | 25 |

Raport o rozpoznaniu środowisk rejonów MOPS w Żninie

| L.p. | Grupa analizowana | Liczba mieszkańców | Liczba rodzin ogółem | W tym: | | | |
|------|---|--------------------|----------------------|----------------------|------------------|---------------|-------------------|
| | | | | Rodziny wielodzietne | Rodziny niepełne | Osoby samotne | Pozostałe rodziny |
| 1. | Ilość mieszkańców rejonu ogółem | 24 723 | 6 982 | 245 | 383 | 893 | 5 461 |
| 2. | Ilość mieszkańców rejonu korzystających z pomocy społecznej w 1999 | 3 957 | 1 062 | 141 | 181 | 143 | 597 |
| 3. | Ilość mieszkańców w środowiskach rozpoznanych (dokumentacja) nie korzystających obecnie z pomocy | 6 975 | 1 883 | 34 | 59 | 218 | 1 572 |
| 4. | Ilość mieszkańców w środowiskach samodzielnie rozpoznanych przez pracownika socjalnego, gdzie nie występuje potrzeba przyznania świadczeń z pomocy społecznej | 13 791 | 4 067 | 70 | 143 | 532 | 3 322 |

OCENA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ MIASTA I GMINY ŻNIN

Lokalni liderzy na podstawie przeprowadzonej ankiety dokonali oceny sytuacji społeczno – gospodarczej Miasta i Gminy Żnin w porównaniu z podobnymi gminami w Polsce.

Kategoria ocen:

| | | |
|----------|---|---------------------|
| A | - | bardzo zła |
| B | - | zła |
| C | - | przeciętna |
| D | - | dobra |
| E | - | bardzo dobra |

Wyniki w % oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:

| | | |
|----------|---|-------------|
| A | - | 0 % |
| B | - | 27 % |
| C | - | 58 % |
| D | - | 15 % |
| E | - | 0 % |

Uczestnicy debat strategicznych określili również ogólny trend rozwoju gospodarczego gminy w następujących kategoriach:

| | | |
|----------|---|---|
| A | - | kierunek wzrostu gospodarczego |
| B | - | stagnacja |
| C | - | kierunek pogarszającego się stanu gospodarki |

Wyniki w % oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:

| | | |
|----------|---|-------------|
| A | - | 8 % |
| B | - | 69 % |
| C | - | 23 % |

ANALIZA PORÓWNAWCZA

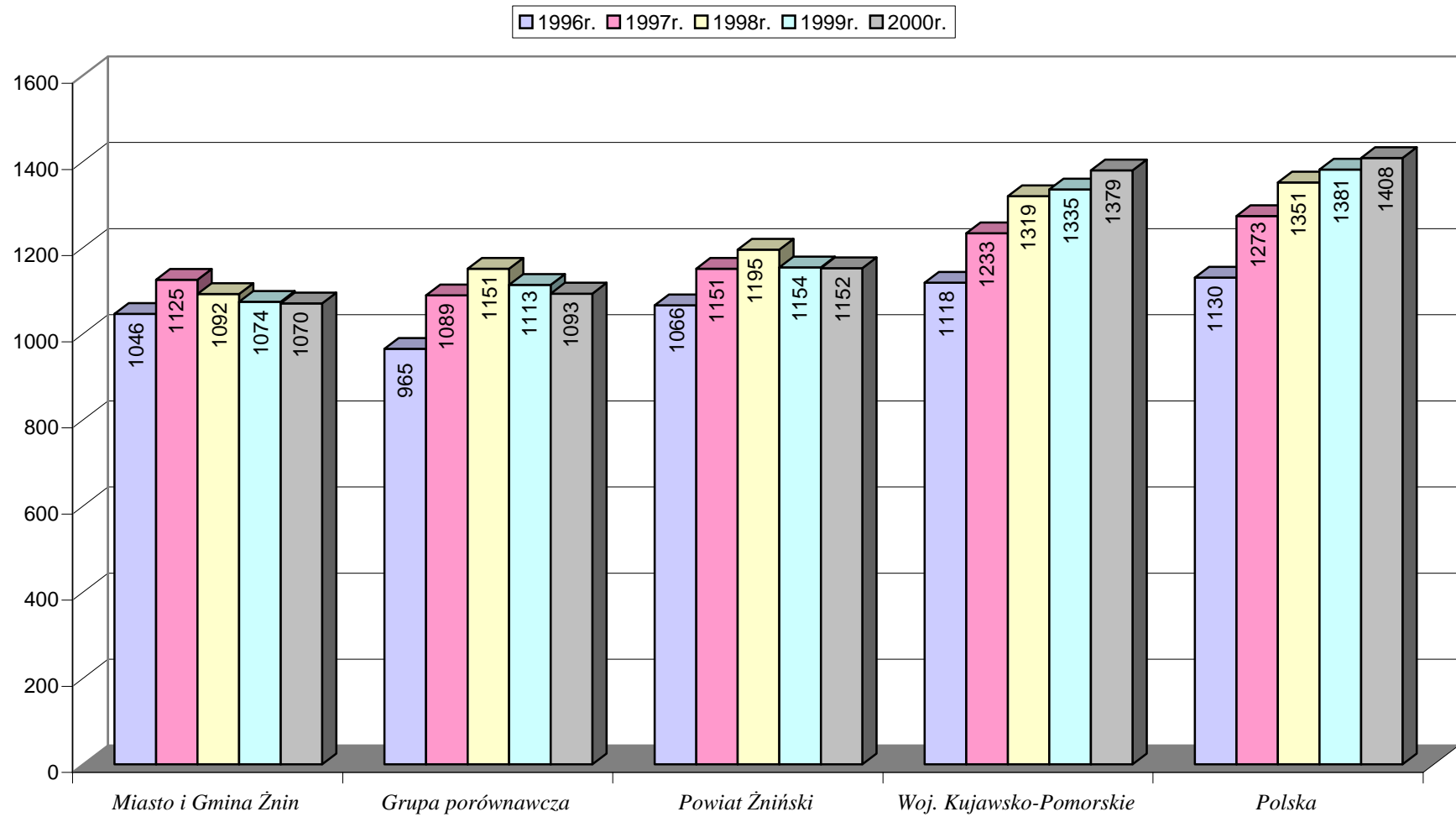
wybranych wskaźników
za lata 1996-2000

w układzie:

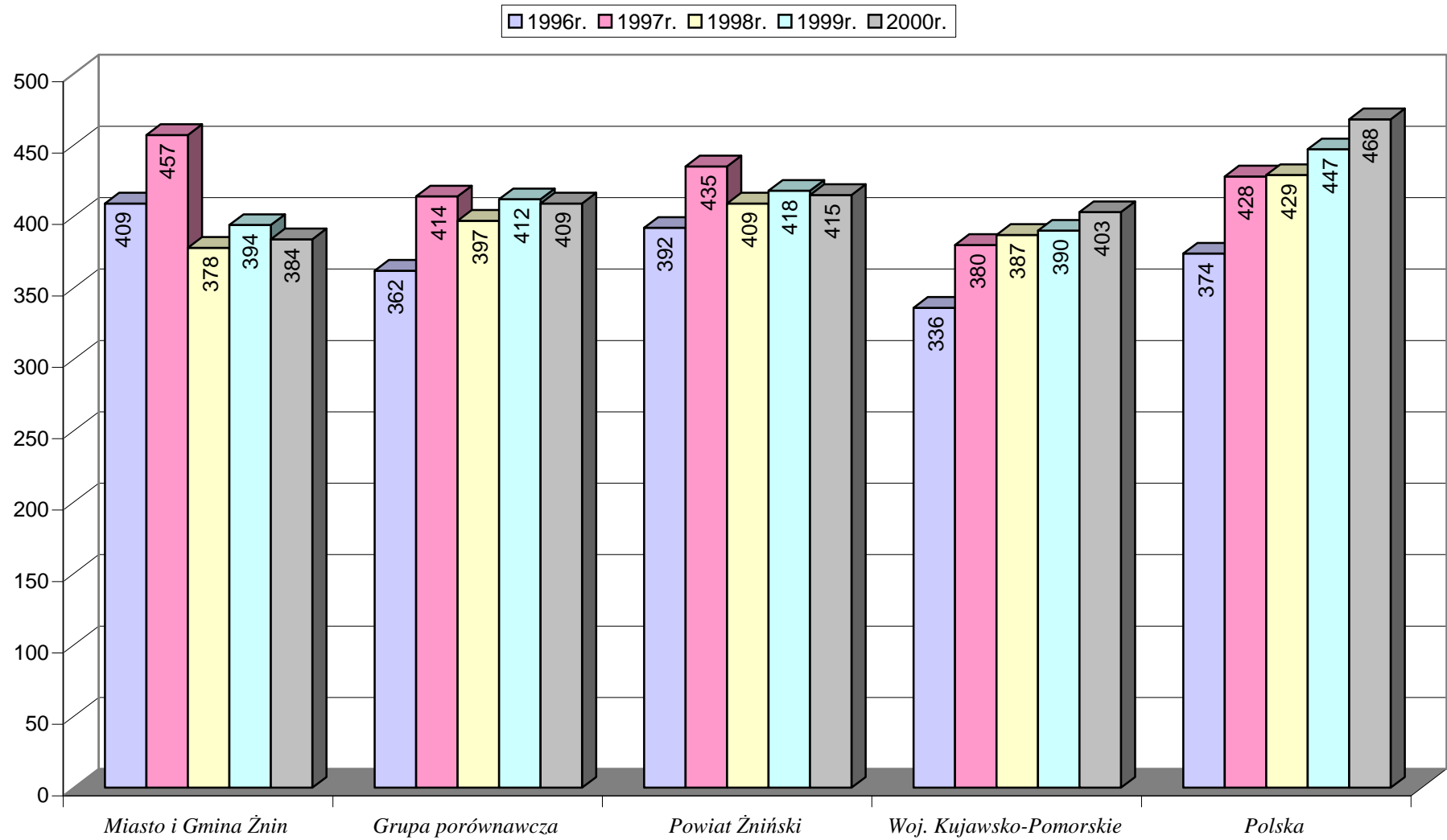
Żnin – grupa porównawcza⁴ –
powiat - województwo –
Polska

⁴ Grupa porównawcza stanowi zbiór gmin dla których głównym kryterium przydziału do konkretnej grupy jest wielkość jej dochodów i liczba mieszkańców. Według Centrum Badań Regionalnych w Warszawie Miasto i Gmina Żnin należą do grupy porównawczej numer 65, w której skład wchodzi 73 gminy o zasobach powyżej średniej w przedziale mieszkańców od 20 do 40 tysięcy mieszkańców.

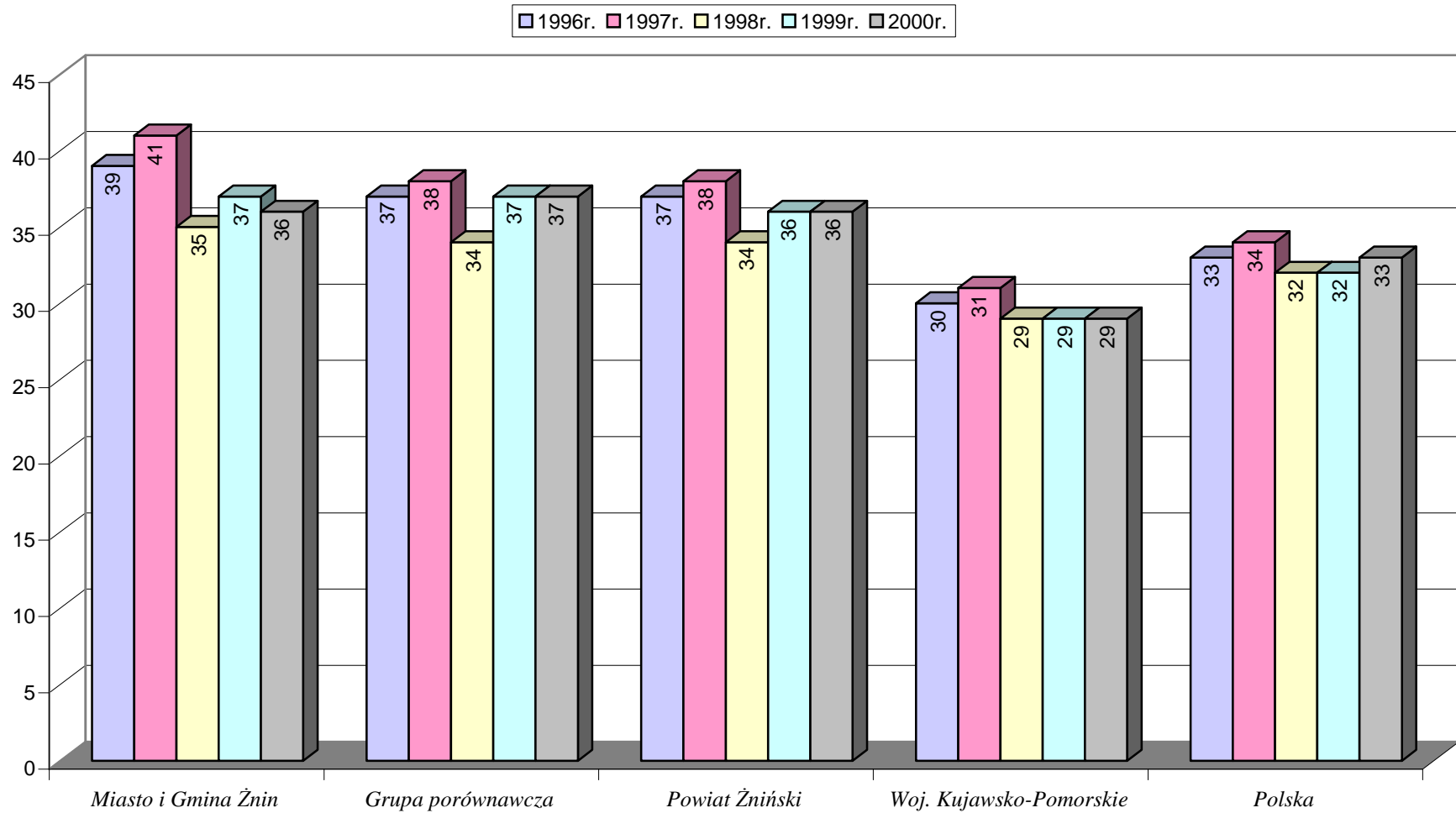
Dochody ogółem w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji



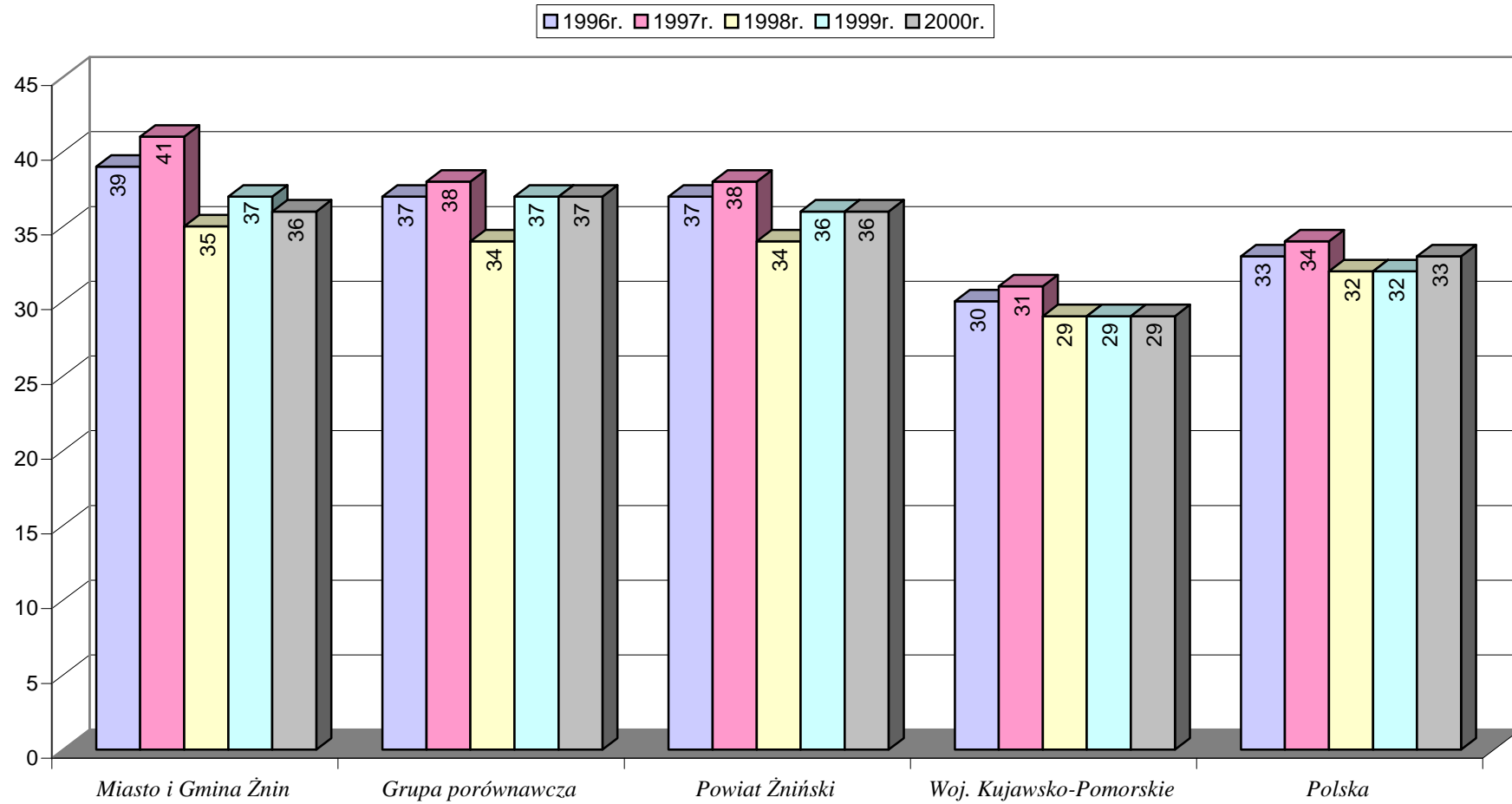
Dochody własne w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji



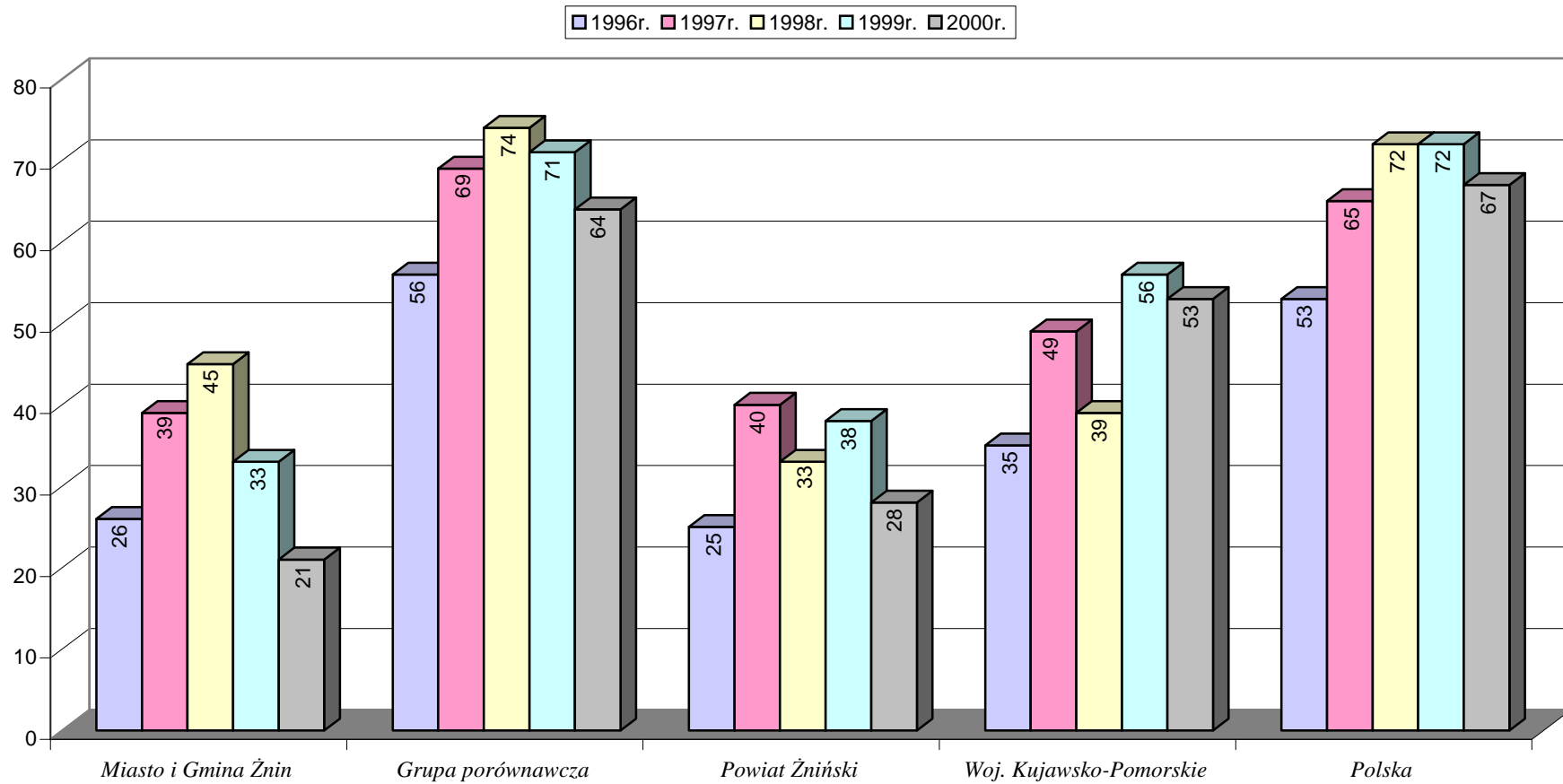
Procent dochodów własnych w dochodach ogółem



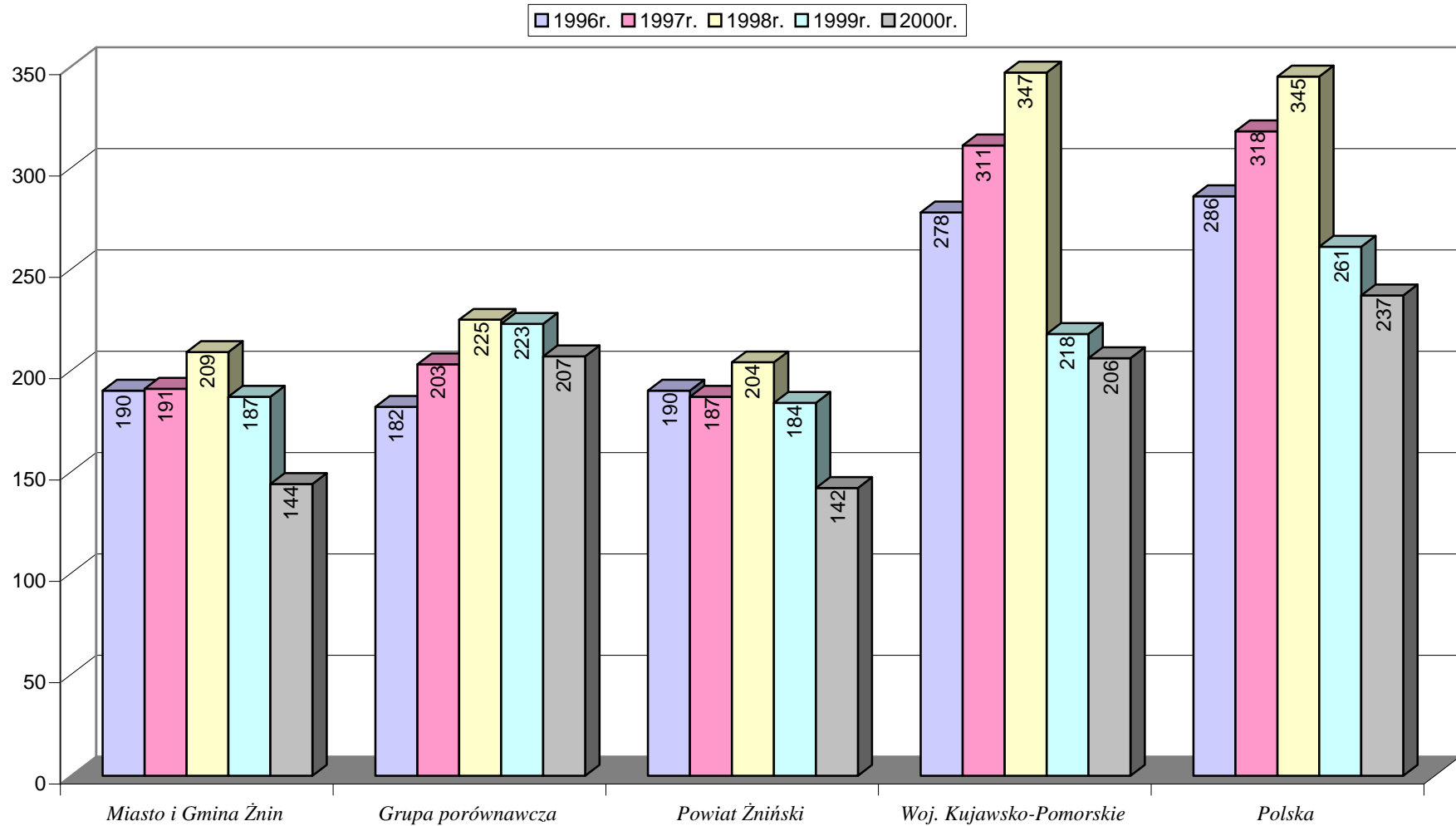
*Dochody z podatków od nieruchomości oraz rolnego i leśnego
w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji*



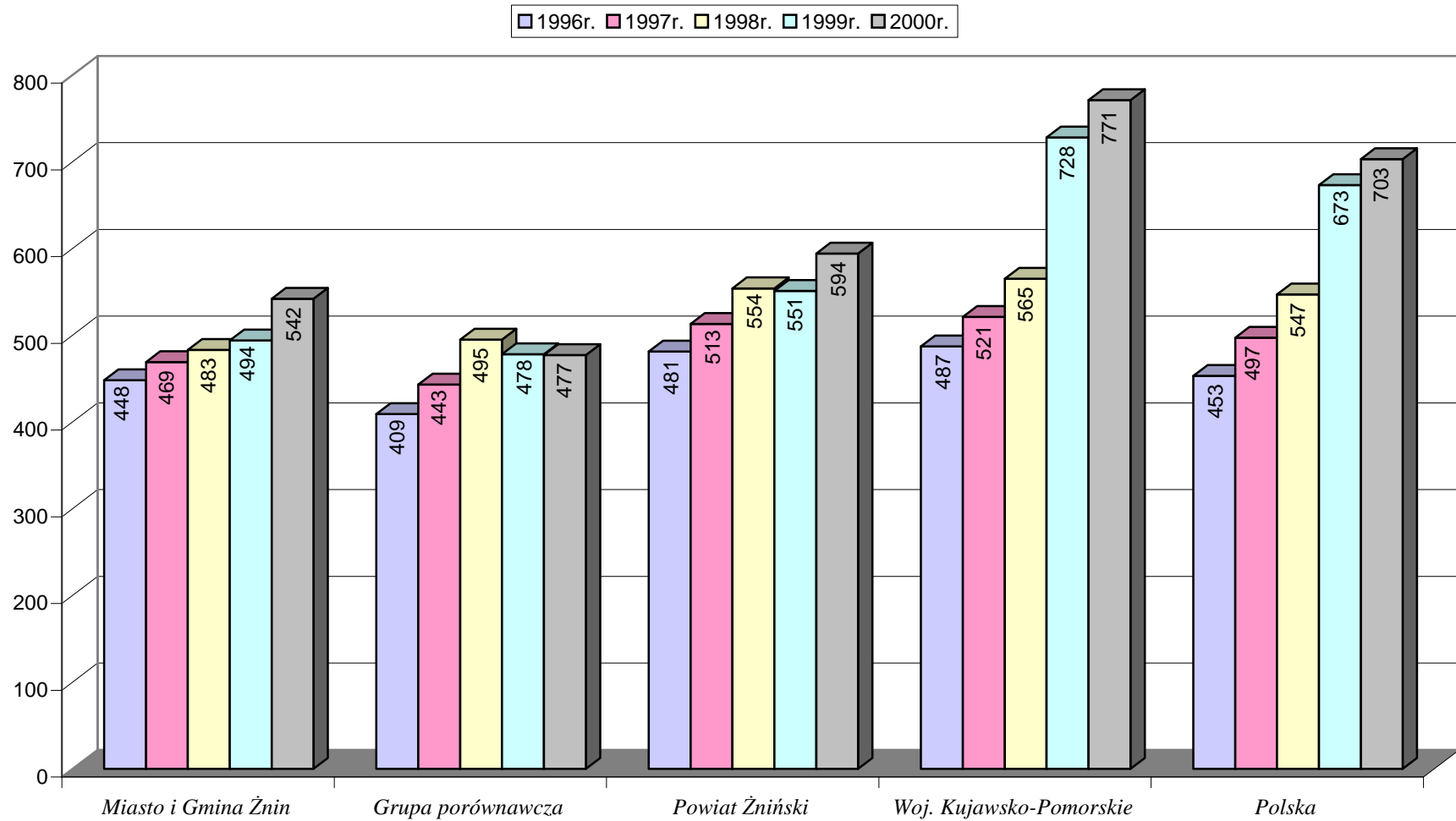
*Dochody z gospodarki mieniem (sprzedaż, leasing, dzierżawa)
w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji*



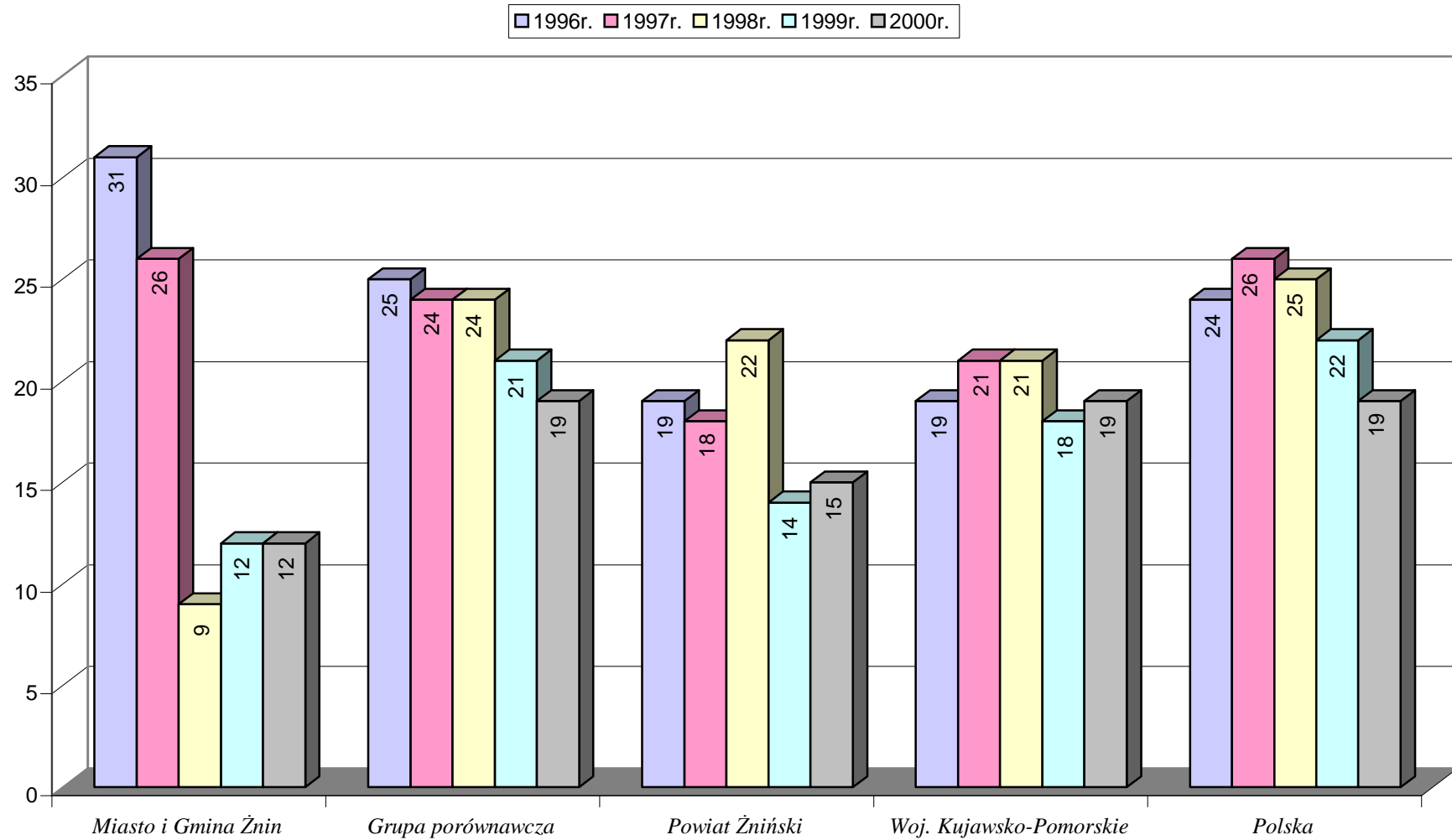
Udziały w dochodach skarbu państwa (PIT i CIT) w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji



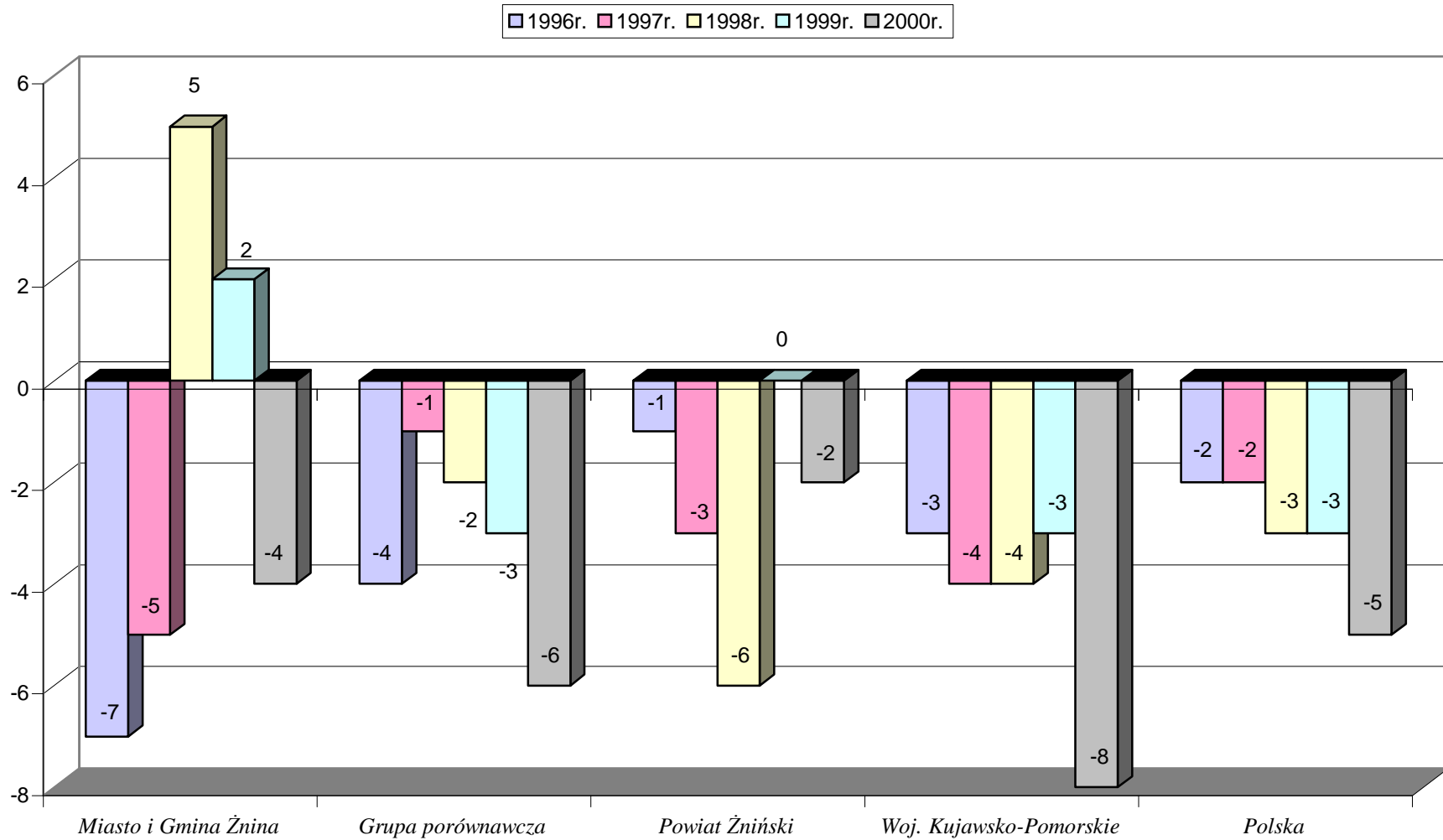
Dotacje i subwencje w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji



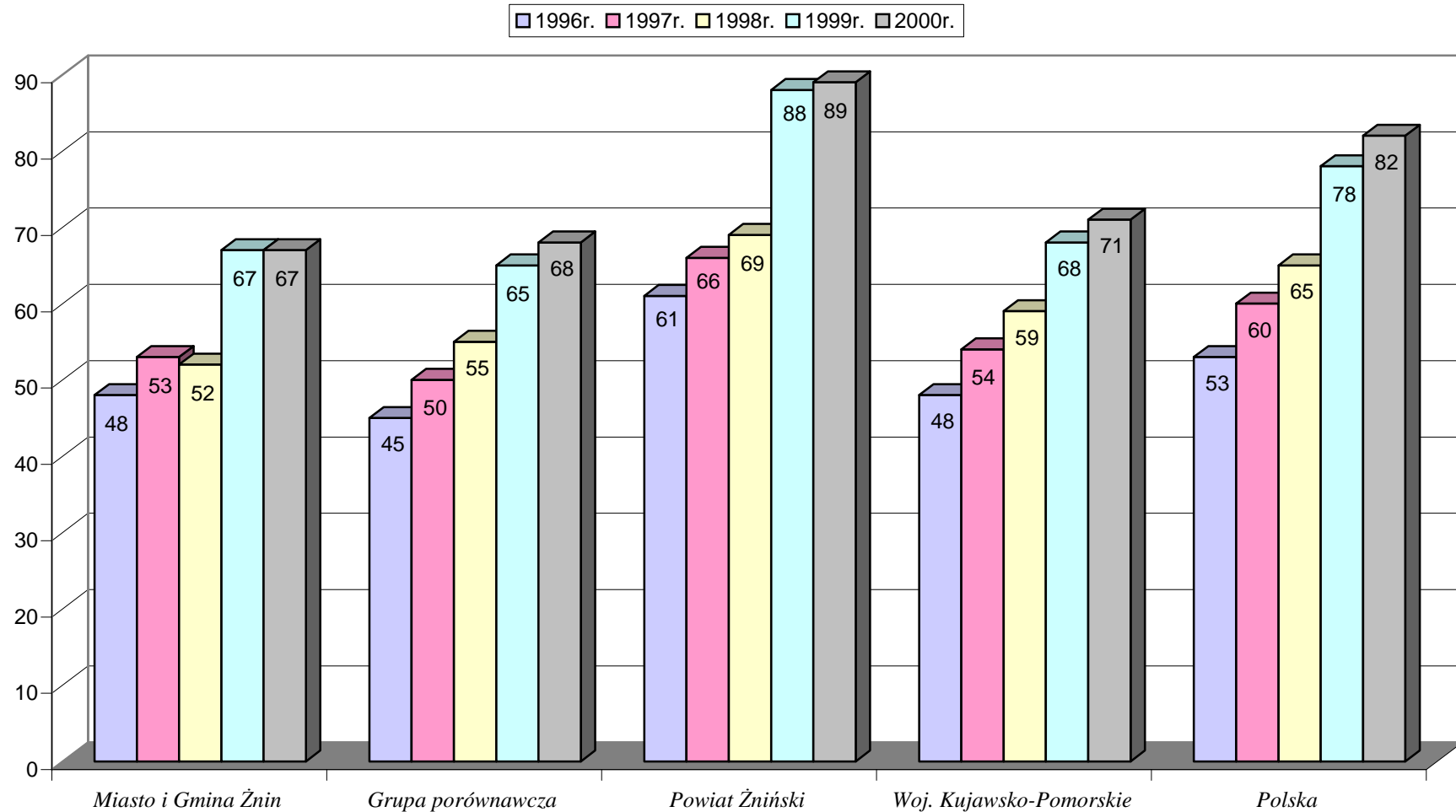
Procent inwestycji w budżecie



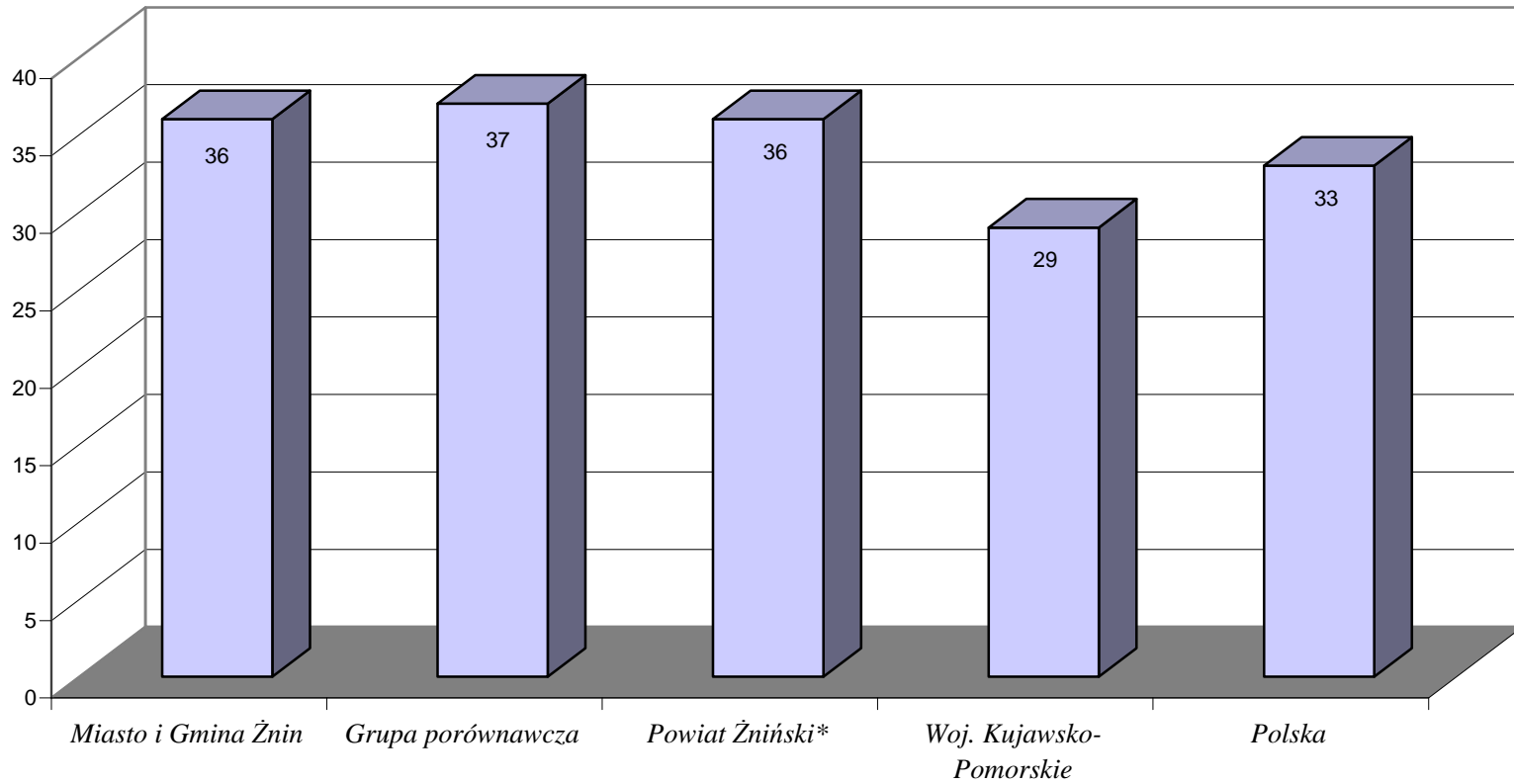
Deficyt / nadwyżka jako procent budżetu



*Wynagrodzenia pracowników administracji samorządowej oraz diety dla radnych
w zł na mieszkańca z uwzględnieniem inflacji*

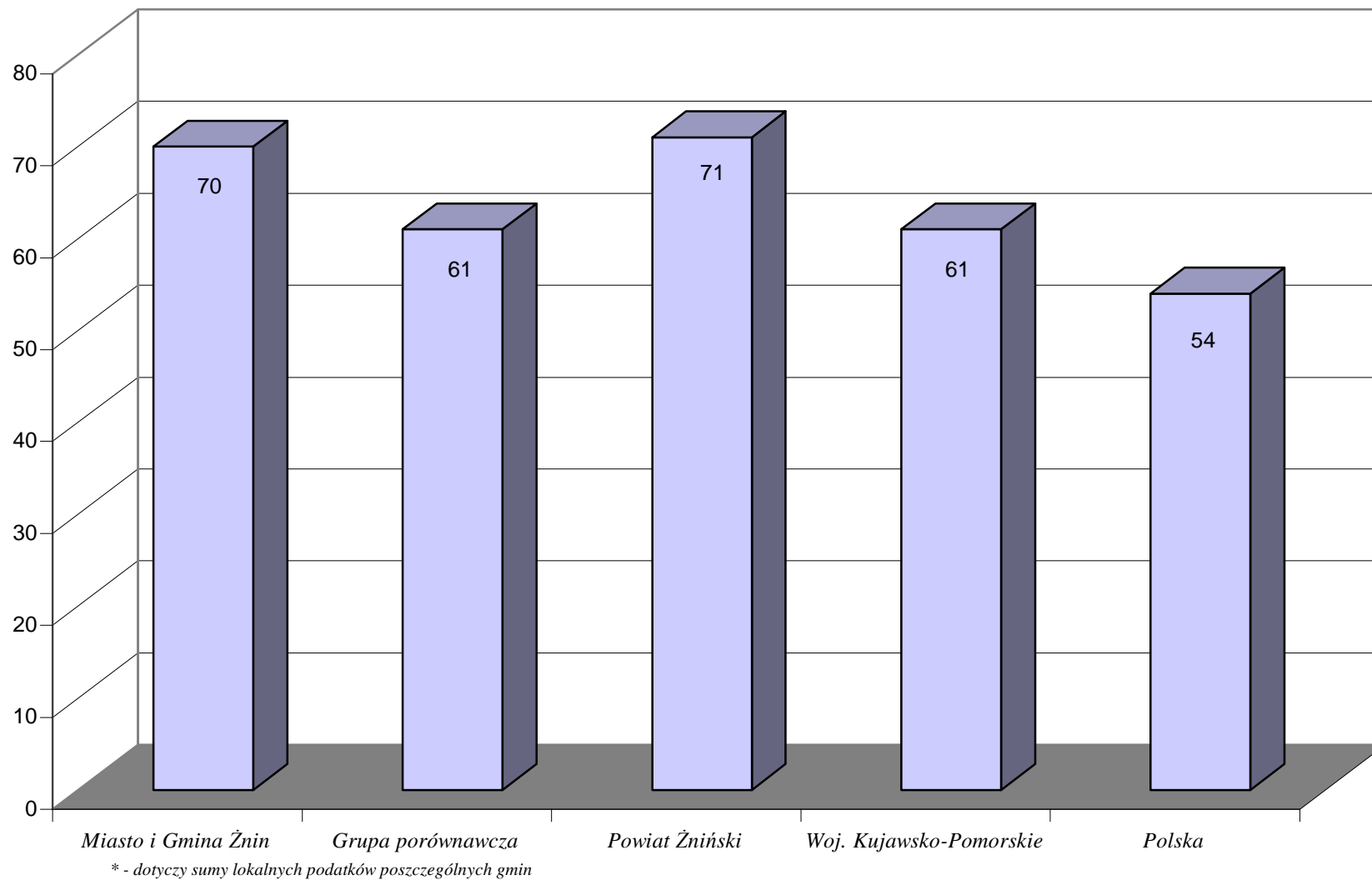


*Samodzielność budżetu: procent dochodów własnych w dochodach ogółem **

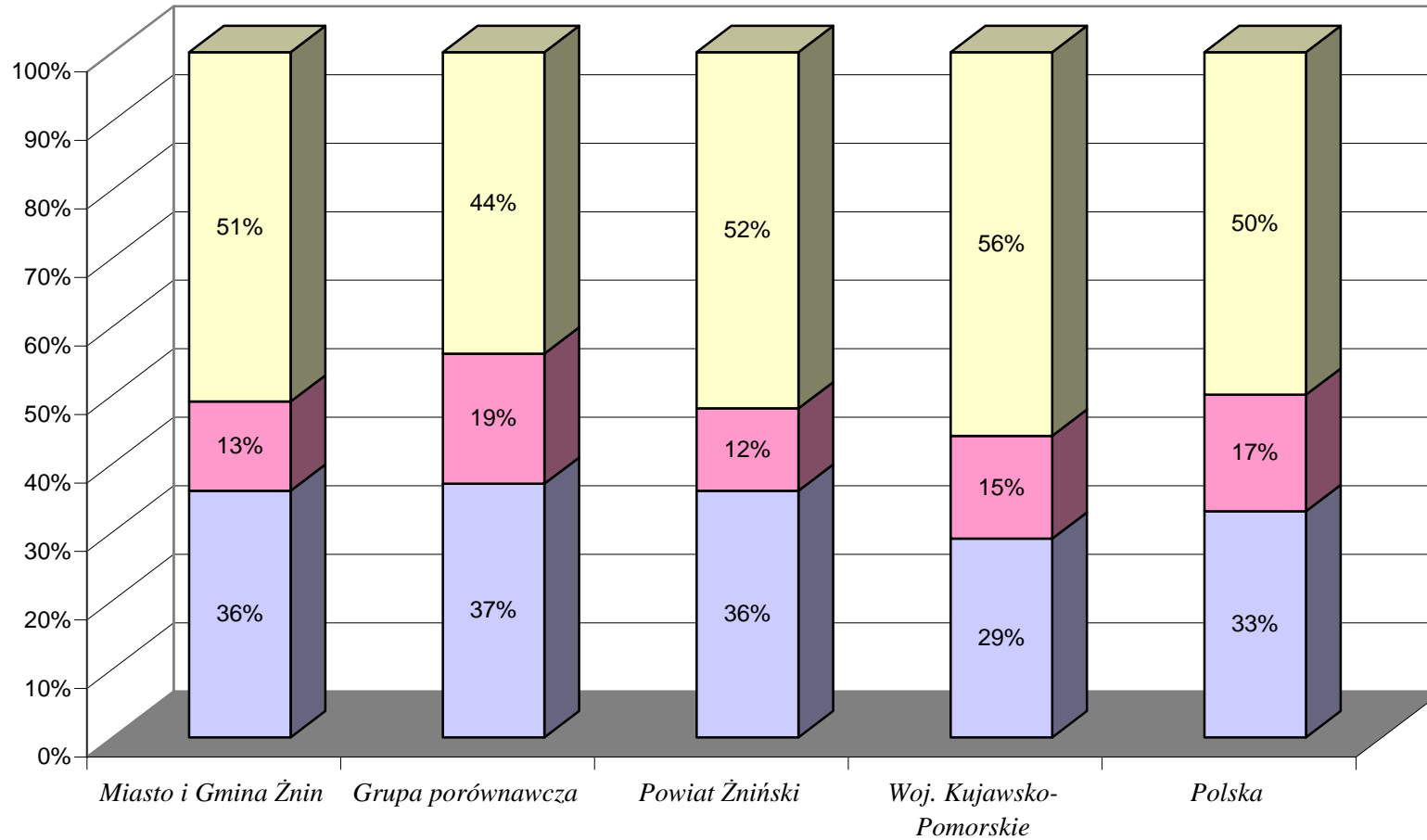
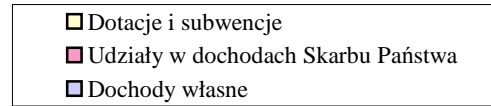


* - dotyczy sumy budżetów poszczególnych gmin w powiecie

*Elastyczność budżetu: procent lokalnych podatków i opłat w dochodach własnych**

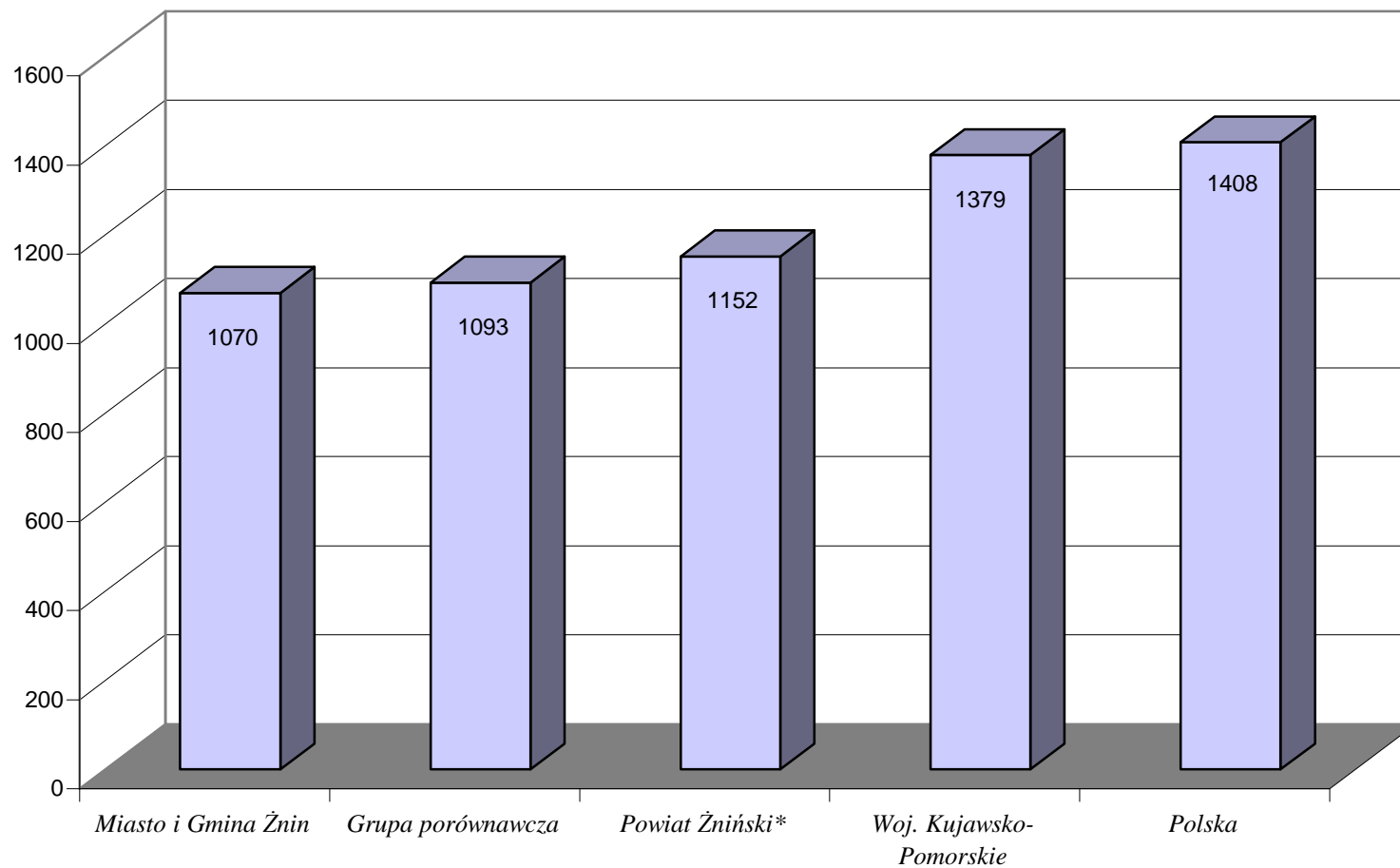


Struktura dochodów



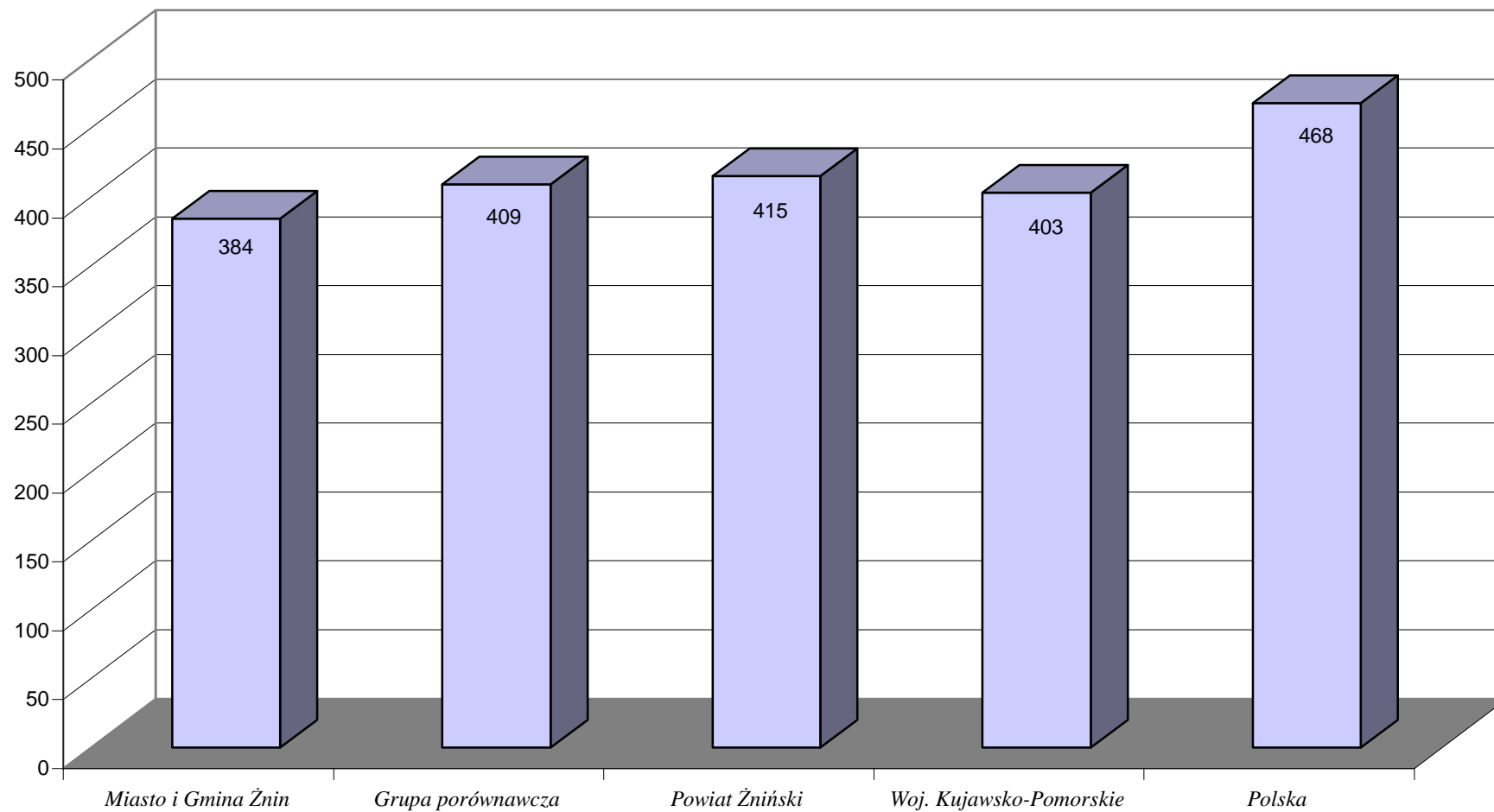
* - średnia gmin wchodzących w skład powiatu

Dochody ogółem w zł na mieszkańca

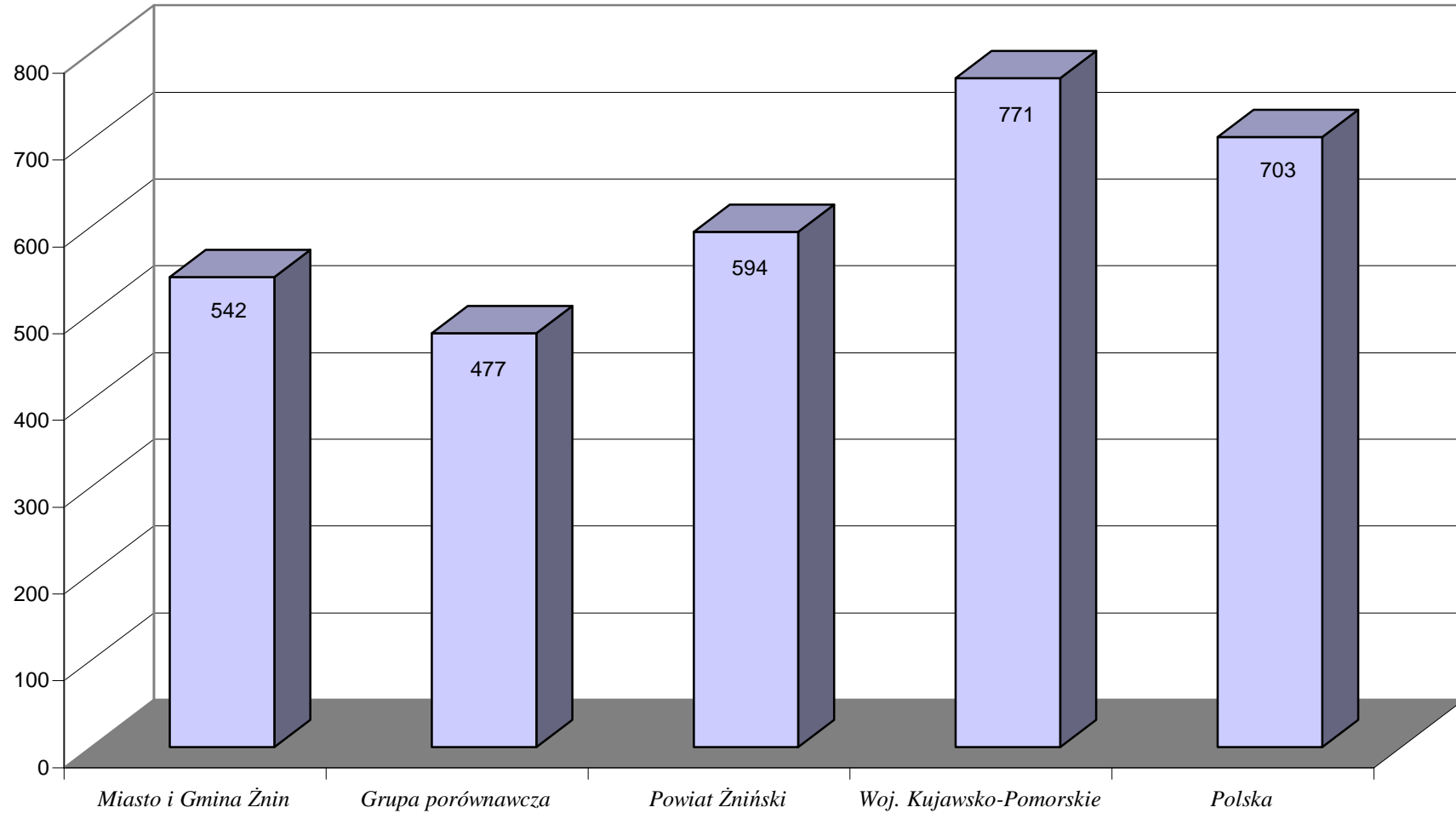


* - średnia gmin powiatu żnińskiego

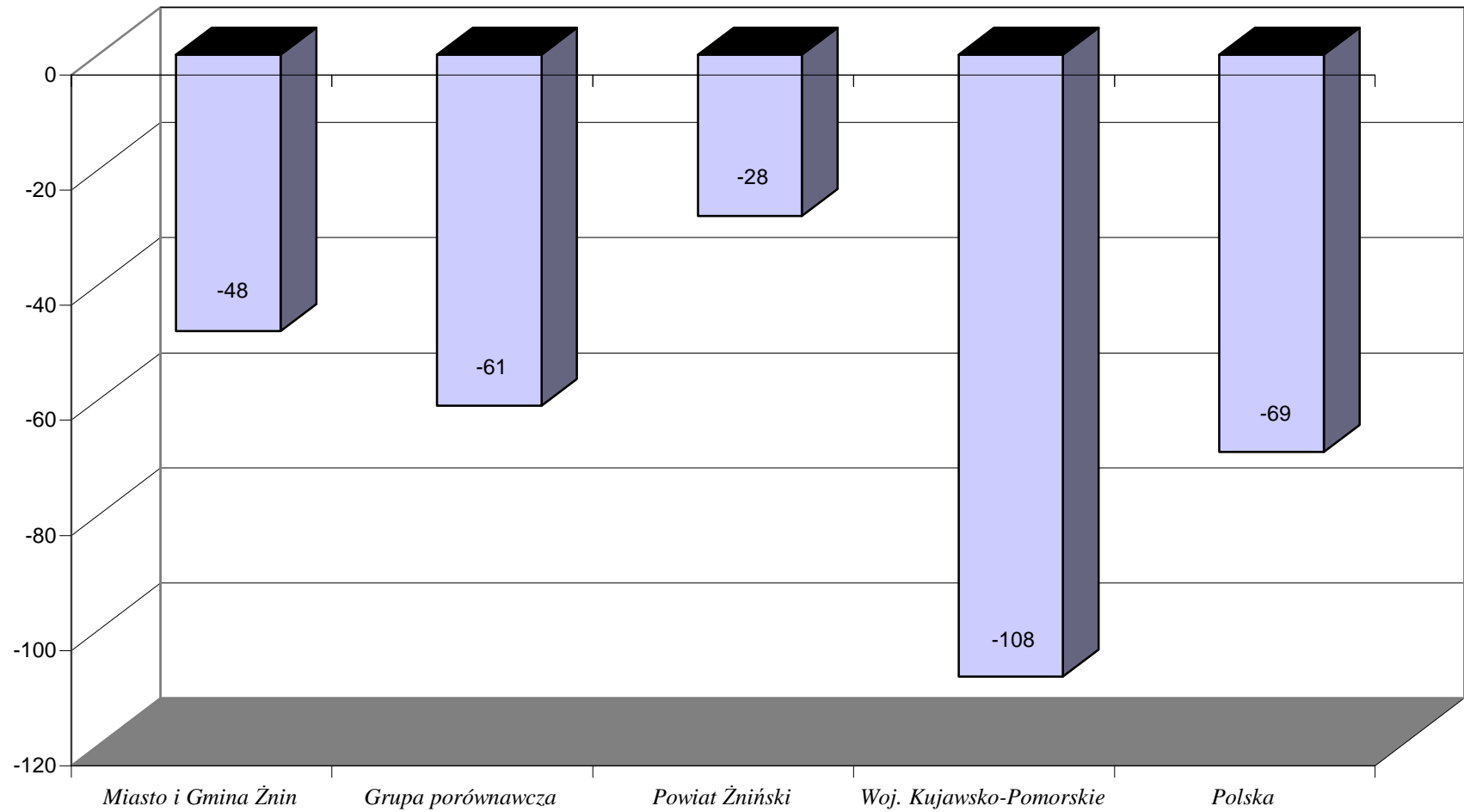
Dochody własne w zł na mieszkańca



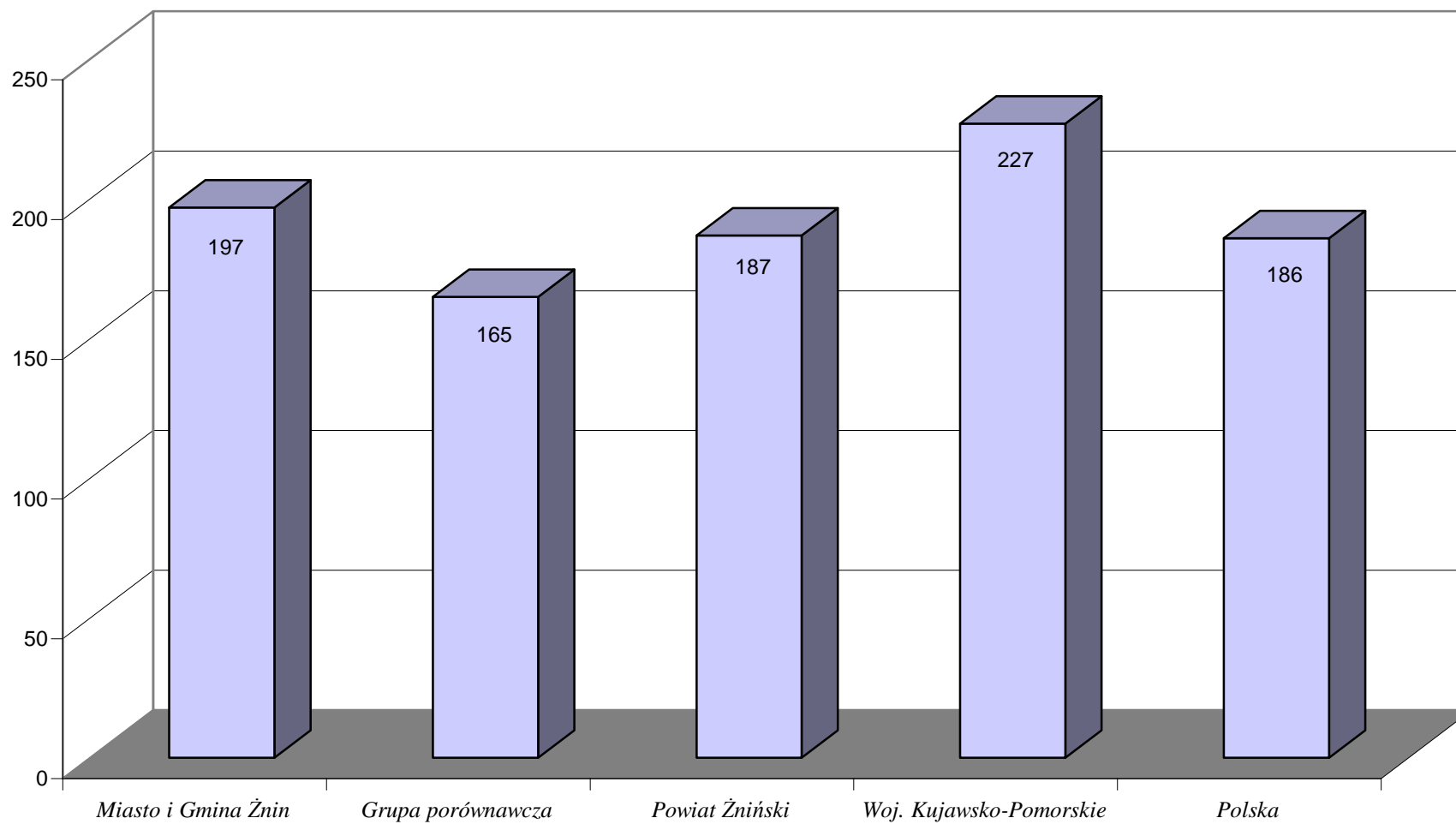
Dotacje i subwencje razem w zł na mieszkańca



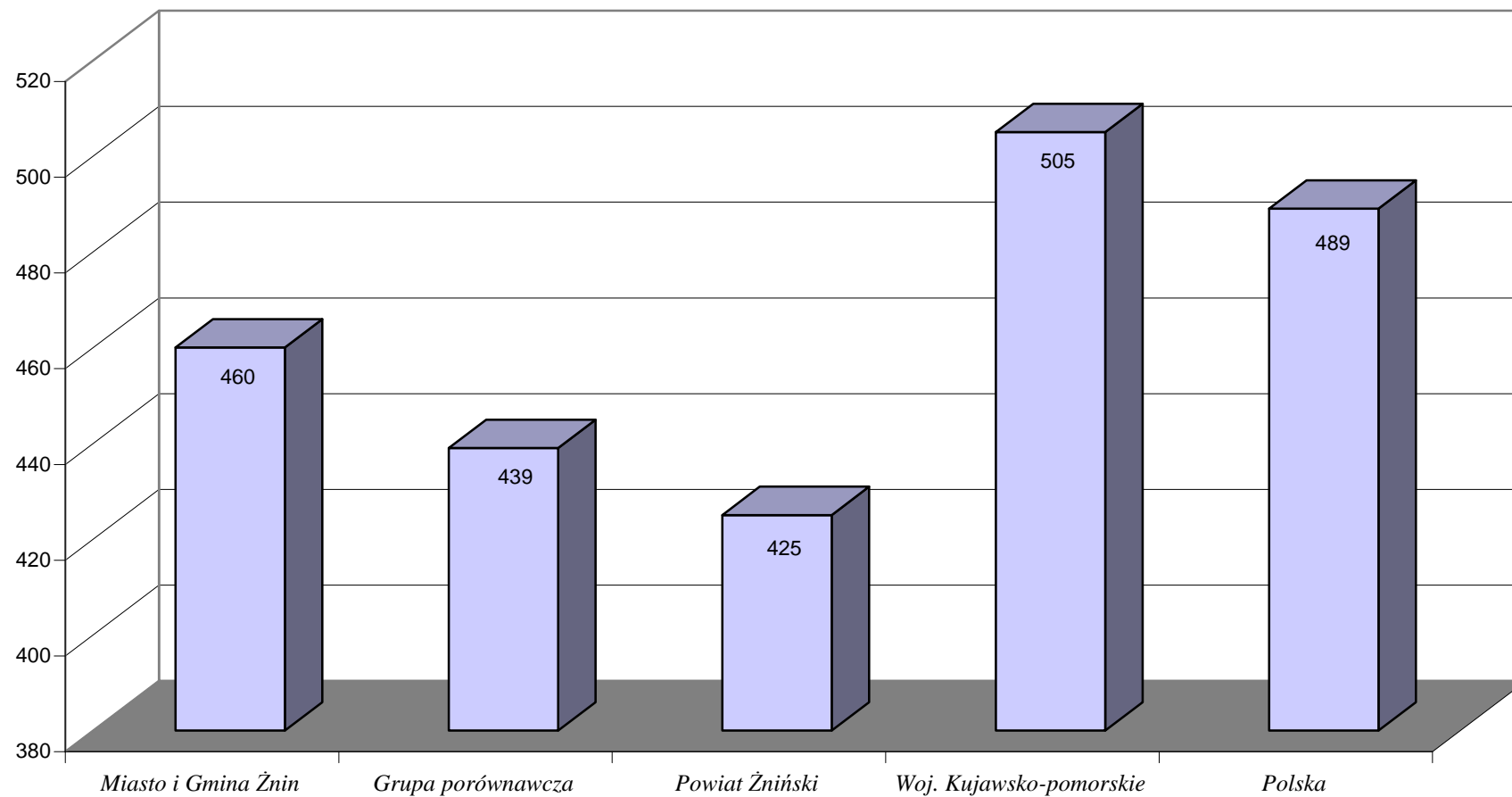
Wynik (deficyt lub nadwyżka)



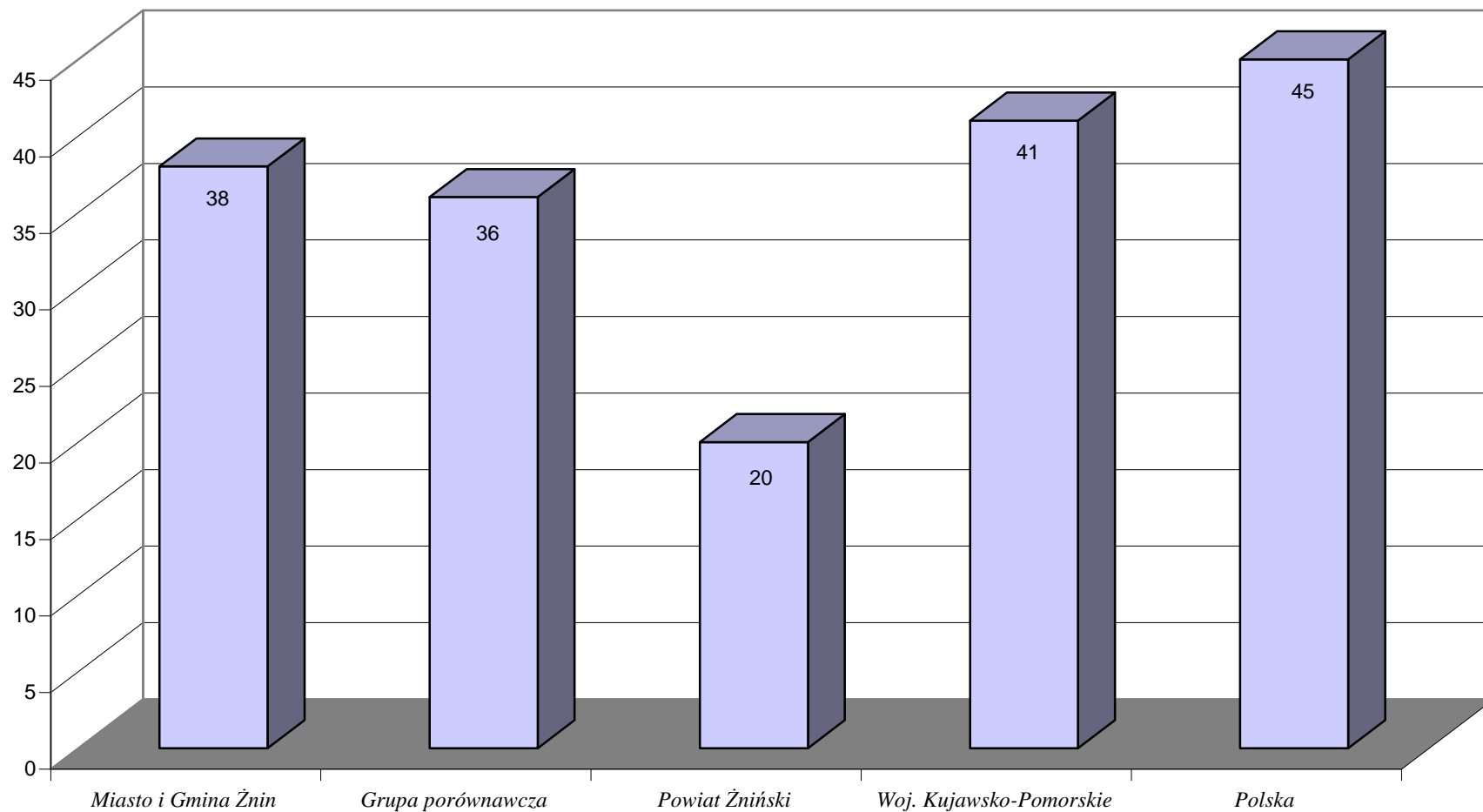
Zdrowie i opieka społeczna - wydatki ogółem w zł na mieszkańca



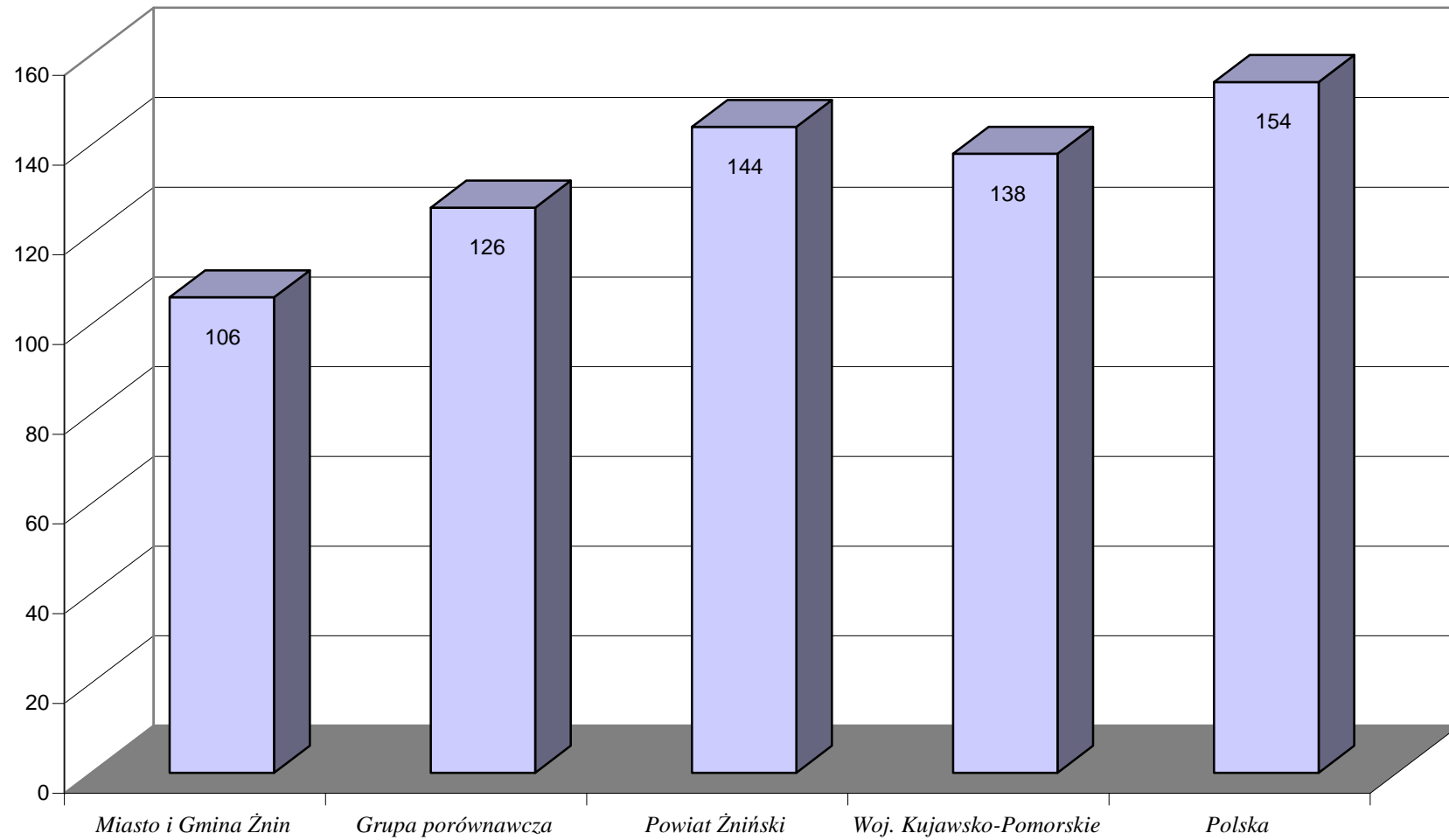
Oświata i wychowanie - wydatki bieżące w zł na mieszkańca



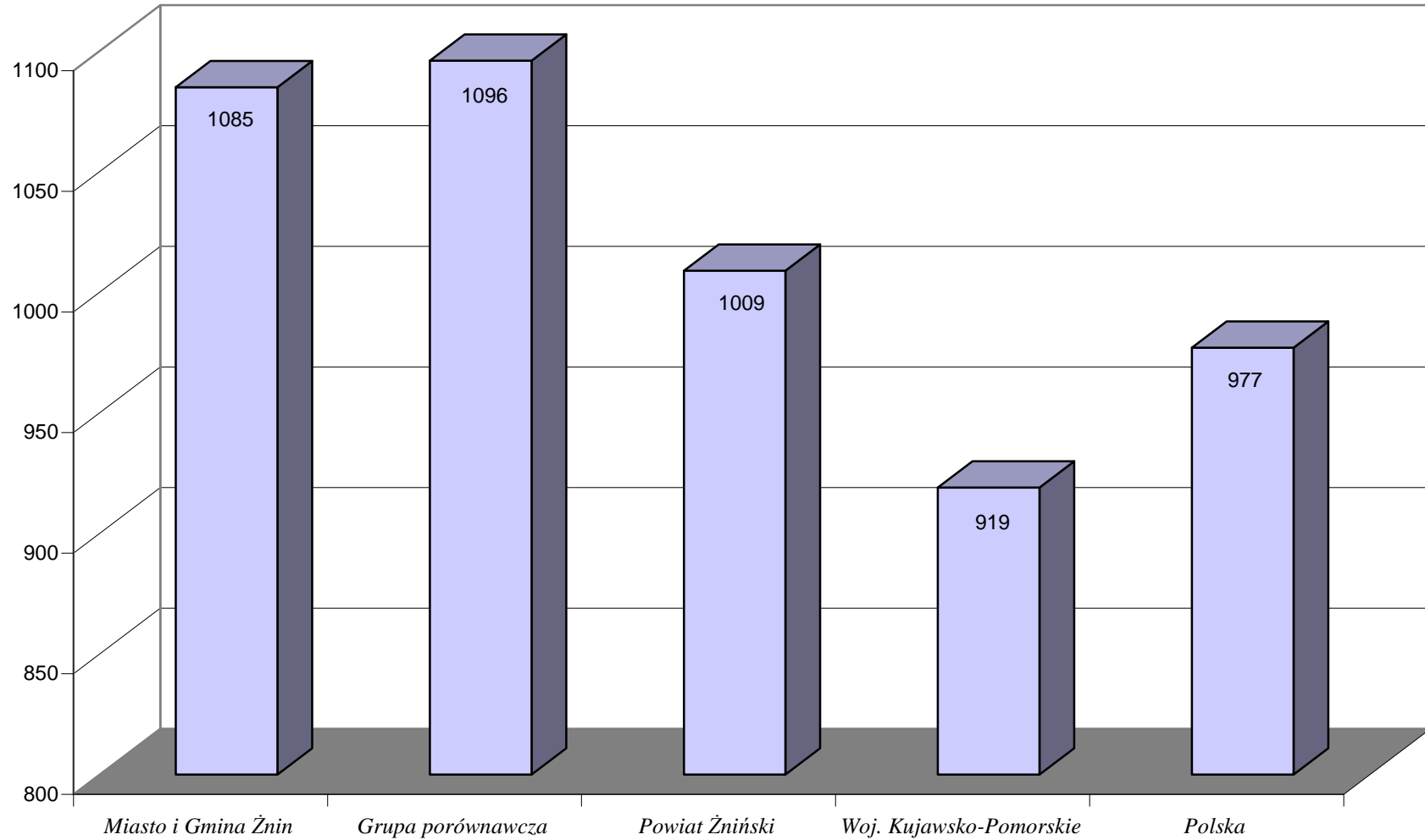
Oświata i wychowanie - wydatki inwestycyjne w zł na mieszkańca



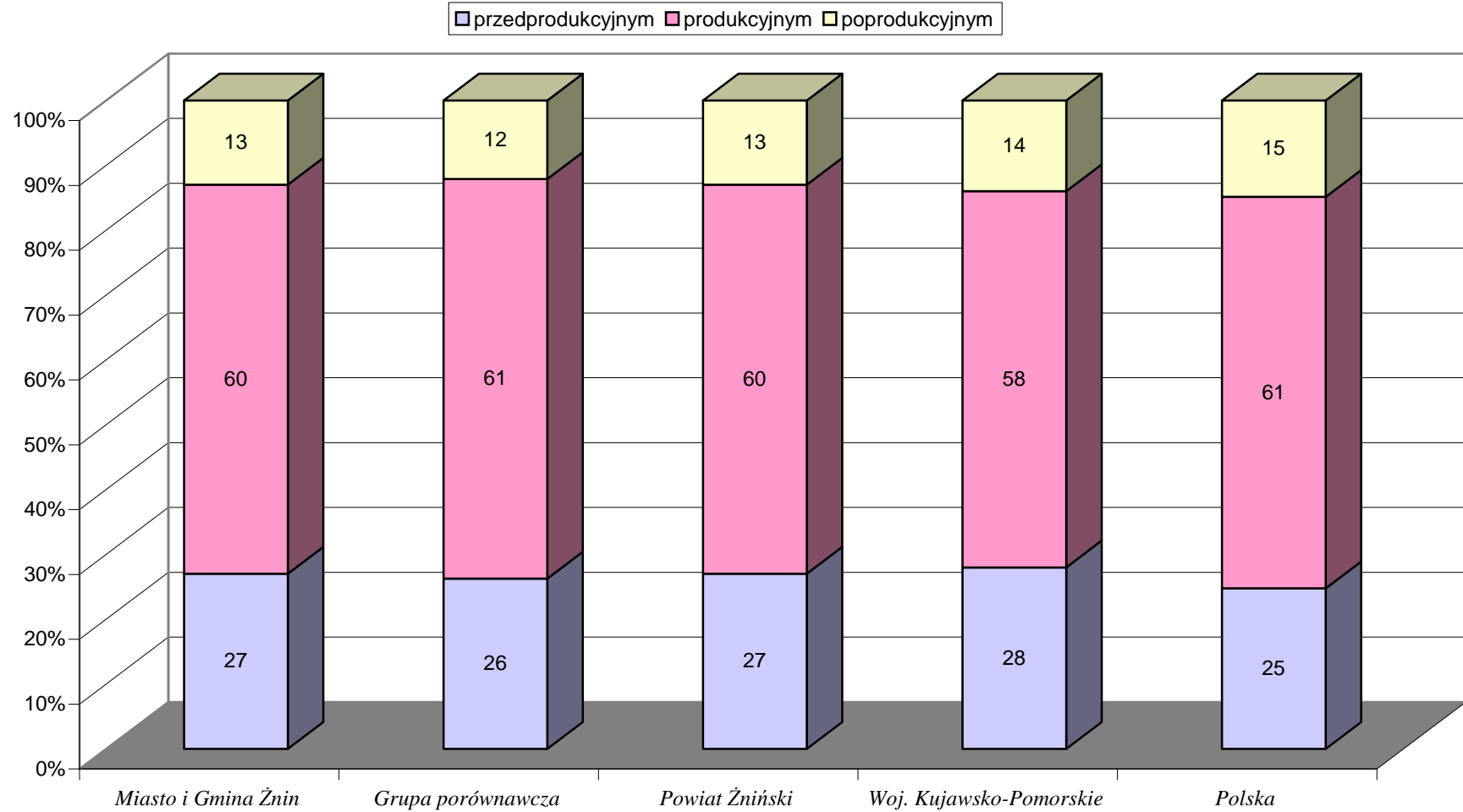
Administracja samorządowa - wydatki ogółem w zł na mieszkańca



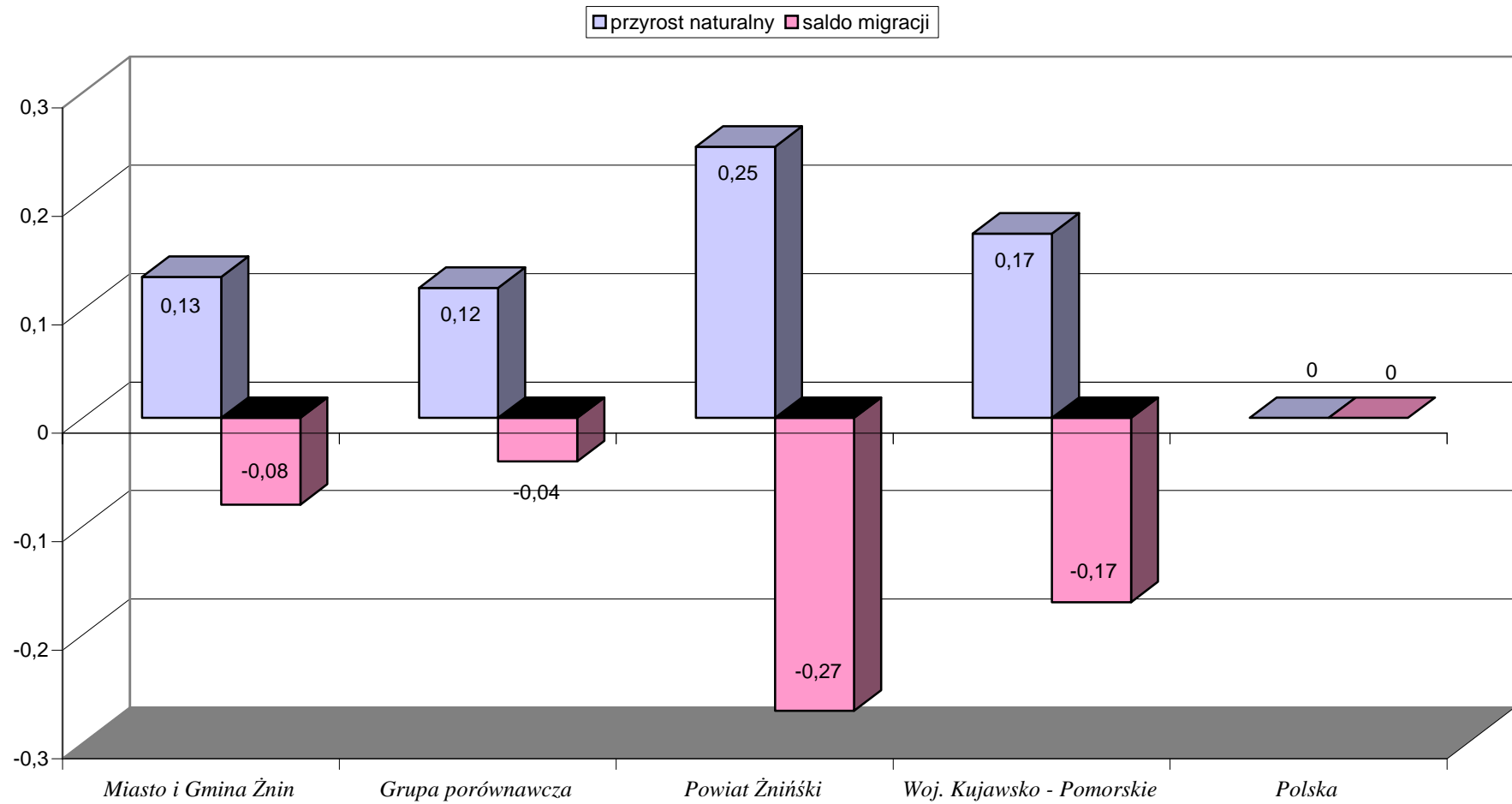
Dochody - podatek od dochodów osobistych w zł na jednego mieszkańca



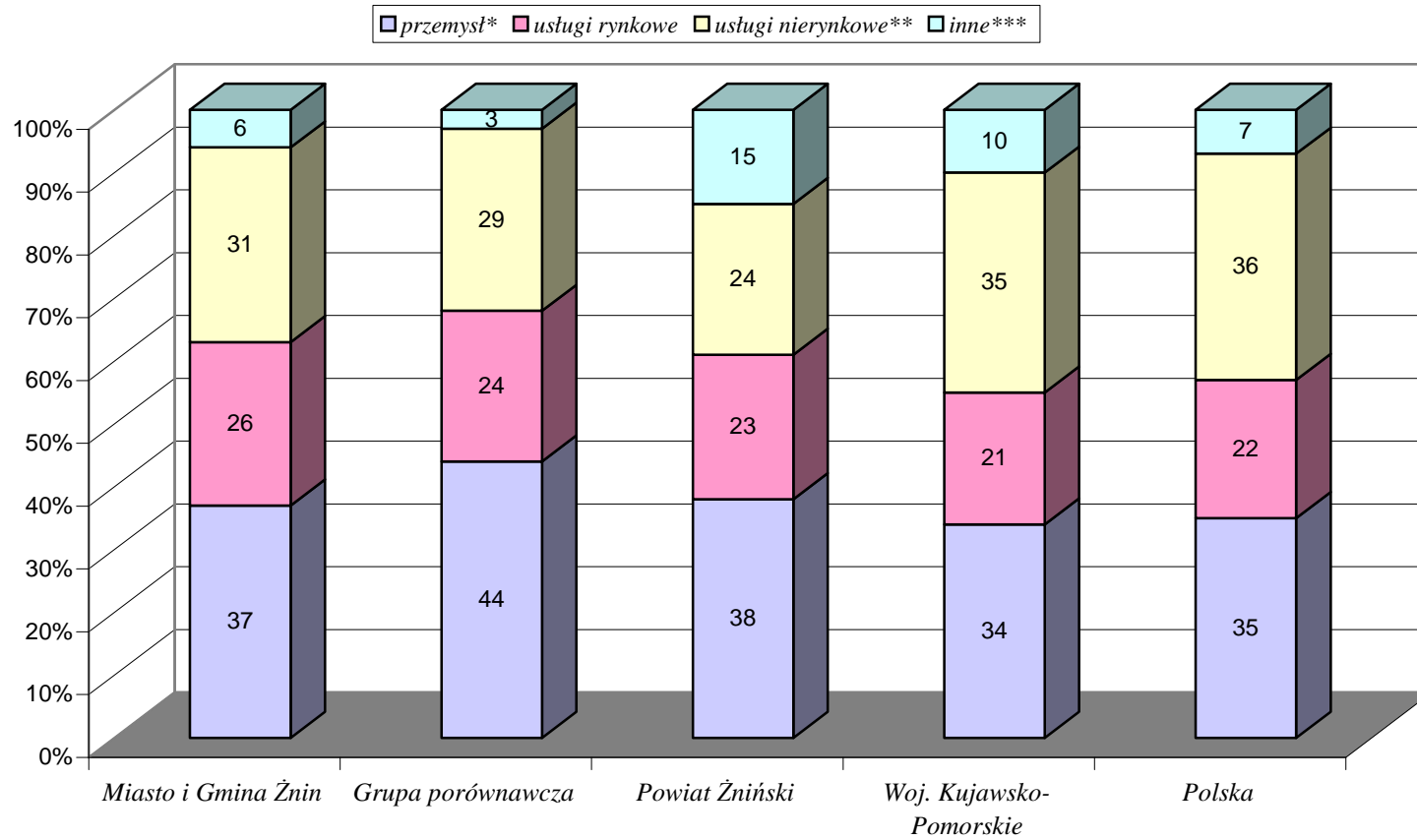
Grupy wiekowe - procent mieszkańców w wieku:



Przyrost naturalny i saldo migracji w procencie ludności

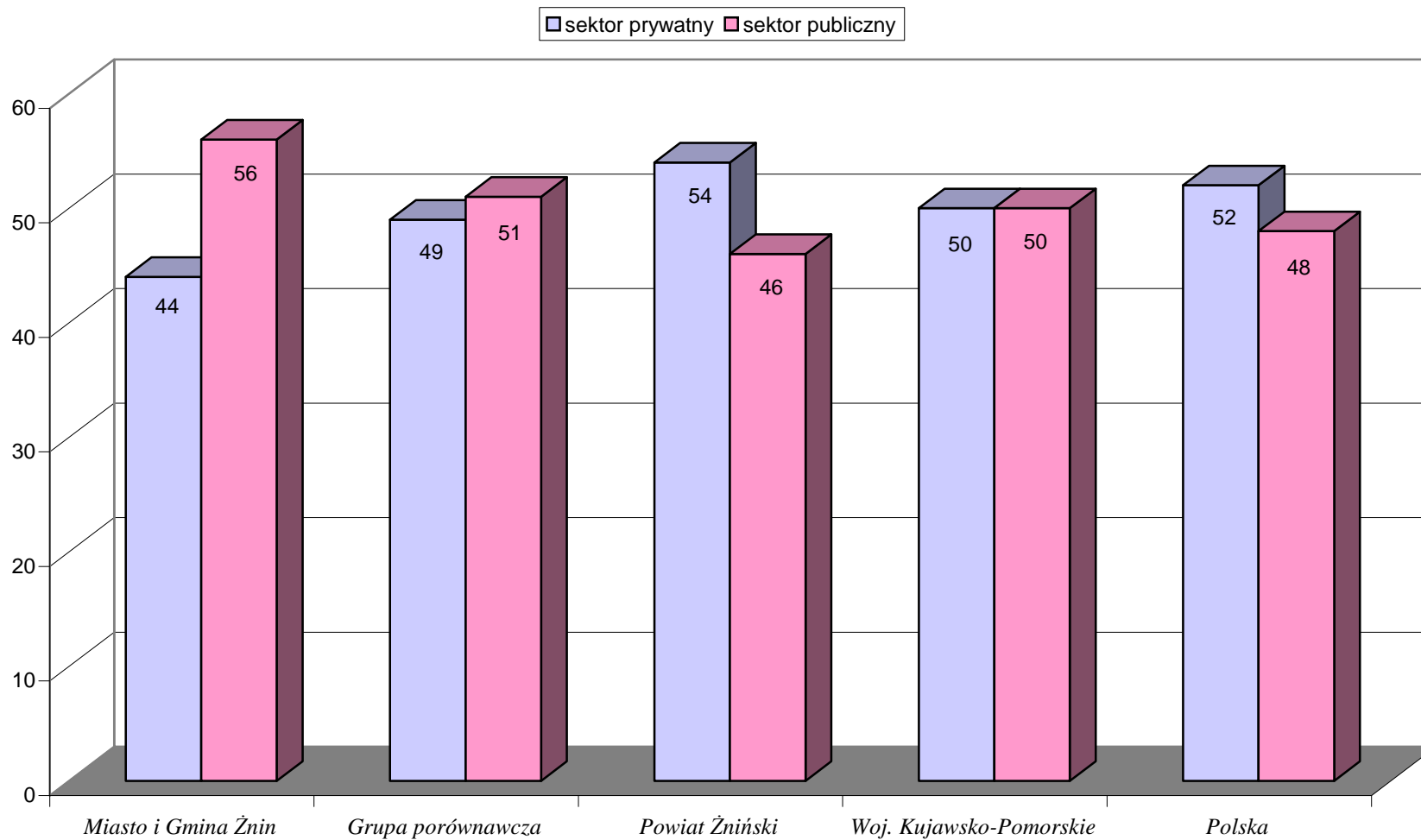


Struktura zatrudnienia

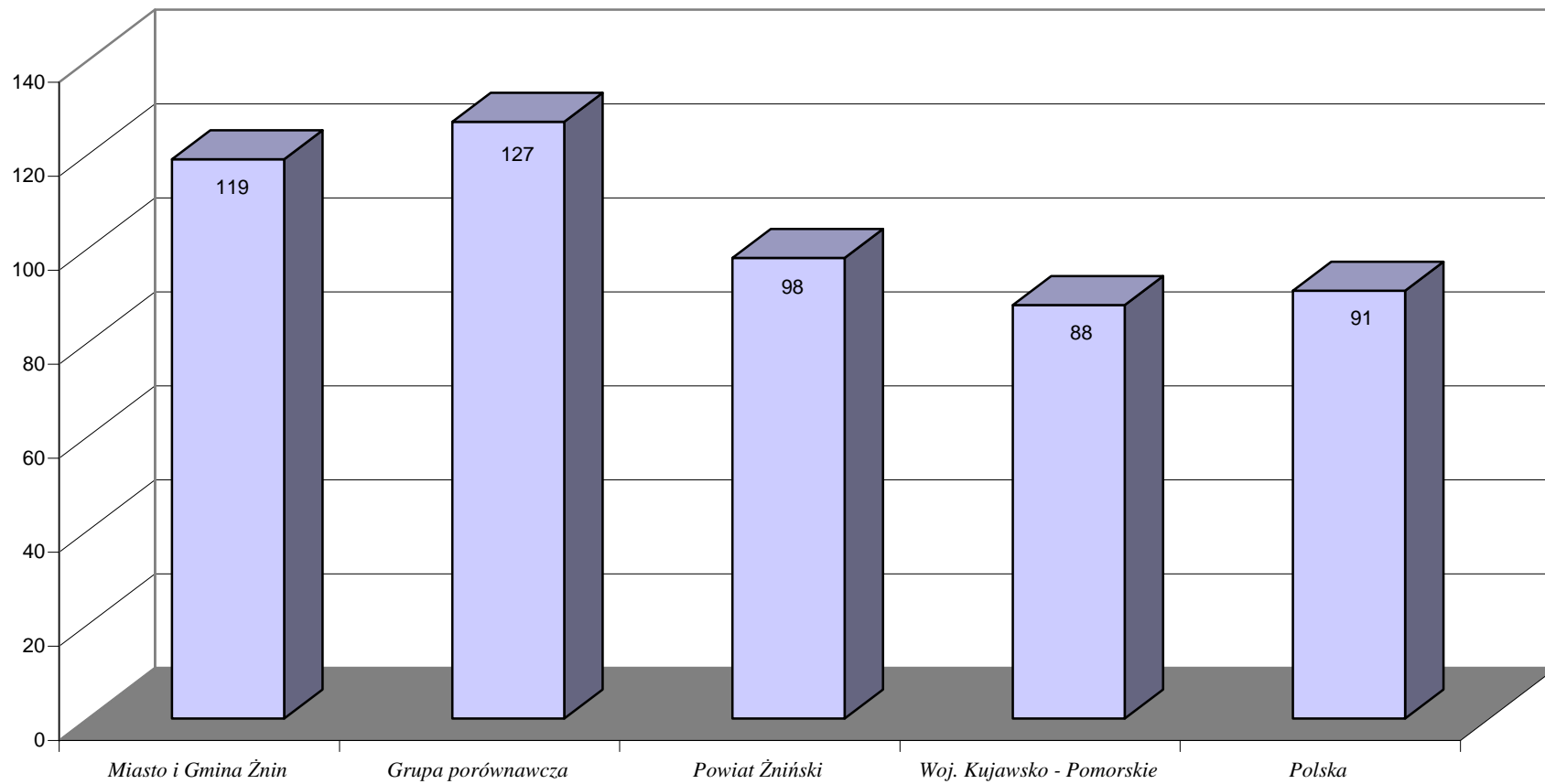


*wraz z budownictwem i energetyką, ** oświata, służba zdrowia i administracja,
***w tym rolnictwo, leśnictwo i rybołówstwo w zakresie rejestrowanym przez GHS

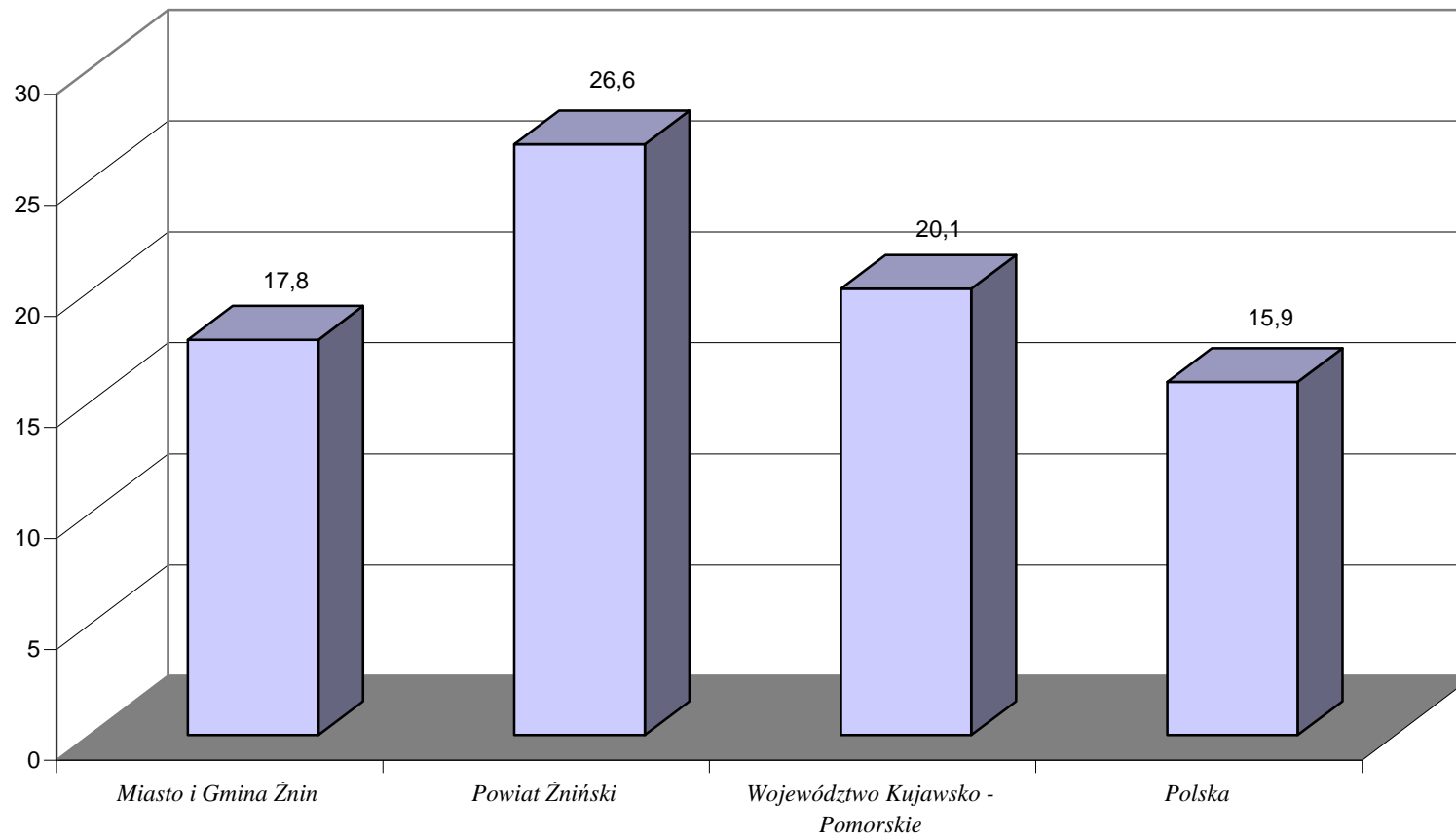
Pracujący w sektorach prywatnym i publicznym w procentach



Liczba prywatnych przedsiębiorstw na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym

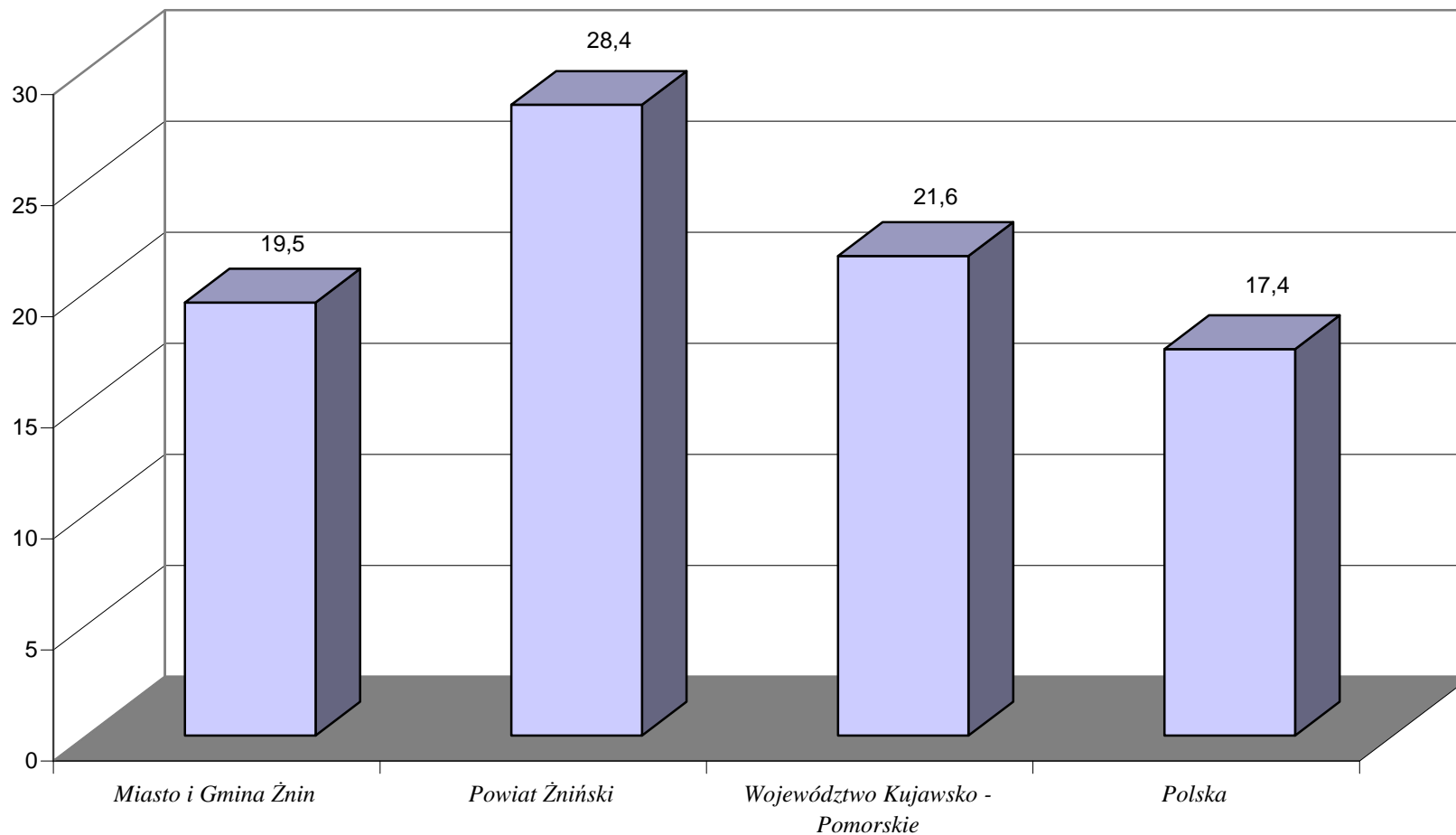


Bezrobocie w % *



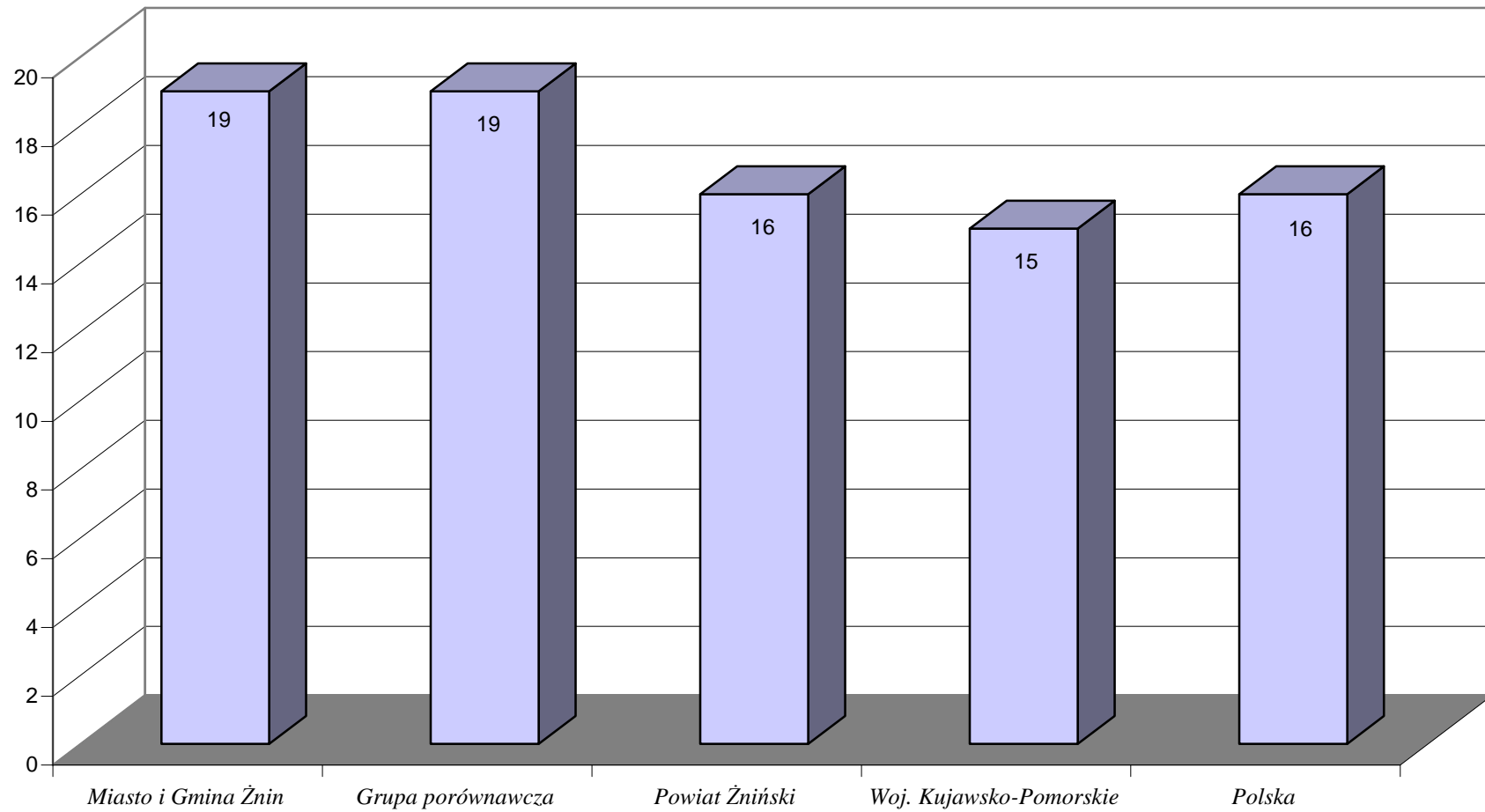
* wskaźnik bezrobocia dla gmin, stopa bezrobocia w stosunku do powiatu i regionu wg stanu na 31.06.2001r. (liczone metodą: Procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnych zawodowo szacowany na koniec każdego - badanego okresu).

*Bezrobocie w % **

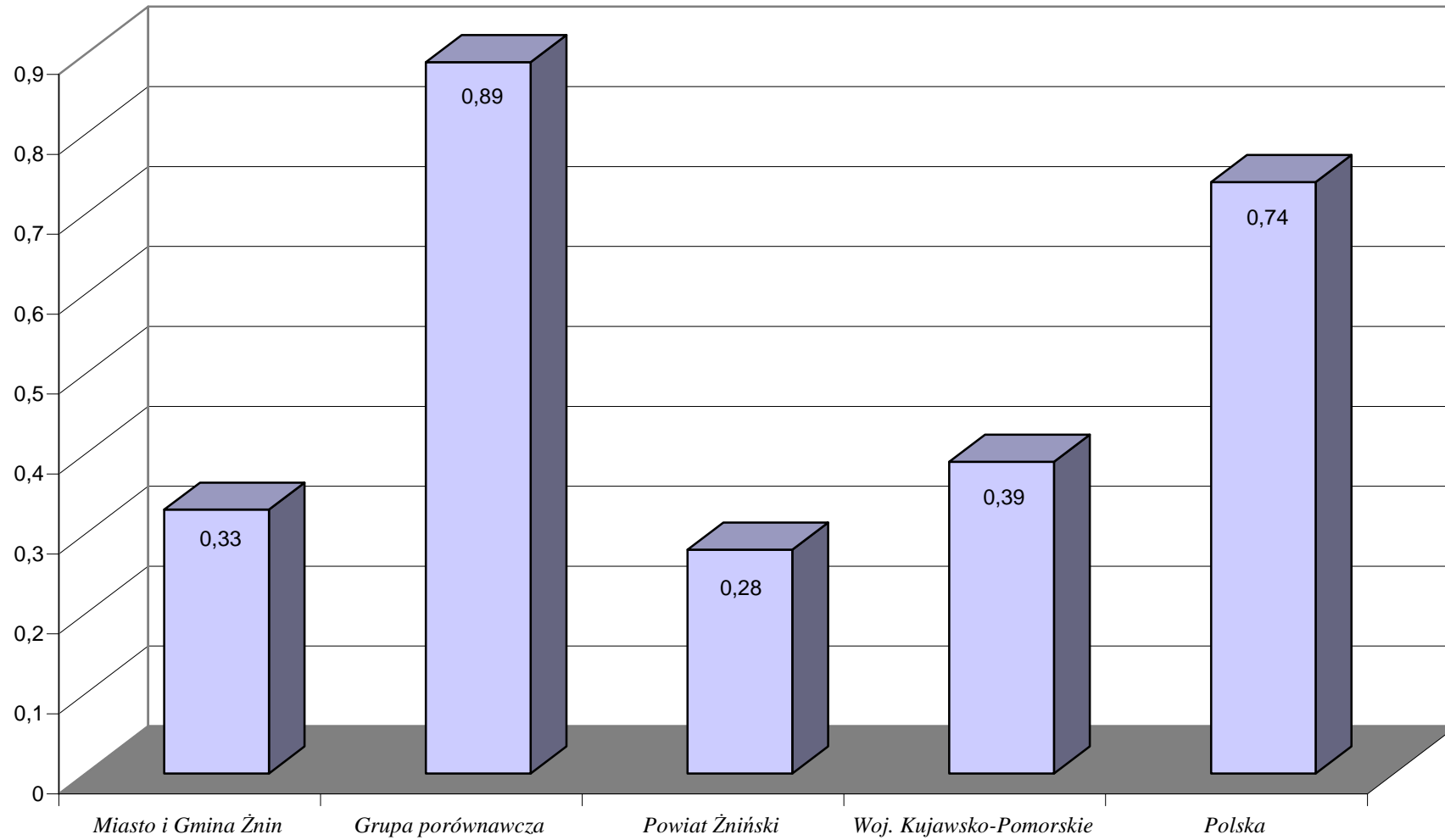


* wskaźnik bezrobocia dla gmin, stopa bezrobocia w stosunku do powiatu i regionu wg stanu na 31.12.2001r. (liczone metodą: Procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnej zawodowo szacowany na koniec każdego - badanego okresu).

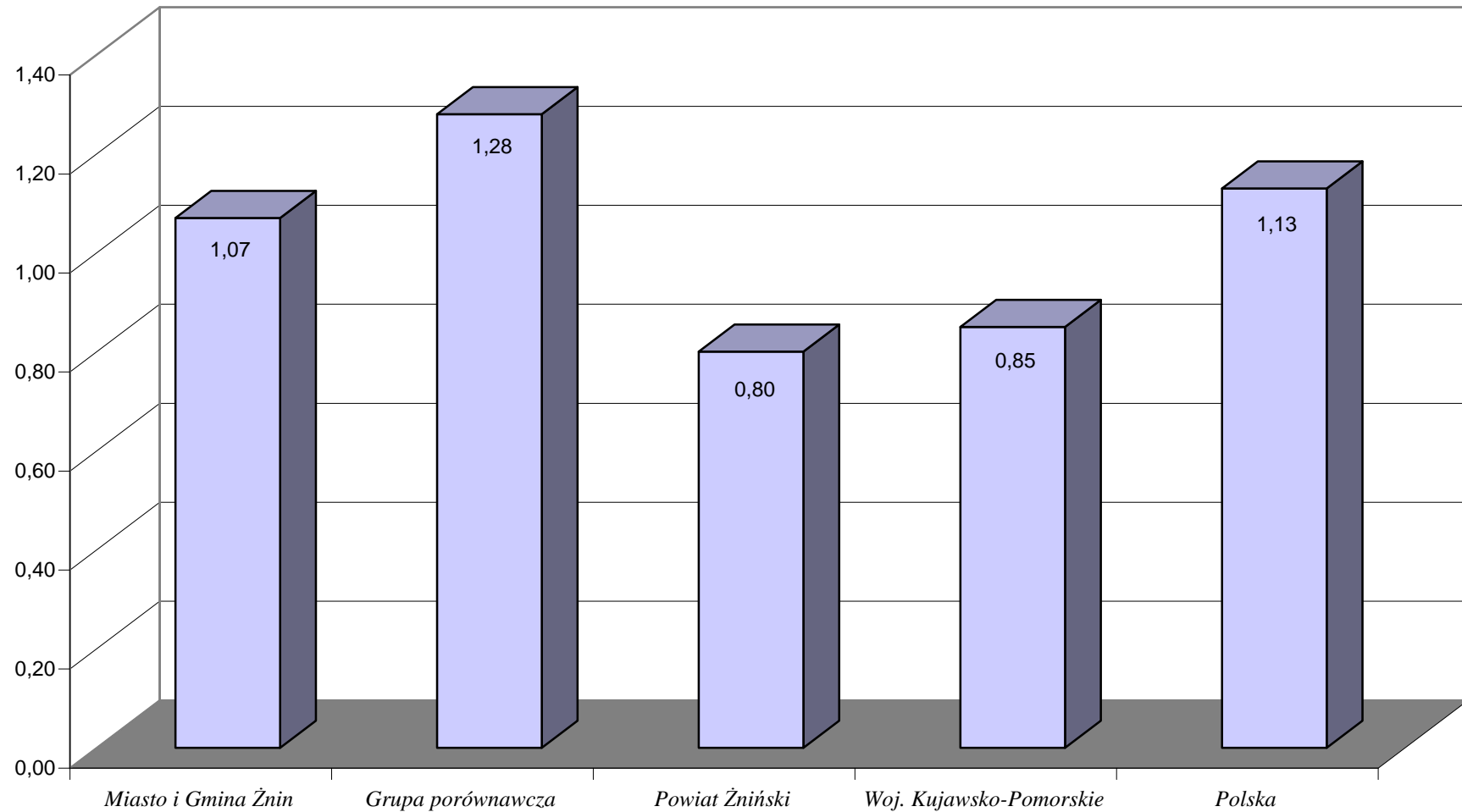
*Przyrost - ubytek nowych firm prywatnych w okresie 1997 - 1999
(na 1000 osób w wieku produkcyjnym)*



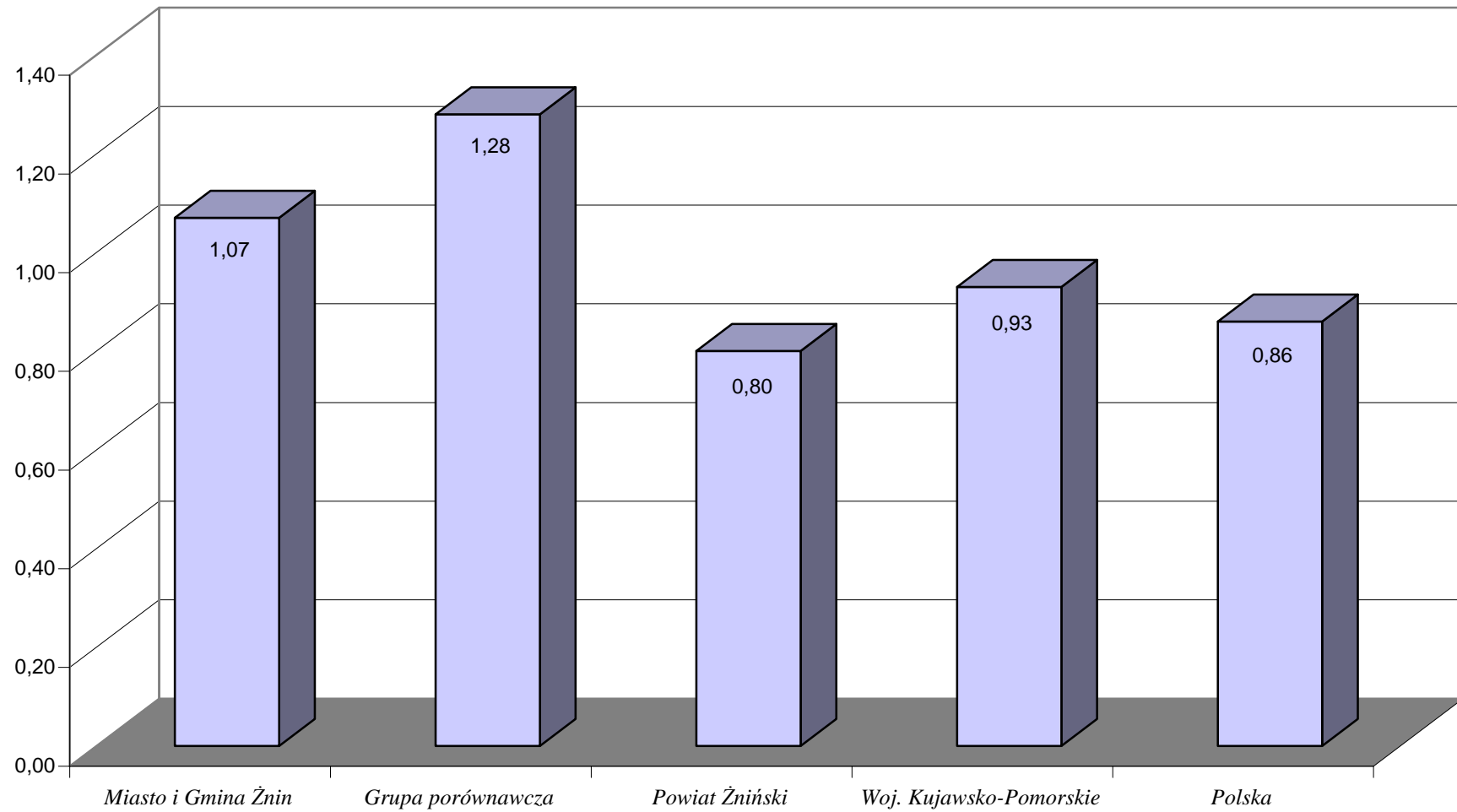
Liczba spółek z kapitałem zagranicznym na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym



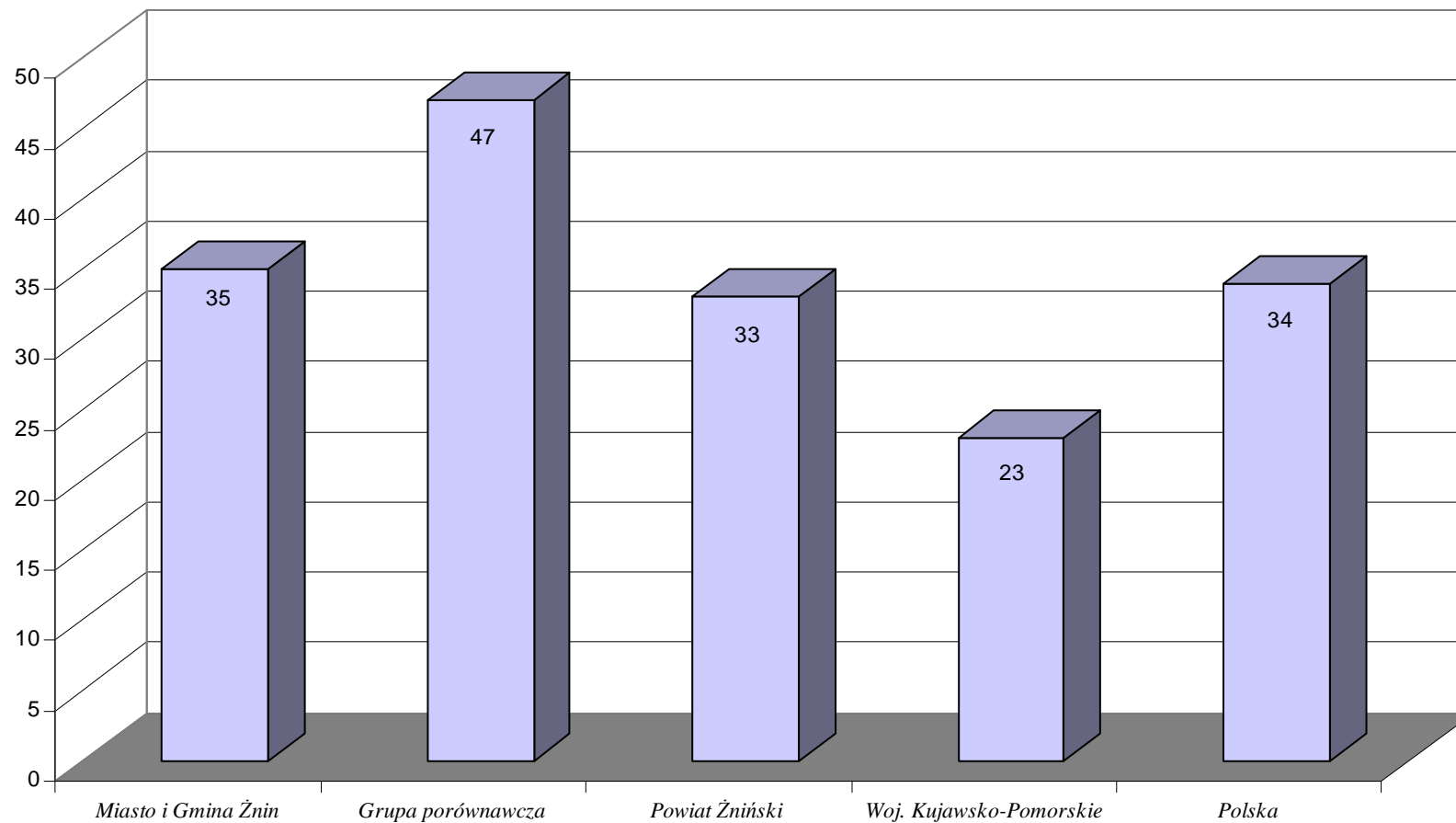
Liczba organizacji społecznych i fundacji na 1000 osób w wieku produkcyjnym



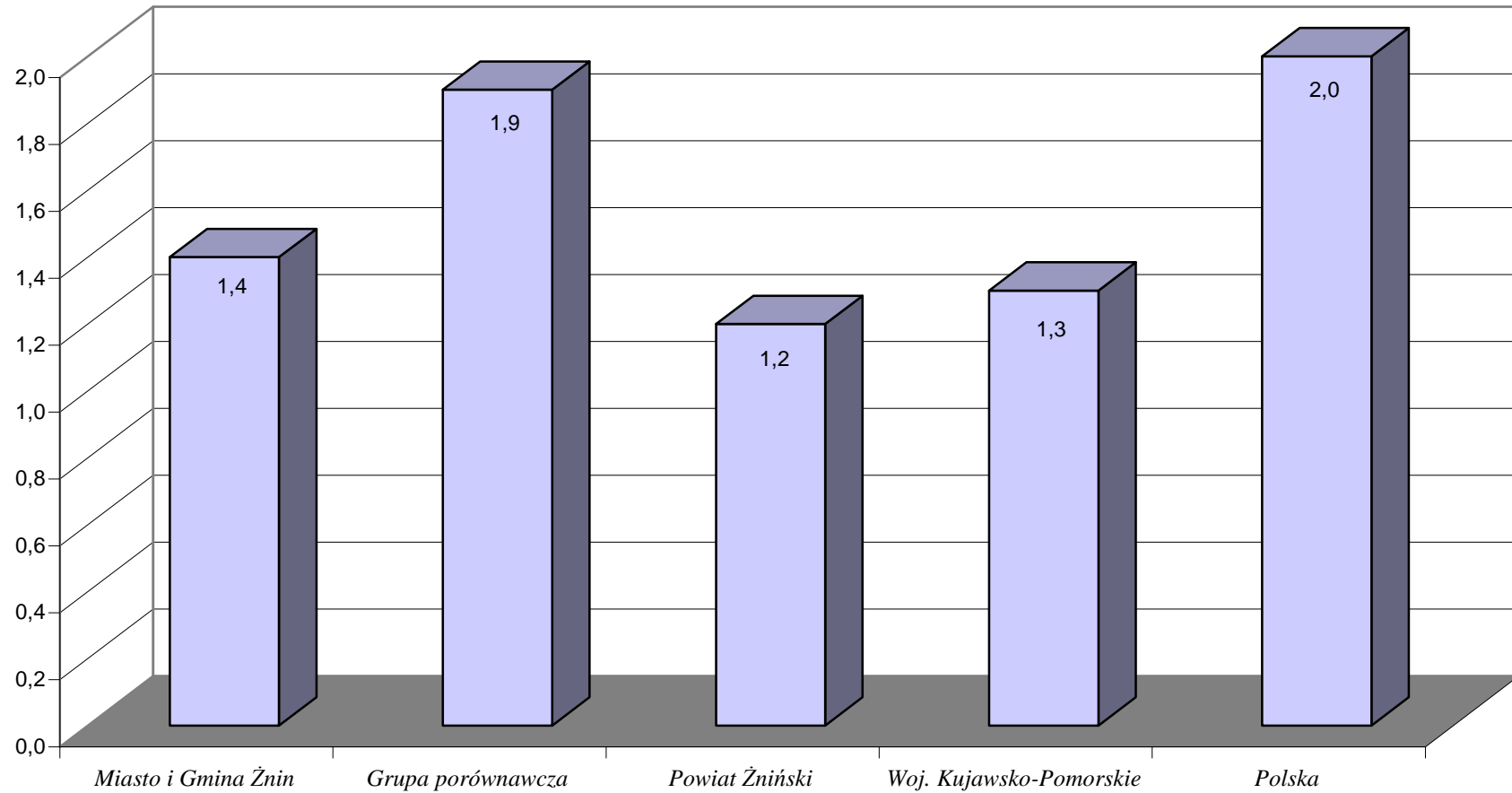
Długość dróg gminnych i miejskich w kilometrach na 1 km kw. powierzchni



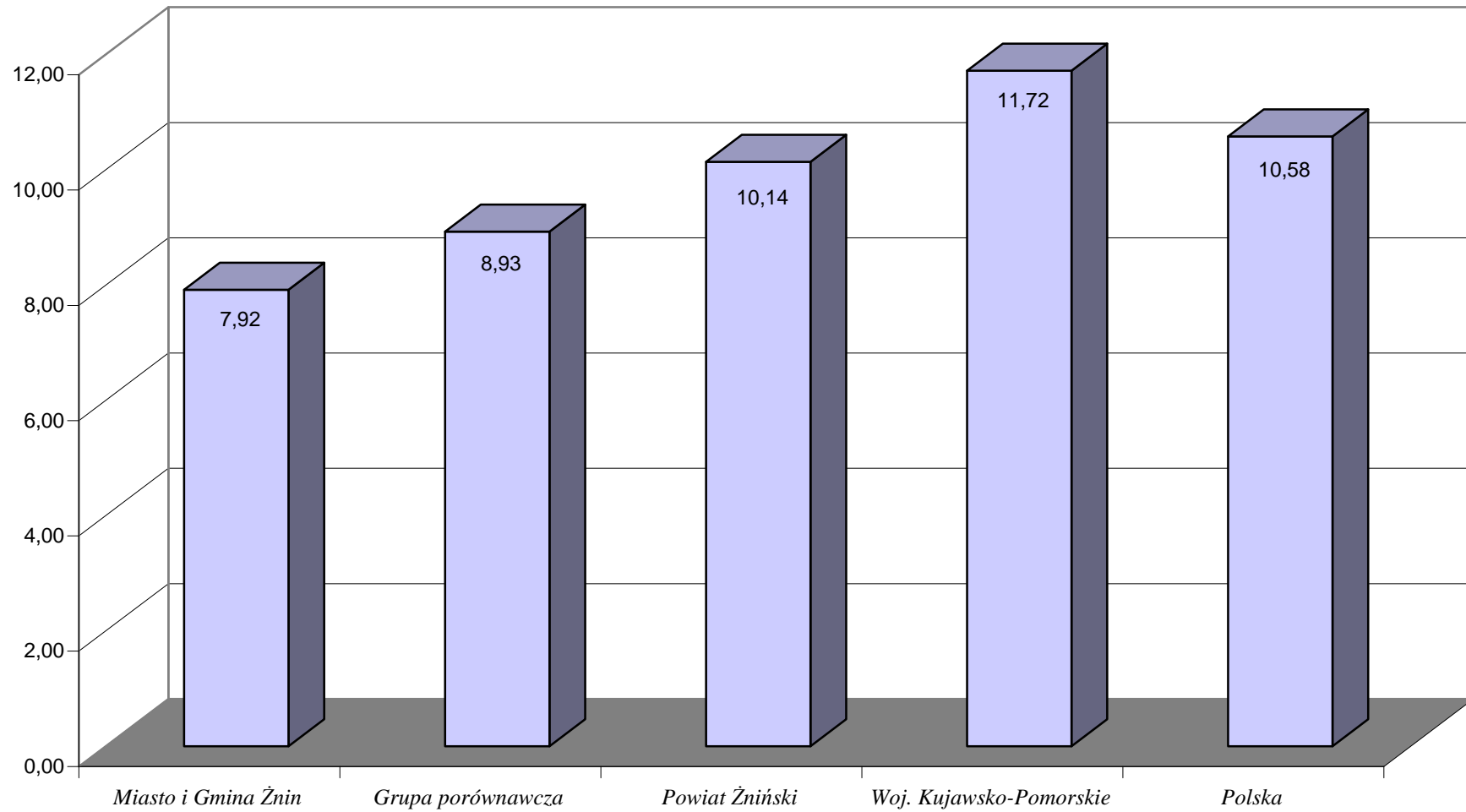
Drogi gminne i miejskie ulepszone jako procent dróg ogółem



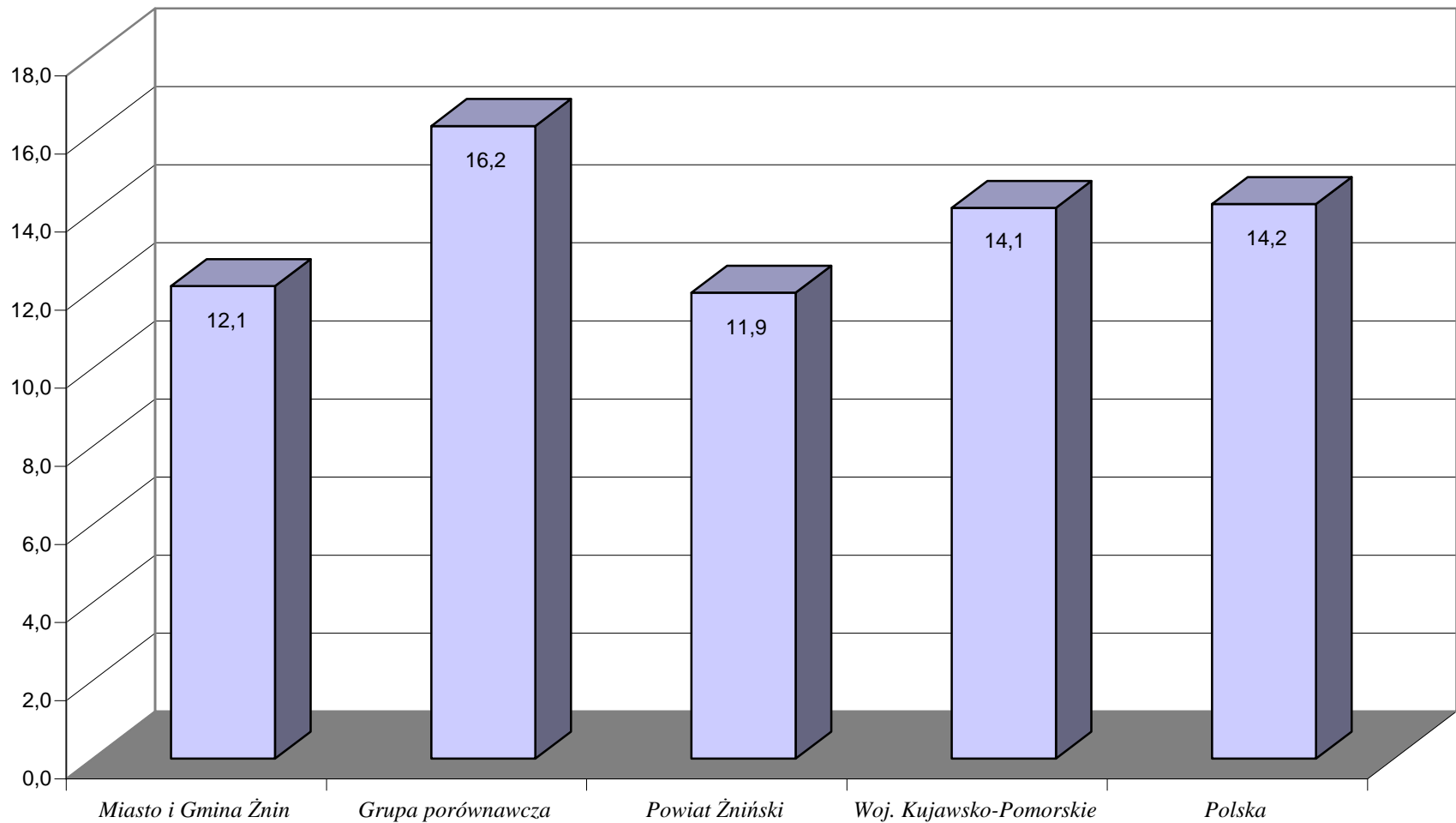
*Mieszkania oddane do użytku w okresie 1997 - 1999
(jako procent wszystkich mieszkań)*



Śmiertelność niemowląt - liczba zgonów na 1000 urodzeń żywych w okresie 3 lat (1997 - 1999)



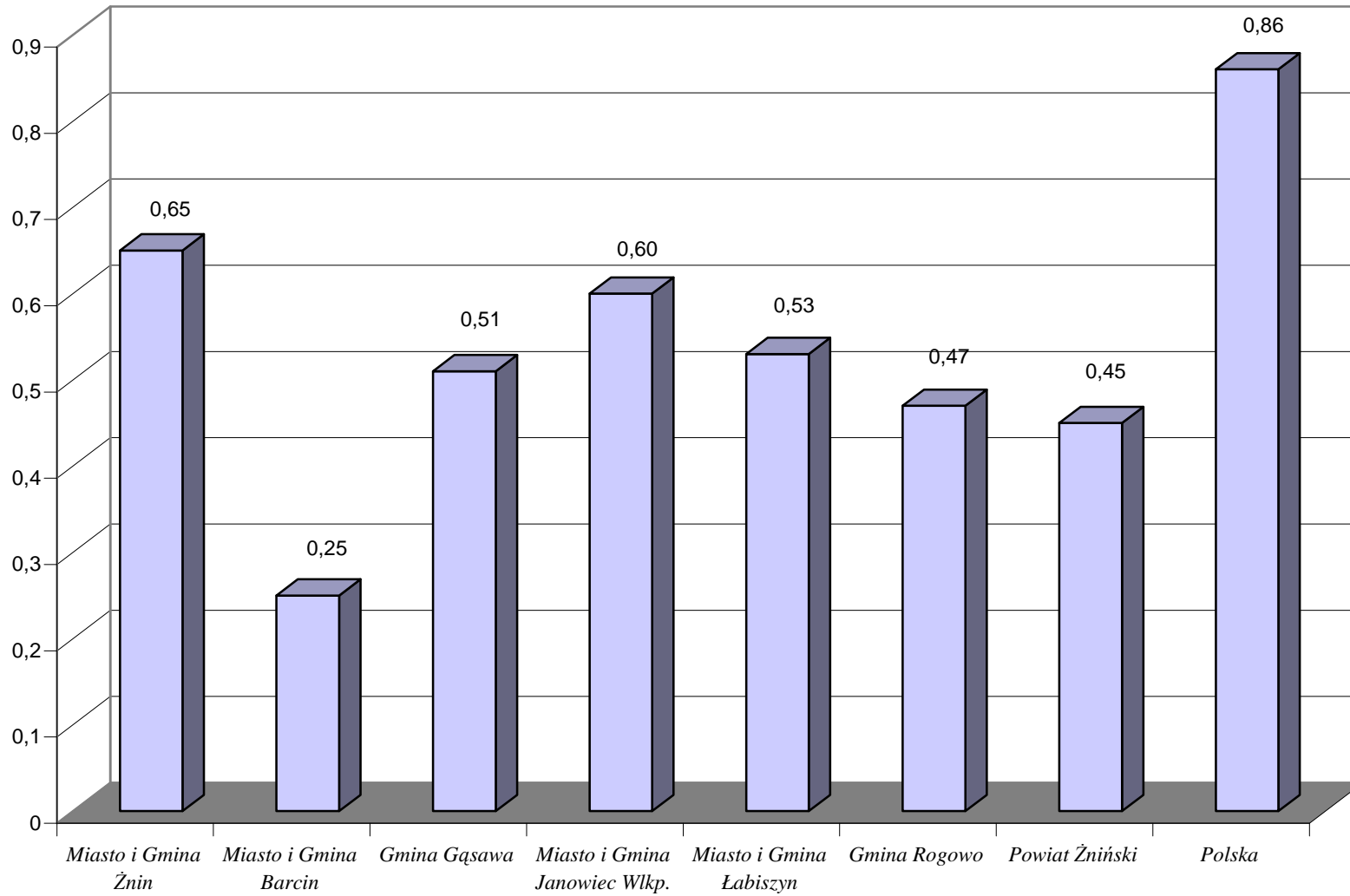
Liczba uczniów przypadających na jeden etat nauczyciela w szkołach podstawowych



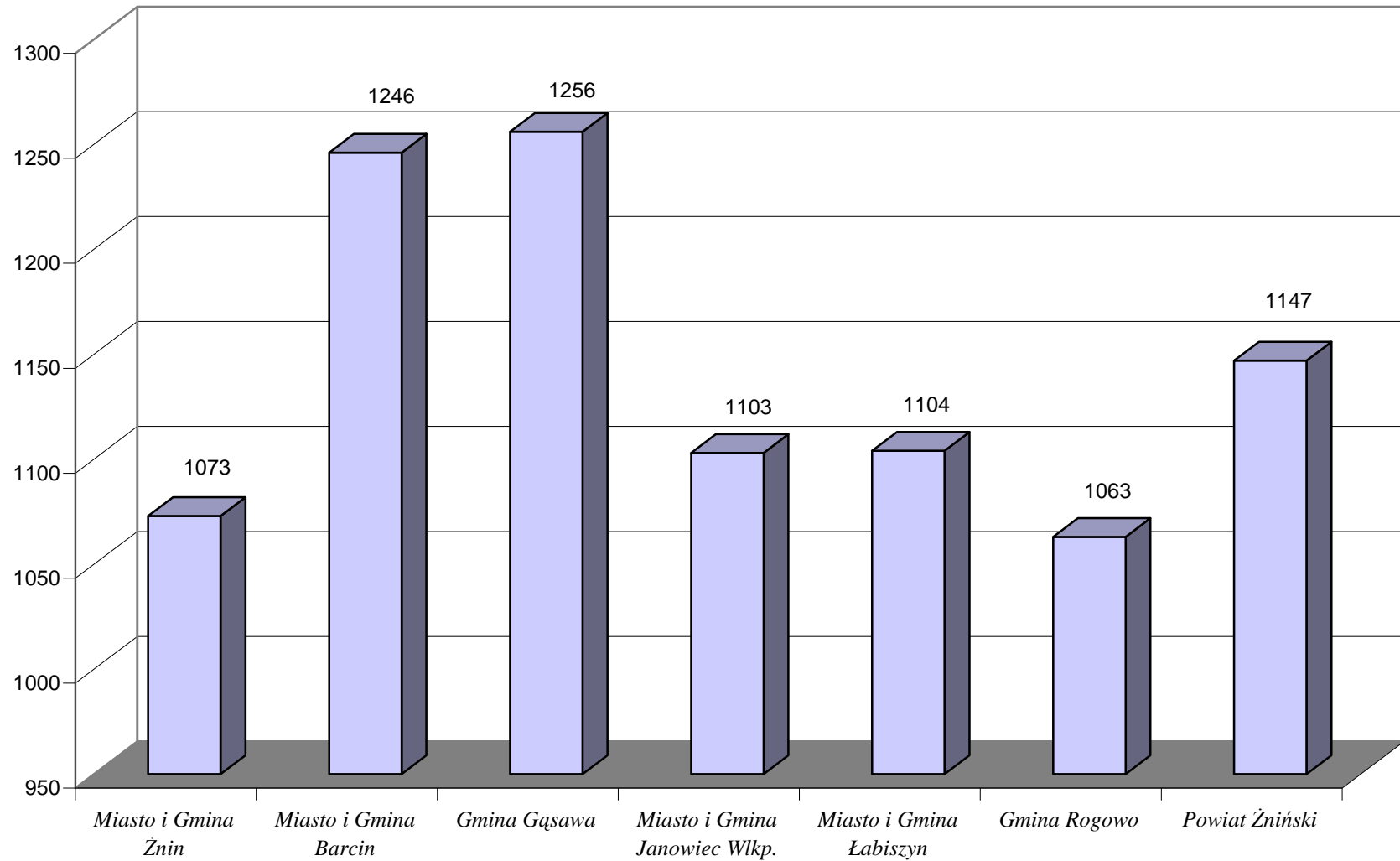
ANALIZA PORÓWNAWCZA

Gmina Żnin –
Gminy Powiatu Żnińskiego –
Powiat Żniński –
Woj. Kujawsko – Pomorskie -
Polska

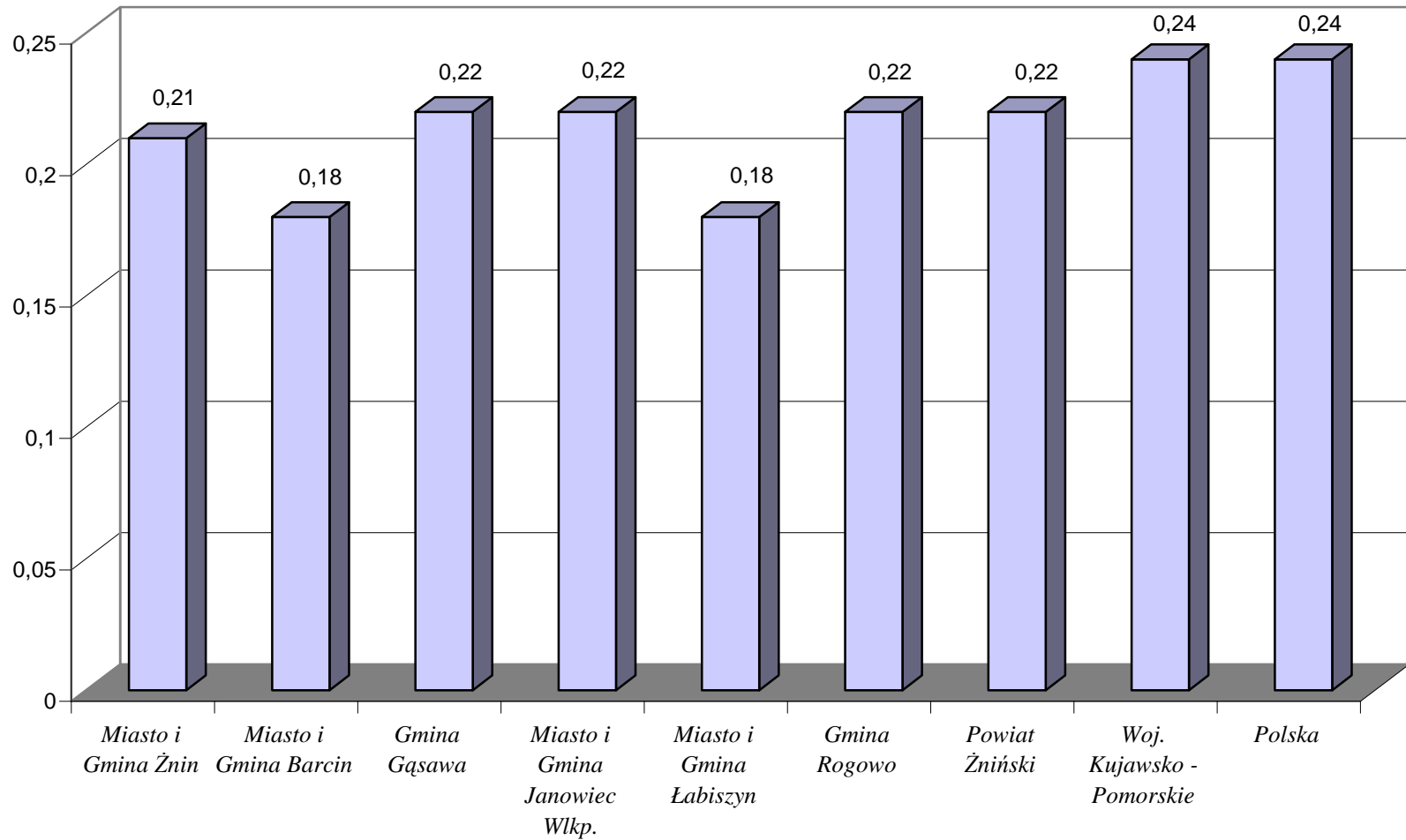
Długość dróg gminnych w kilometrach na 1 km kw. powierzchni



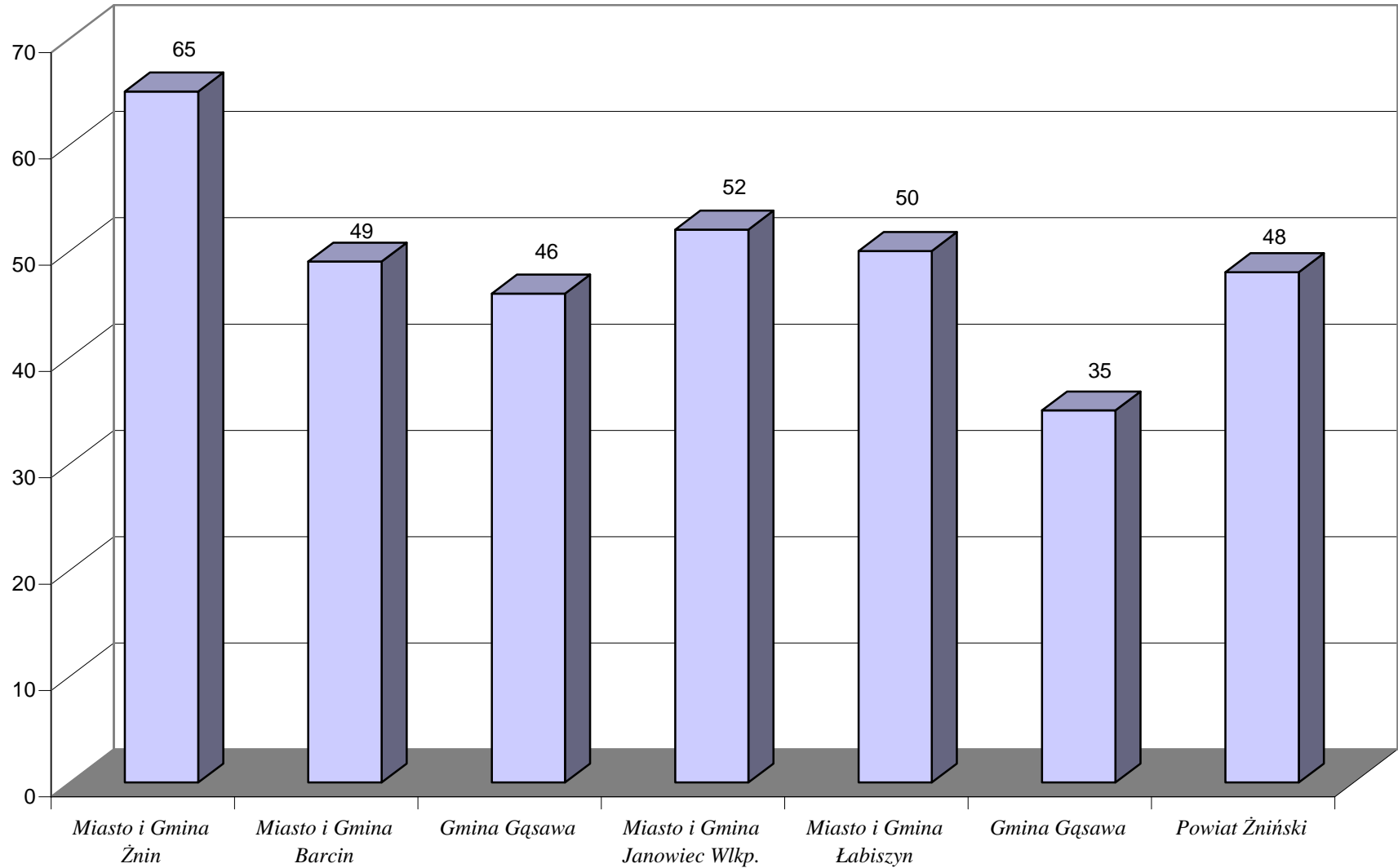
Dochód na jednego mieszkańca w złotych



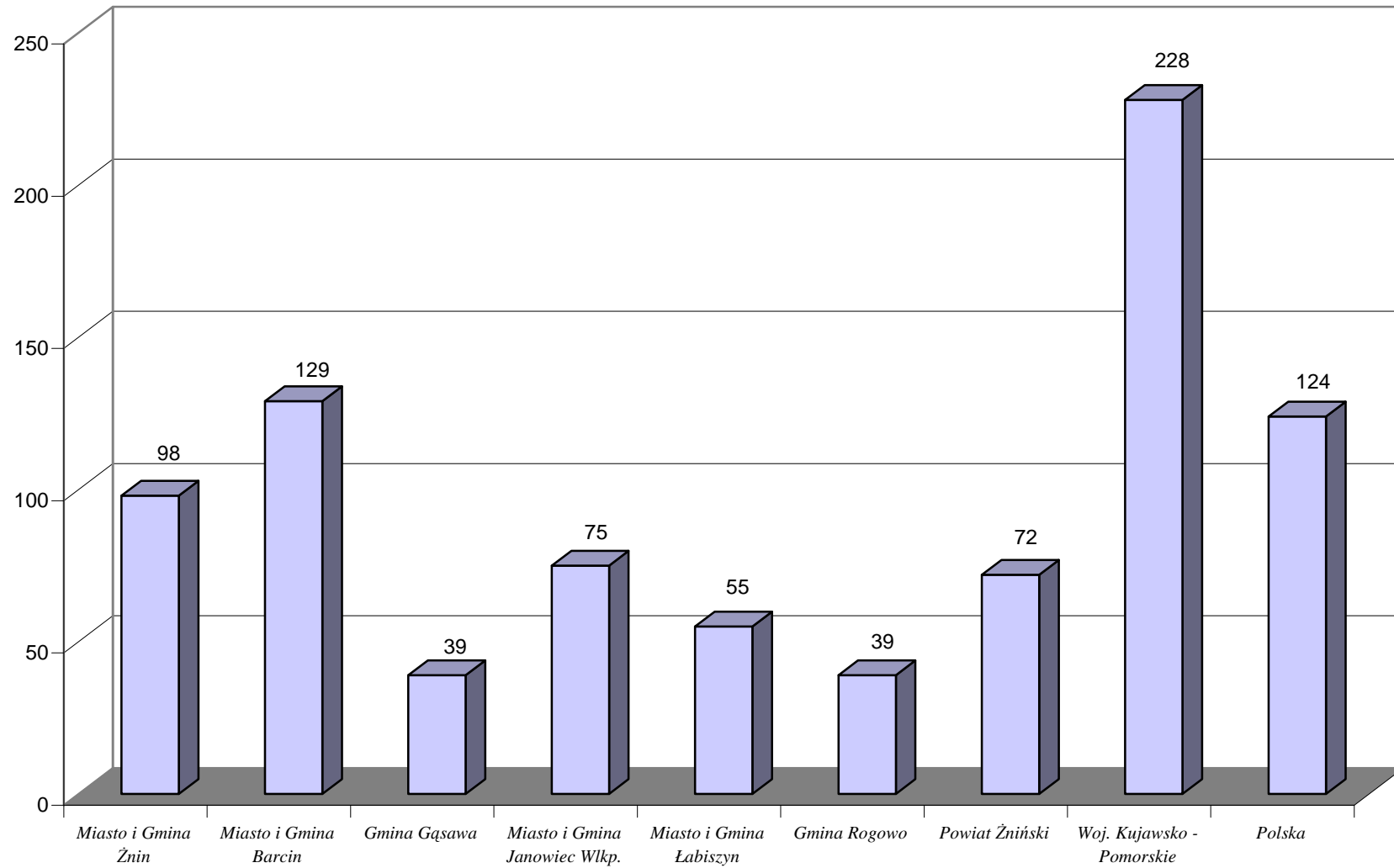
*Obciążenie społeczne - liczba osób w wieku poprodukcyjnym
przypadająca na jedną osobę w wieku produkcyjnym*



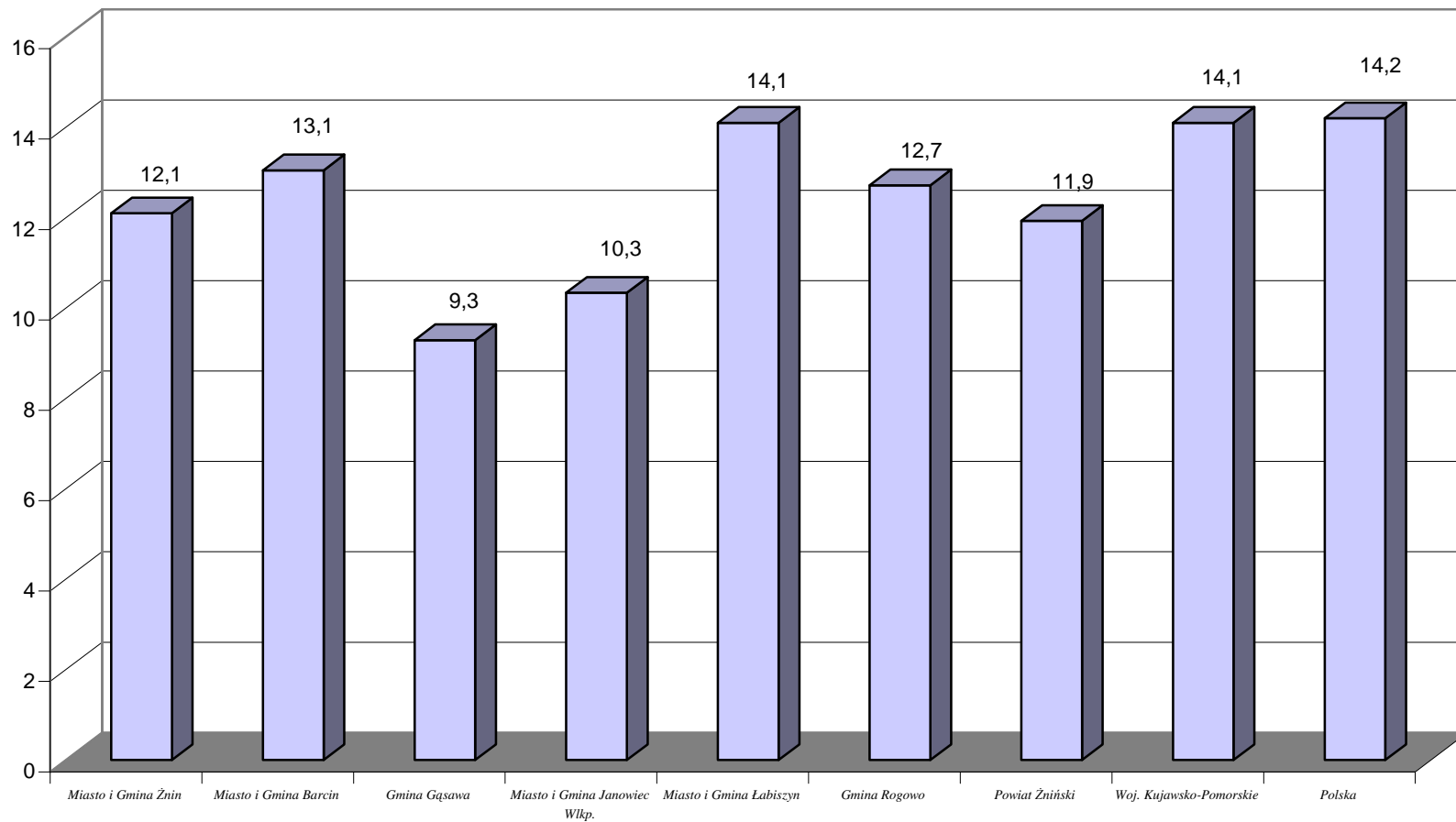
Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców



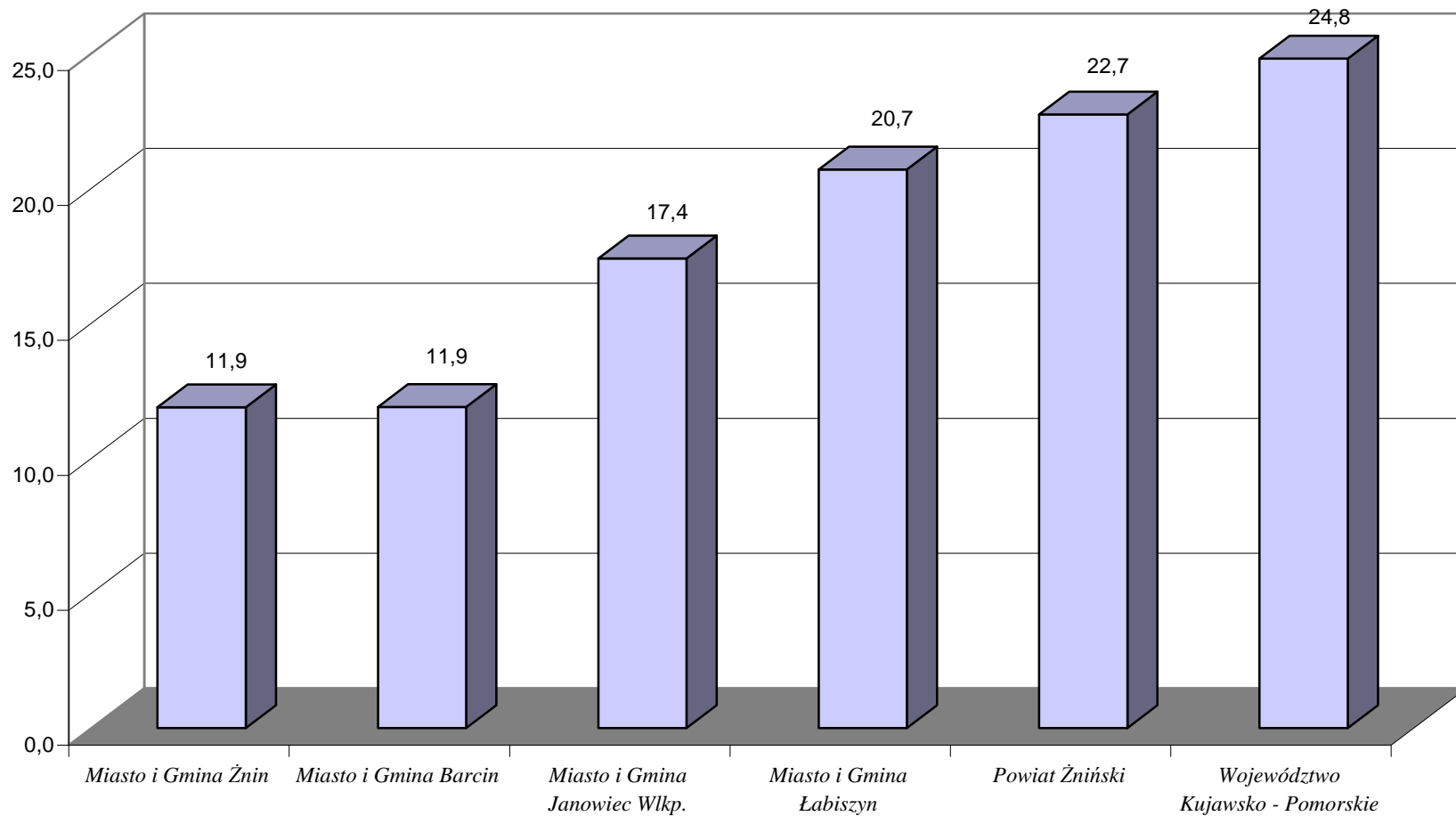
Gęstość zaludnienia - liczba mieszkańców na 1 km kw.



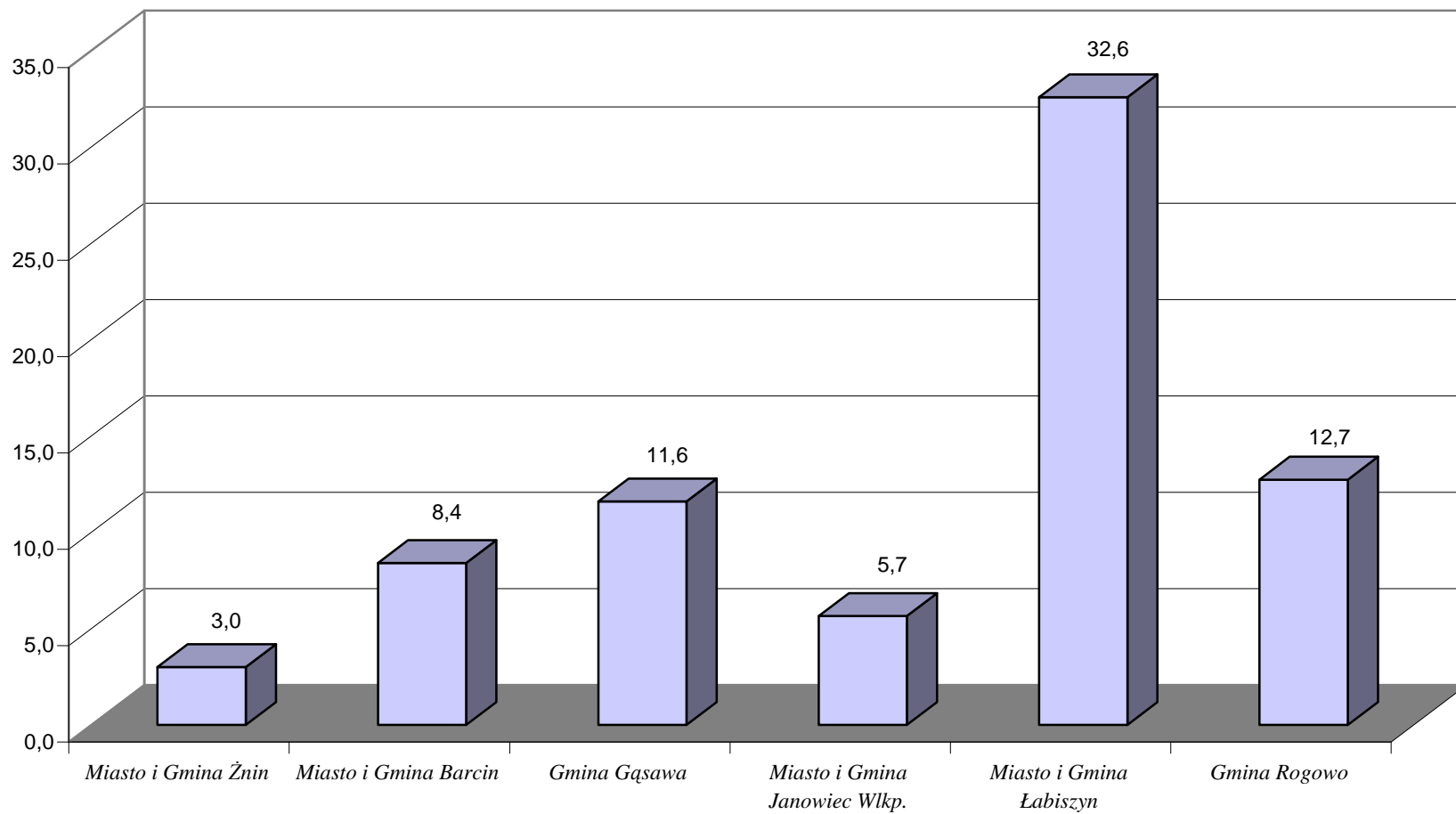
*Liczba uczniów przypadających na jeden etat nauczyciela
w szkołach podstawowych*



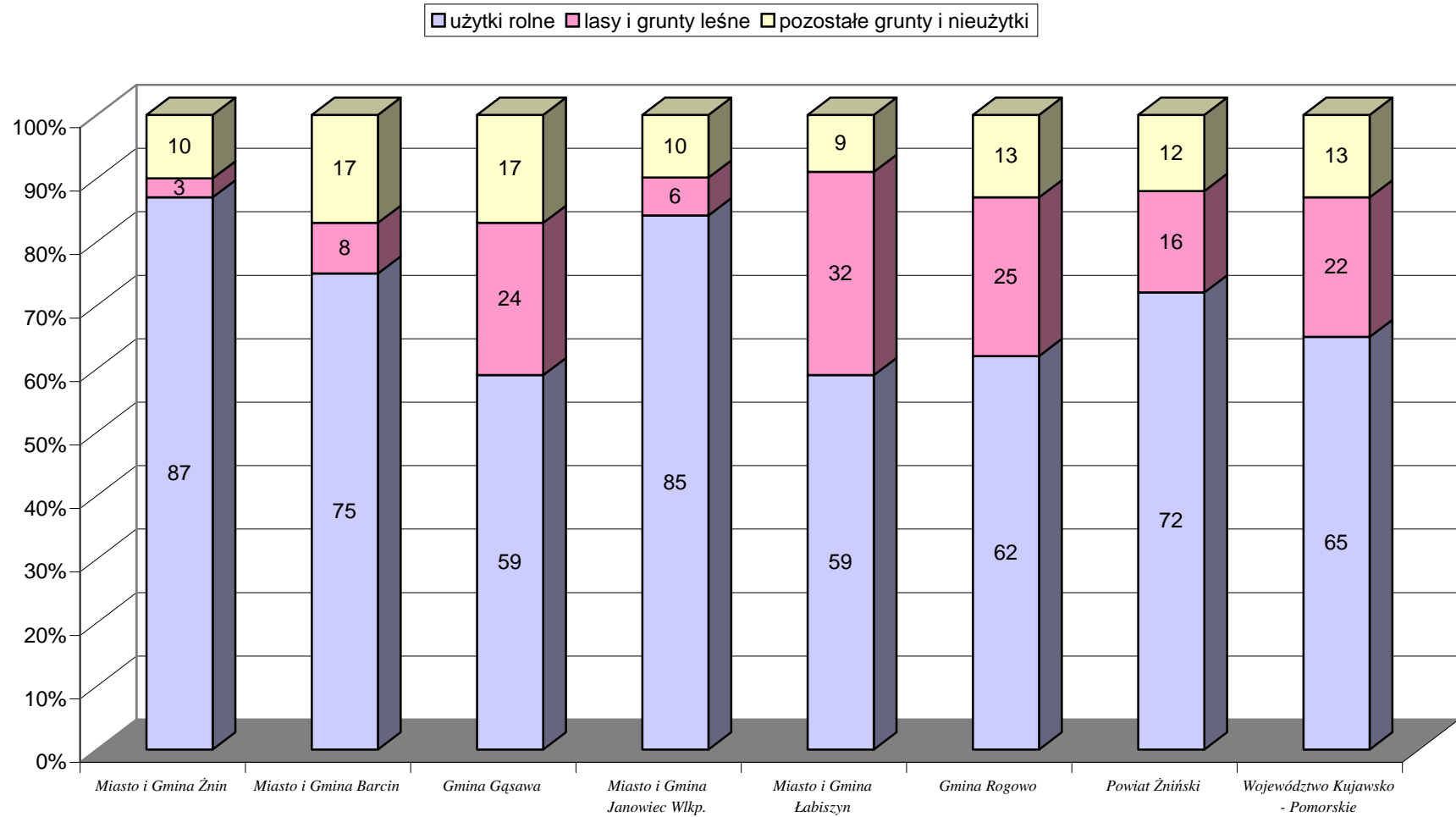
Liczba uczniów przypadająca na jeden etat nauczyciela w szkołach gimnazjalnych



Stopień zalesienia - stosunek procentowy powierzchni lasów do całkowitej powierzchni gminy



Struktura procentowa gruntów



DIAGNOZA STANU MIASTA I GMINY

Wyszczególniono w niej najważniejsze cechy poszczególnych obszarów przyjętych do oceny oraz określenia celów i kierunków działania w procesie debat strategicznych.

Diagnoza Stanu jest syntezą wyników debat strategicznych, analizy porównawczej i raportu o stanie gminy Żnin.

Charakterystykę obszarów cechuje wyszczególnienie ich cech w odniesieniu do Gminy jako całości, jej zróżnicowań wewnętrznych oraz pozycji w powiecie i województwie.

Poszczególnym wnioskowi przyporządkowano znaki wartościujące znaczenie treści:

- (+) wartość pozytywna dla rozwoju gminy,
- (±) wartość o niewielkim znaczeniu na obecnym etapie rozwoju gminy, lub
- (-) wartość negatywna dla rozwoju gminy.

Ocenę potencjału wewnętrznego dokonano metodą analizy SWOT, która jest bilansem słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń.

PRZESTRZEŃ

- (±) Obszar drogi krajowej sprzyjający obecnemu i potencjalnemu rozwojowi gospodarczemu najbliższego otoczenia.
- (+) Obszary o wysokich walorach turystyczno - krajobrazowo – przyrodniczych.
- (-) Obszary słabe pod względem infrastruktury.
- (±) Żnin obszar największego uprzemysłowienia.
- (+) Kompleksy leśne.
- (+) Obszary przyjeziorne.
- (-) Przewaga przestrzeni o charakterze rolniczym.
- (-) Niewykorzystana funkcja turystyczna.
- (+) Obszar niezintegrowany przestrzennie.
- (±) Występowanie obszarów zagrożonych powodzią.
- (+) Pałuki – obszar integracji społecznej.
- (-) Obszary o nieuregulowanej gospodarce odpadami.

OCHRONA ŚRODOWISKA (EKOLOGIA)

- (+) Pokłady kruszywa.
- (-) Zbyt niska retencja.
- (-) Zbiorniki wód podziemnych zagrożone zanieczyszczeniami.
- (+) Ograniczenie szkodliwych dla środowiska technologii.
- (-) Niski stopień oczyszczania ścieków w obszarach wiejskich.
- (±) Segregacja odpadów.
- (-) Kanalizacja w obszarach wiejskich.
- (-) Niska świadomość ekologiczna mieszkańców.
- (-) Wysoka emisja zanieczyszczeń powietrza
- (+) Obszary zieleni

SPOŁECZNOŚĆ

- (±) Znaczny przyrost ludności w wieku produkcyjnym.
- (±) Wysoki przyrost naturalny.
- (-) Postępujące starzenie się społeczeństwa.
- (-) Brak ujednoczonych działań w zakresie prekwalfikacji zawodowej.
- (-) Obszary apatii społecznej.
- (-) Rosnąca stopa bezrobocia.
- (-) Mały udział ludności z wyższym wykształceniem.
- (+) Oferta edukacyjna dla młodzieży i dorosłych.
- (±) Gęstość zaludnienia.
- (-) Poziom wynagrodzeń w odniesieniu do województwa.
- (-) Saldo migracji
- (±) Zasoby mieszkaniowe

INFRASTRUKTURA

- (+) Droga nr 5 aortą gospodarczą gminy.
- (-) Stan nawierzchni dróg.
- (-) Brak obwodnic.
- (+) Rozwój sieci telefonii przewodowej i bezprzewodowej.
- (+) Szlaki wodne jako naturalny motor rozwoju turystyki.
- (-) Sieć wodno - kanalizacyjna w obszarach wiejskich.
- (±) Aktywność w zakresie rozbudowy sieci gazowniczej.
- (-) Stan techniczny przesyłowych sieci energetycznych.

GOSPODARKA

- (-) Nasilenie zjawisk recesyjnych w obszarach gospodarki popaństwowej.
- (-) Struktura zatrudnienia.
- (-) Regres w budownictwie mieszkaniowym i przemysłowym.
- (+) Wykształcenie się procesów rozwojowych w sektorze prywatnym.
- (+) Wzrost liczby przedsiębiorstw z udziałem kapitału zagranicznego.
- (-) Brak środków na prywatyzację.
- (-) Struktury wspierające rozwój małej i średniej przedsiębiorczości.
- (±) Niskie koszty pracy.
- (±) Wykorzystanie zasobów naturalnych.
- (-) Trudności ze zbytem produktu wewnętrznego.
- (-) Przetwórstwo rolno - spożywcze.
- (+) Stopień prywatyzacji handlu
- (-) Dochody budżetu gminy.

ANALIZA

SWOT

MOCNE STRONY

- położenie,
- walory turystyczne,
- kultura,
- walory przyrodnicze,
- rolnictwo,
- ochrona środowiska,
- telefonizacja,
- jeziora na terenie miasta i gminy,
- historia,
- tradycja Pałuk,
- zabytki,
- zaopatrzenie w wodę,
- baza hotelowo-gastronomiczna,
- architektura miasta,
- obecność PEPSI CO.,
- szpital,
- trasa E 5,
- cukrownia.

S Ł A B E S T R O N Y

- bezrobocie,
- niewielka ilość małych i średnich przedsiębiorstw,
- brak mieszkań,
- baza wypoczynkowo – rekreacyjna,
- poziom wykształcenia,
- oświata,
- brak zagospodarowania jeziora,
- słabe zadrzewienie wokół miasta,
- rozwiązania komunikacyjne,
- brak napływu kapitału inwestycyjnego,
- oświetlenie,
- mieszkania socjalne,
- zanieczyszczenie wód,
- brak perspektyw dla młodych ludzi.

S Z A N S E

- rozwój przemysłu,
- rozwój bazy turystycznej,
- Unia Europejska,
- zintegrowane działania z gminami z powiatu,
- zmiana mentalności społeczności gminy,
- kapitał zagraniczny,
- jedność przy różnorodności politycznej,
- przemysł rolno-spożywczy – rozwój w skali makro,
- agroturystyka,
- wspólne inwestycje ekologiczne z sąsiednimi gminami,
- budowa obwodnicy,
- Internet,
- rozwój kolejki wąskotorowej,
- budowa sieci autostrad i dróg ekspresowych.

ZAGROŻENIA

- zanieczyszczenie środowiska,
- rosnąca samotność ludzi bez pracy,
- niekompetencja władzy,
- brak troski o wspólne dobro społeczne, publiczne,
- zwiększanie bezrobocia w kraju,
- brak akceptacji wejścia do Unii Europejskiej,
- populizm,
- pogarszający się stan bezpieczeństwa,
- odpływ młodzieży do dużych ośrodków,
- spadek rentowności rolnictwa,
- szara strefa,
- brak napływu kapitału inwestycyjnego,
- korupcja,
- inflacja,
- niezadowolenie społeczne,
- zły przepływ informacji,
- częste zmiany przepisów prawa,
- niekontrolowany wykup gruntów,
- ograniczanie swobodnego dostępu do świadczeń zdrowotnych.

M I S J A

Gmina Żnin

Obszar zintegrowanej społeczności
oparty na tradycji i pięknie
Ziemi Pałuckiej.

Gmina turystyczna
w pełni wykorzystująca istniejące
walory przyrodnicze i krajobrazowe.

Samorząd lokalny z pełną
infrastrukturą sprzyjającą rozwojowi
rolnictwa, małej i średniej
przedsiębiorczości.

Miasto Żnin – ponadlokalne
centrum kultury, rekreacji
i otoczenia przedsiębiorczości.

P R I O R Y T E T Y

Cały obszar społeczno-gospodarczy podzielono na umowne **pięć obszarów: gospodarkę, przestrzeń, społeczność, ekologię, infrastrukturę.**

Dla każdego z tych celów wyznaczono trzy cele niezbędne, bez których dany obszar życia społeczno-gospodarczego nie ma możliwości dalszego rozwoju.

Jednocześnie wskazano na trzy cele pierwszorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Dodatkowo wskazano na cele drugorzędne, które wspierają rozwój, a czas ich realizacji jest zdeterminowany przez wielość środków budżetowych, wielkość dotacji i napływającego kapitału zewnętrznego i rosnącej siły inwestycyjnej lokalnych podmiotów gospodarczych.

Na podstawie takich zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego.

G O S P O D A R K A

Priorytetem gospodarczym jest rozwój małej i średniej przedsiębiorczości, głównie w kierunku przetwórstwa rolno – spożywczego, przy jednoczesnym szybkim reformowaniu struktur instytucji mających bezpośredni wpływ na rozwój gospodarki w gminie.

P R Z E S T R Z E Ń

Działania w kierunku optymalnego wykorzystania położenia miasta i gminy oraz tworzenie warunków do rozwoju strefy przemysłowej miasta i gminy są przestrzennymi priorytetami, które winny być wsparte aktywizacją gospodarczą terenów wiejskich.

S P O Ł E C Z N O Ś Ć

Spółecznym priorytetem jest wspieranie inicjatyw aktywizujących lokalną społeczność w kierunku likwidacji bezrobocia i jego skutków oraz stworzenie najkorzystniejszej sieci szkół zabezpieczających pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży.

Działania te winny być wspierane wsparciem finansowym sektora kultury, sportu i turystyki.

E K O L O G I A

Ekologicznym priorytetem jest rozwój infrastruktury technicznej z zakresu kanalizacji sanitarnej i składowania odpadów, który winien być wpisany w programie ochrony środowiska gminy.

Działania te powinny być rozszerzone o edukację szkolną i medialną, której celem jest podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.

I N F R A S T R U K T U R A

W obszarze infrastruktury priorytetem jest rozwój drogownictwa oraz tworzenie warunków do podwyższenia standardów zrzutu ścieków, głównie w obszarach wiejskich oraz podejmowanie działań w kierunku dalszej gazyfikacji gminy.

CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

| | | | | | | | | |
|--|---|--|---|--|--|--|---|---|
| Spółeczność | | | | | | | | |
| Cele niezbędne | | | | | | | | |
| <i>Wspierać inicjatywy aktywizujące społeczeństwo w kierunku likwidacji bezrobocia i jego skutków.</i> | | | <i>Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży.</i> | | | <i>Doinwestować sektor kultury, sportu, turystyki.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Podnoszenie kwalifikacji zawodowych i przekwalifikacji. | Wzmacnianie kreatywności. | Przygotowanie młodzieży do życia w społeczeństwie. | Poprawa bazy jako czynnika właściwego kształcenia. | Zajęcia pozalekcyjne. | Prywatyzacja obiektów oświatowych, będących poza siecią. | Kryty basen. | Zagospodarowanie jezior (baza turystyczna i sportowa). | Podniesienie standardu istniejącej bazy kulturowej. |
| Cele pierwszorzędne | | | | | | | | |
| <i>Podjąć działania w kierunku tworzenia, pozyskiwania mieszkań socjalnych.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku neutralizowania negatywnych skutków kryzysu finansów publicznych.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla młodzieży</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Budowa nowego obiektu socjalnego. | Rewitalizacja istniejącej bazy lokalowej. | Podnoszenie standardu mieszkań komunalnych. | Rozwój form pomocy społecznej. | Zwiększenie dostępności opieki zdrowotnej. | System wsparcia emerytów, rencistów i niepełnosprawnych. | Klub Liderów Młodzieży przy Radzie Miejskiej. | Organizacja imprez masowych dla i z udziałem młodzieży. | Preferencje dla rozwoju usług. |
| Cele drugorzędne | | | | | | | | |
| <i>Stworzyć warunki do wspólnego podejmowania decyzji, wyboru celów i konsekwentna realizacja przez poszczególne ekipy władzy samorządowej</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku zwiększenia kompetencji osób na stanowiskach w administracji samorządowej.</i> | | | <i>Stworzyć warunki do integracji gminy z Unią Europejską i umiejętnie wykorzystać unijne środki pomocowe.</i> | | |

| Przestrzeń | | | | | | | | |
|---|---|--|---|---|---|--|----------------------|-----------------|
| Cele niezbędne | | | | | | | | |
| <i>Podjąć działania w kierunku optymalnego wykorzystania atrakcyjnego położenia miasta i gminy.</i> | | | <i>Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy.</i> | | | <i>Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Zagospodarowanie łańcucha jezior żnińskich. | Zbudowanie funkcjonalnej infrastruktury turystycznej. | Przyspieszyć budowę obwodnicy Żnina.(droga krajowa nr.5) | Budowa infrastruktury. | Atrakcyjny dla inwestorów system podatkowy. | Promocja, informacja, oferta. | Agroturystyka. | Przetwórstwo. | Edukacja. |
| Cele pierwszorzędne | | | | | | | | |
| <i>Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej.</i> | | | <i>Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo-histeryczny Regionu Pałuk.</i> | | | <i>Stworzyć warunki do zwiększenia lesistości gminy.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Pozyskiwanie nowych terenów (zmiany w planie). | Budowa infrastruktury. | Budownictwo socjalne i TBS. | Muzealnictwo. | Rewitalizacja tradycji. | Czytelny system finansowania obszarów tradycji i kultury Pałuckiej. | Ugory. | Strefy przyjeziorne. | Zieleń miejska. |

| Ekologia | | | | | | | | |
|---|--|---|---|--|--------------------------------------|---|--|--|
| Cele niezbędne | | | | | | | | |
| <i>Opracować gminny program ochrony środowiska.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej szczególnie proekologicznej.</i> | | | <i>Podnieść świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Identyfikacja obszarów prawnie chronionych. | Koordinacja działań ochrony środowiska ze służbami szczebla powiatowego. | Monitoring obszarów zagrożonych. | Rozbudowa istniejącego składowiska odpadów komunalnych. | Rozbudowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej. | Ścieżki rowerowe. | Organizacja i uczestnictwo w akcjach typu „sprzątane świata” | Programy autorskie w szkołach na różnych szczeblach. | Promocja działań ekologicznych (systematyczna). |
| Cele pierwszorzędne | | | | | | | | |
| <i>Podwyższyć stan zalesienia i zadrzewienia terenów gminy.</i> | | | <i>Prowadzić ciągły monitoring zagrożeń środowiska.</i> | | | <i>Stworzyć skuteczne metody egzekwowania przepisów ochrony środowiska.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Zadrzewienie nieużytków. | Zadrzewienia śródpolne. | Rekultywacja terenów po byłych wysypiskach. | Kontrola indywidualnych gospodarstw (posesji) w gospodarce odpadowej ścieków. | Likwidacja dzikich wysypisk śmieci. | Niwelowanie obszarów niskiej emisji. | Pałucki Park Krajobrazowy. | Tworzenie Otulin obszarów prawnie chronionych. | Skuteczne egzekwowanie kar za zanieczyszczanie środowiska. |

| Gospodarka | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|---|
| Cele niezbędne | | | | | | | | |
| <i>Stworzyć warunki do rozwoju przetwórstwa rolno – spożywczego.</i> | | | <i>Wspierać rozwój małych i średnich przedsiębiorstw.</i> | | | <i>Podjąć szybkie reformy strukturalne mające bezpośredni wpływ na rozwój gospodarki w gminie.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Promocja potencjału rolniczego. | Grupy producenckie. | Gospodarstwa ekologiczne. | Tworzenie instrumentów otoczenia biznesu. | Rozbudowa infrastruktury technicznej. | System ulg podatków lokalnych. | Zmiana istniejącej struktury sieci szkół. | Reorganizacja jednostek organizacyjnych gminy. | Reforma sieci komunikacyjnej do ośrodków pracy. |
| Cele pierwszorzędne | | | | | | | | |
| <i>Stworzyć warunki do powstania i rozwoju bazy turystyczno-rekreacyjnej.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku promocji gminy.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu monitoringu środków publicznych i prywatnych.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Gospodarstwa agroturystyczne. | Baza turystyki weekendowej. | Usługi okołoturystyczne. | Internet. | Media lokalne. | Imprezy promocyjne w gminie. | Identyfikacja przedsięwzięć możliwych do sfinansowania w oparciu o PPP*. | Tworzenie wielu projektów proinwestorskich. | Obligacje gminne. |
| Cele drugorzędne | | | | | | | | |
| <i>Podjąć działania poprzez posłów, senatorów, władze samorządowe celem uregulowania polityki finansowej państwa.</i> | | | <i>Podjąć działania dla pozyskania inwestorów.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku tworzenia nowych miejsc pracy.</i> | | |

* - PPP – Partnerstwo Publiczno – Prywatne

| Infrastruktura | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|---|---|---|
| Cele niezbędne | | | | | | | | |
| <i>Podjąć działania w kierunku rozwoju drogownictwa.</i> | | | <i>Stworzyć warunki do rozwoju sieci kanalizacyjnej i wodociągowej.</i> | | | <i>Podjąć działania w kierunku dalszej gazyfikacji gminy.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Obwodnica Bydgoszcz – Poznań | Remont i modernizacja istniejących dróg gminnych. | Budowa nowych dróg i ciągów komunikacyjnych w nowych obszarach zabudowy mieszkaniowej. | Kanalizacja obszarów wiejskich. | Rozdział kanalizacji ogólnospławnej na kanalizację sanitarną i kanalizację deszczową. | Modernizować i rozbudowywać zintegrowany system wodociągowy w gminie. | Sieć gazowa z kierunku Brzyskorzystewka. | Gazyfikacja pozostałej niezgazyfikowanej części miasta. | Identyfikacja zwartej zabudowy w obszarach wiejskich jako ciąg procesu gazyfikacji gminy. |
| Cele pierwszorzędne | | | | | | | | |
| <i>Podjąć działania w kierunku rozwoju komunikacji.</i> | | | <i>Stworzyć warunki do rozwoju sieci infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno – sportowej</i> | | | <i>Stworzyć warunki do rozwoju ciepłownictwa.</i> | | |
| Kierunki działania | | | Kierunki działania | | | Kierunki działania | | |
| Uaktualnienie istniejącej organizacji ruchu oraz uruchomienie komunikacji miejskiej. | Poprawa geometrii istniejących ulic i dróg. | Modernizacja istniejących i budowa nowych parkingów. | Wyznaczenie i budowa szlaków turystycznych. | Budowa basenu krytego i kąpieliska. | Rozbudowa bazy rekreacyjno – sportowej. | Ucieplnienie pozostałej części miasta. | Likwidacja indywidualnych źródeł ciepła skutkujących niską emisją spalin. | Odnawialne źródła energii jako źródło pozyskiwania energii cieplnej. |

Wariant

Rozwoju

społeczno – gospodarczego

- *Priorytety*
- *Cele niezbędne*
- *Cele pierwszorzędne*

(PO KOREKTACH EKSPERCKICH)

KOMENTARZ DO WYBRANEGO WARIANTU

W poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego (gospodarka, przestrzeń, ekologia, infrastruktura, społeczność) wskazano 30 celów, które są podstawą prawidłowego rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta i Gminy Żnin.

Spośród wszystkich dotąd sformułowanych celów przy określaniu wariantu posłużono się czternastoma celami wybranymi jako, najważniejsze bez względu do jakiego wcześniej obszaru zostały zakwalifikowane. W załącznikach do głównego dokumentu jakim jest Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Miasta i Gminy Żnin znajdują się propozycje różnych wariantów w układzie 2 priorytety – 4 cele niezbędne – 8 celów pierwszorzędnych.

Dwa najważniejsze z tych czternastu celów określono mianem **priorytetu** dla rozwoju społeczno - gospodarczego Miasta i Gminy. Cele te zostały zapisane na tle jednego z czterech kolorów, które określały charakter celu, tzn. jego wsparcie dla jednego z teoretycznie przyjętych wariantów rozwoju (różowy - wariant prospołeczny, żółty - prokonkurencyjny, niebieski - proedukacyjny, zielony - proinnowacyjny). Cztery niższej rangi wybrane cele - to **cele niezbędne**, dla których przewiduje się wydatkowanie 20 - 30 % **środków budżetowych** * .

W przypadku priorytetów zakłada się przeznaczenie ponad 50 % środków.

Na pozostałe sześć **celów pierwszorzędnych** przeznacza się jedynie 10 - 15 % środków budżetowych.

W ten sposób dokonano hierarchizacji wybranych celów i w przypadku Miasta i Gminy Żnin akceptację uzyskał wariant rozwoju o charakterze prokonkurencyjnym, którego priorytetem jest tworzenie warunków dla potencjalnych inwestorów strefy przemysłowej miasta i gminy oraz warunków do rozwoju przedsiębiorczości i działania na rzecz intensyfikacji promocji gospodarczej gminy.

* przez pojęcie "środki budżetowe" określa się wszystkie środki finansowe wpływające do gminy (budżet gminy, dotacje, subwencje, darowizny, kapitał prywatny), poprzez które realizuje się programy operacyjne i projekty wypełniające założenia strategii.

Wybrany wariant rozwoju . *

| | | | | |
|----------------------------|---|---|---|--|
| Priorytety | Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy. | | Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości oraz podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej. | |
| Cele niezbędne | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, w szczególności związanej z ochroną środowiska i poprawy stanu dróg. | Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu preferencji dla lokalnej przedsiębiorczości. | Stworzyć warunki do wspólnego podejmowania decyzji, wyboru celów i konsekwentnie realizować założenia strategii w czasie określonym dla jej realizacji. | Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży. |
| Cele pierwszorzędne | Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. | Stworzyć warunki do rozwoju bazy i usług w zakresie turystyki, rekreacji i wypoczynku. | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyka, przetwórstwo, edukacja). |
| | Podjąć działania w kierunku poprawy komunikacji miejskiej. | Pielegnować (kultywować) dorobek kulturowo-historyczny Regionu Pałuk. | Stworzyć warunki do rozwoju instrumentów wspierających rozwój małej i średniej przedsiębiorczości. | Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną. |

* - opracowany na podstawie propozycji grupy „Infrastruktura”

Wariant ten uzyskał największe poparcie w trakcie konsultacji społecznych.

*Drugi alternatywnie wybrany wariant rozwoju.**

| | | | | |
|----------------------------|---|---|---|--|
| Priorytety | Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży | | Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy. | |
| Cele niezbędne | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyka, przetwórstwo, edukacja). | Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu preferencji dla lokalnej przedsiębiorczości. | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. |
| Cele pierwszorzędne | Podjąć działania w kierunku zakończenia inwestycji ciepłowniczych. | Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo-historyczny Regionu Pałuk. | Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno-sportowej | Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla zatrzymania procesu emigracji młodego pokolenia. |
| | Podnieść świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną. | Stworzyć warunki do korzystnej dla mieszkańców integracji gminy z Unią Europejską. | Stworzyć warunki do rozwoju i funkcjonowania małej i średniej przedsiębiorczości. | Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy. |

* - opracowany na podstawie propozycji grupy „Gospodarka”

ANKIETY

POGLĄDOWE

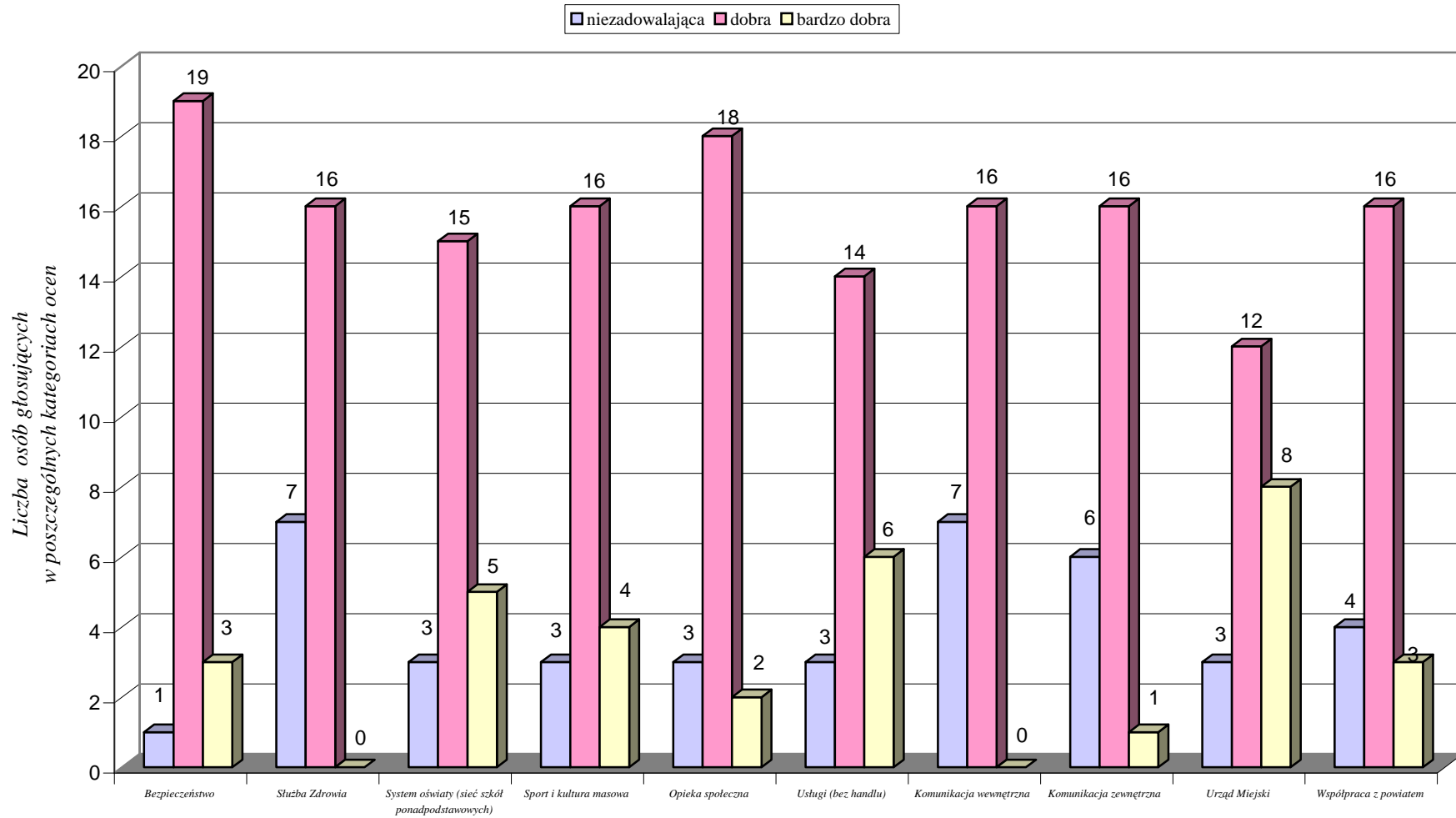
Uczestnicy w dniu 14.01.2002 roku oceniali funkcjonowanie poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Miasta i Gminy Żnin w skali od 1 do 10 pkt.

| Lp. | Zagadnienia | Niezadowolająca | | | | Dobra | | | | | Bardzo dobra | | | |
|-----|--|-----------------|----|---|-------------------------|-------|---|---|----|------------|--------------|----|----|------------|
| | | 1 | 2 | 3 | Ilość osób ¹ | 4 | 5 | 6 | 7 | Ilość osób | 8 | 9 | 10 | Ilość osób |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 1. | Bezpieczeństwo | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 4 | 9 | 5 | 19 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| 2. | Służba Zdrowia | 1 | 4 | 2 | 7 | 5 | 6 | 4 | 1 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | System oświaty (sieć szkół ponadpodstawowych) | 1 | 1 | 1 | 3 | 0 | 8 | 2 | 5 | 15 | 5 | 0 | 0 | 5 |
| 4. | Sport i kultura masowa | 0 | 3* | 0 | 3 | 2 | 8 | 4 | 2 | 16 | 3 | 1 | 0 | 4 |
| 5. | Opieka społeczna | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 18 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 6. | Usługi (bez handlu) | 1 | 0 | 2 | 3 | 2 | 6 | 2 | 4 | 14 | 4 | 1 | 1 | 6 |
| 7. | Komunikacja wewnętrzna | 1 | 4 | 2 | 7 | 5 | 7 | 4 | 0 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8. | Komunikacja zewnętrzna | 2 | 0 | 4 | 6 | 5 | 7 | 3 | 1 | 16 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 9. | Urząd Miejski | 1 | 2 | 0 | 3 | 0 | 4 | 7 | 1 | 12 | 6 | 0 | 2 | 8 |
| 10 | Współpraca z powiatem | 1 | 2 | 1 | 4 | 2 | 9 | 5 | 0 | 16 | 2 | 0 | 1 | 3 |

1) suma wartości z kolumn 3, 4, 5

* Liczba osób oddających głos na określoną punktację (w tym przypadku 3 osoby dały po 2 punkty na problem nr 4).

Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Miasta i Gminy Żnin

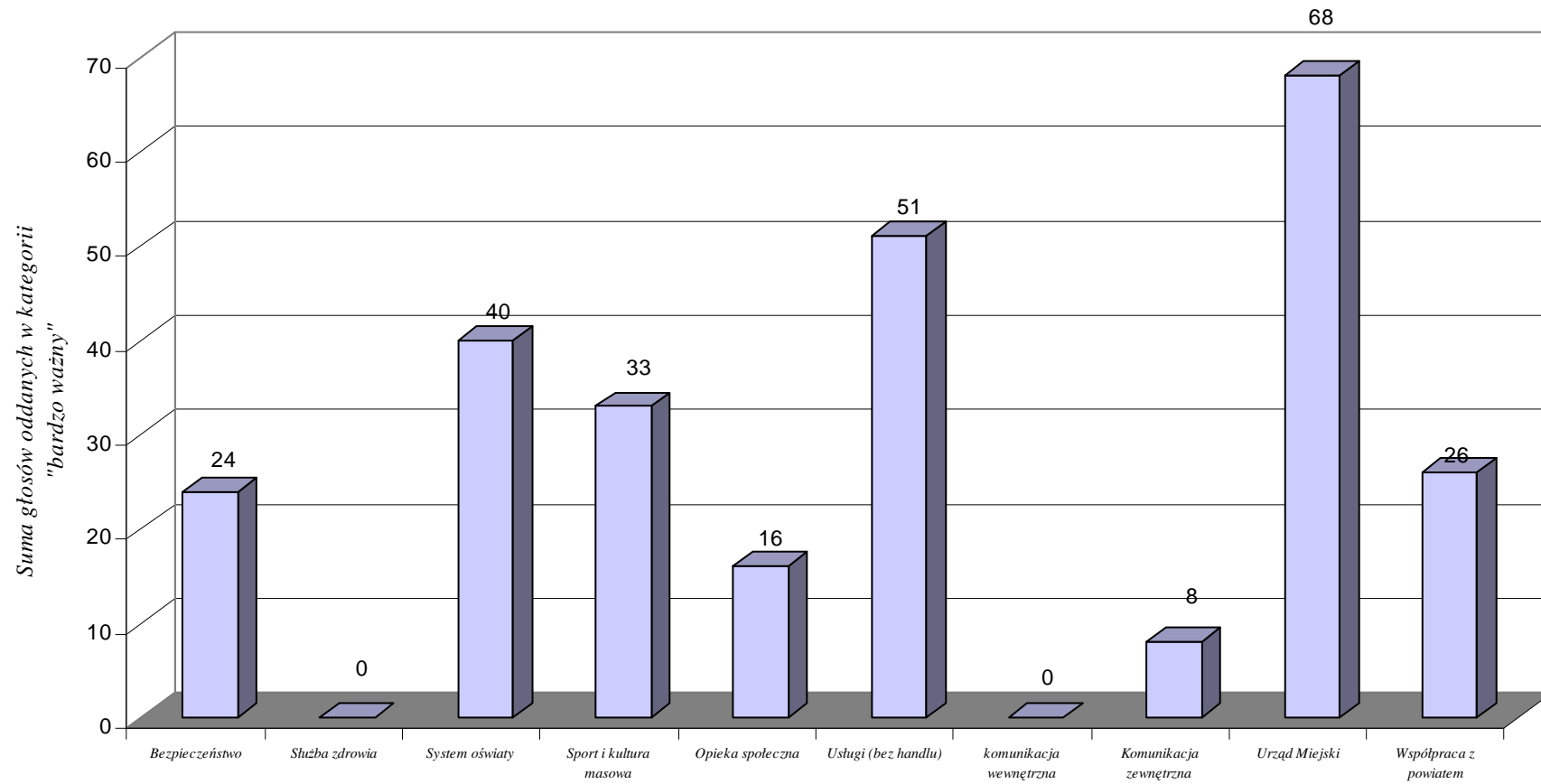


Ocena funkcjonowania poszczególnych służb Miasta i Gminy Żnin
 – suma głosów oddanych w kategorii oceny „bardzo dobra”

| Lp. | Zagadnienia | bardzo dobra | | | |
|-----|------------------------|--------------|---|----|-----------------------|
| | | 8 | 9 | 10 | Suma głosów |
| 1. | Bezpieczeństwo | 3 | 0 | 0 | 24 |
| 2. | Służba Zdrowia | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | System oświaty | 5 | 0 | 0 | 40 |
| 4. | Sport i kultura masowa | 3 | 1 | 0 | 33 |
| 5. | Opieka społeczna | 2 | 0 | 0 | 16 |
| 6. | Usługi (bez handlu) | 4 | 1 | 1 | 51 |
| 7. | Komunikacja wewnętrzna | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8. | Komunikacja zewnętrzna | 1 | 0 | 0 | 8 |
| 9. | Urząd Miejski | 6 | 0 | 2 | 68 |
| 10. | Współpraca z powiatem | 2 | 0 | 1 | 26¹ |

1) suma iloczynów ilości punktów i liczby osób, np. $8 \times 2 + 9 \times 0 + 10 \times 1 = 26$

**Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracji
mających wpływ na rozwój Miasta i Gminy Żnin**



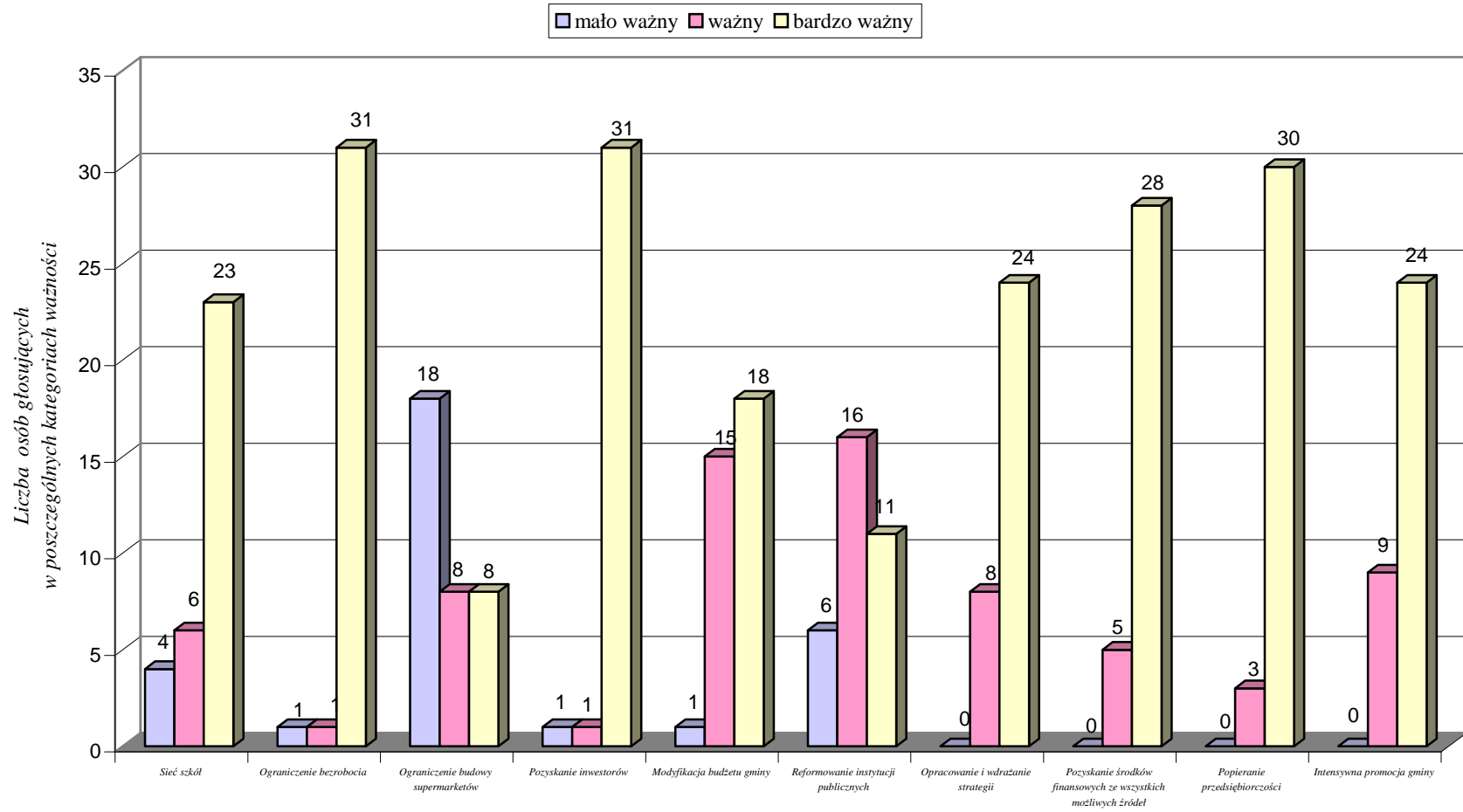
Uczestnicy strategii w dniu 15.01.2002 roku „na gorąco” formułowali problemy, które ich zdaniem powinny zostać zrealizowane z końcem roku. Zagadnienia problemowe ustalone wraz z uczestnikami debaty, ocenione zostały w skali ważności problemu od 1 do 10 pkt (termin realizacji – 31.12.2002r.)

| Lp. | Zagadnienia problemowe | Mało ważny | | | | Ważny | | | | | Bardzo ważny | | | |
|-----|---|------------|----|---|--------------------------|-------|---|---|----|-------------|--------------|----|----|-------------|
| | | 1 | 2 | 3 | Suma głosów ¹ | 4 | 5 | 6 | 7 | Suma głosów | 8 | 9 | 10 | Suma głosów |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 1. | Sieć szkół | 0 | 2 | 2 | 4 | 0 | 4 | 2 | 0 | 6 | 5 | 4 | 14 | 23 |
| 2. | Ograniczanie bezrobocia | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 2 | 28 | 31 |
| 3. | Ograniczenie budowy supermarketów | 8 | 5 | 5 | 18 | 3 | 5 | 0 | 0 | 8 | 3 | 2 | 3 | 8 |
| 4. | Pozyskanie inwestorów | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 3 | 4 | 24 | 31 |
| 5. | Modyfikacja budżetu gminy | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 9 | 2 | 3 | 15 | 5 | 1 | 12 | 18 |
| 6. | Reformowanie instytucji publicznych | 2 | 3* | 1 | 6 | 2 | 6 | 3 | 5 | 16 | 5 | 3 | 3 | 11 |
| 7. | Opracowanie i wdrożenie strategii | 0 | 1 | 1 | 2 | 0 | 3 | 3 | 2 | 8 | 10 | 4 | 10 | 24 |
| 8. | Pozyskanie środków finansowych ze wszystkich możliwych źródeł | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 1 | 5 | 6 | 6 | 16 | 28 |
| 9. | Popieranie przedsiębiorczości | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | 7 | 4 | 19 | 30 |
| 10. | Intensywna promocja gminy | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 5 | 0 | 2 | 9 | 6 | 7 | 11 | 24 |

1) suma wartości z kolumn 3, 4, 5

* Liczba osób oddających głos na określoną punktację (w tym przypadku 3 osoby dały po 2 punkty na problem nr 6).

Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno - gospodarczego Miasta i Gminy Żnin

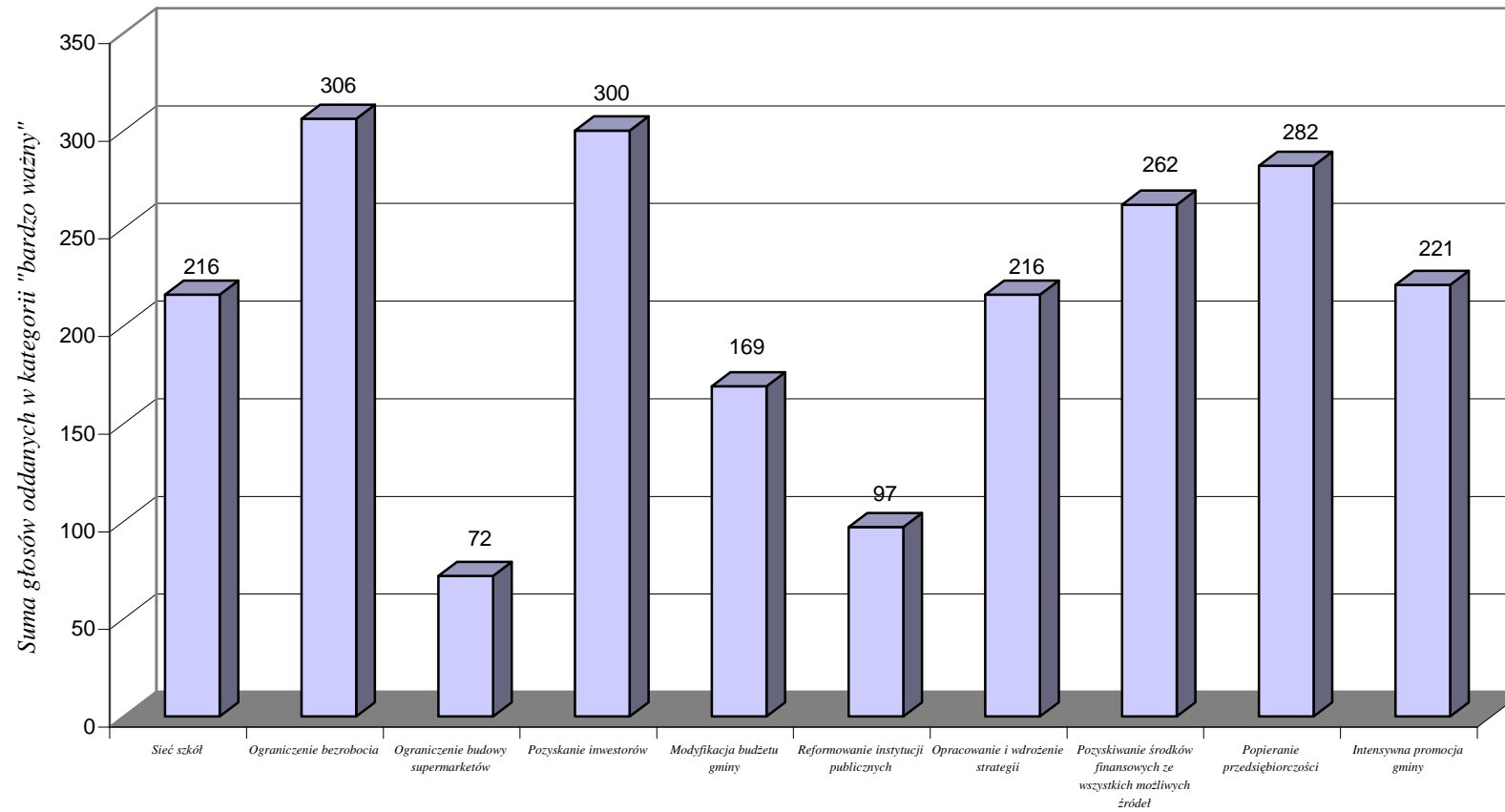


**Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno – gospodarczego Miasta i Gminy Żnin
 – suma głosów oddanych w kategorii oceny „bardzo ważny”**

| Lp. | Zagadnienia problemowe | Bardzo ważny | | | |
|-----|---|--------------|---|----|------------------------|
| | | 8 | 9 | 10 | Suma |
| 1. | Sieć szkół | 5 | 4 | 14 | 216 |
| 2. | Ograniczenie bezrobocia | 1 | 2 | 28 | 306 |
| 3. | Ograniczenie budowy supermarketów | 3 | 2 | 3 | 72 |
| 4. | Pozyskanie inwestorów | 3 | 4 | 24 | 300 |
| 5. | Modyfikacja budżetu gminy | 5 | 1 | 12 | 169 |
| 6. | Reformowanie instytucji publicznych | 5 | 3 | 3 | 97 |
| 7. | Opracowanie i wdrożenie strategii | 10 | 4 | 10 | 216¹ |
| 8. | Pozyskanie środków finansowych ze wszystkich możliwych źródeł | 6 | 6 | 16 | 262 |
| 9. | Popieranie przedsiębiorczości | 7 | 4 | 19 | 282 |
| 10. | Intensywna promocja gminy | 6 | 7 | 11 | 221 |

1) suma iloczynów ilości punktów i liczby osób, np. $8 \times 10 + 9 \times 4 + 10 \times 10 = 216$

Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno - gospodarczego Miasta i Gminy Żnin



W D R A Ż A N I E I M O N I T O R O W A N I E S T R A T E G I I

| ZADANIE | ODPOWIEDZIALNI | TERMIN REALIZACJI | WYMAGANE ŚRODKI | ŹRÓDŁA ŚRODKÓW |
|--|----------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| 1. Przedłożenie Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta i Gminy Żnin poszczególnym Komisjom Rady Miejskiej. | Zarząd Miejski | Maj 2002r. | - | - |
| 2. Zatwierdzenie Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego na sesji Rady Miejskiej | Rada Miejska | Maj 2002r. | - | - |
| 3. Przesłanie uchwalonej strategii do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko - Pomorskiego. | Zarząd Miejski | Czerwiec 2002r. | - | - |
| 4. Opracowanie strony WWW w Internecie z zamieszczeniem strategii w języku polskim. | Zarząd Miejski | Wrzesień 2002r. | - | - |

| | | | | |
|--|--|--|---|---|
| 5. Opracowanie programów operacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem projektów i zadań mogących uzyskać wsparcie ze środków pomocowych. | Zarząd Miejski | Czerwiec 2002r. | - | - |
| 6. Realizacja zadań określonych poszczególnymi projektami operacyjnymi. | Zarząd Miejski Komisje Rady Miejskiej | 2002 – 2012 r. | - | Budżet Gminy, Budżet Sejmiku Województwa, Budżet Państwa, Środki pomocowe |
| 7. Stałe monitorowanie Strategii. | Komisje Rady Miejskiej | Według planów pracy Komisji Rady Miejskiej | - | - |
| 8. Ocena realizacji Strategii. | Zarząd Miejski Rada Miejska | Sesja absolutoryjna każdego roku | - | - |
| 9. Organizacja debat strategicznych z udziałem osób tworzących wcześniej Strategię dla oceny jej aktualności. | Zarząd Miejski | Raz na dwa lata | - | - |

Załączniki

Przebieg prac
poszczególnych grup

w ramach
debat strategicznych

(BEZ KOREKT EKSPERCKICH)

Podział na grupy w trakcie pierwszego dnia pierwszej debaty strategicznej – 15.01.2002 r.*

Grupa I

Chodkiewicz Piotr
Kowalewski Adam
Milejczak Łukasz
Wysocki Maciej

Grupa II

Gołaszewska Krystyna
Purol Andrzej
Rosiak Andrzej
Świerszcz Elżbieta
Wojtkowiak Barbara
Zakrzewski Zygfryd
Gołaszewska Krystyna

Grupa III

Czajkowska Hanna
Jańczak Kazimierz
Jarmuda Robert
Królikowska Anna
Nowakowska Aleksandra
Śniadecki Jerzy
Wincenciak Paweł

Grupa IV

Bauza Andrzej
Biegański Janusz
Drzewiecka Małgorzata
Gatka Mirosław
Głogowski Stanisław
Kurek Andrzej
Radke Barbara
Szafranski Franciszek

Grupa V

Błońska Maria
Bogucka Barbara
Kośmicki Czesław
Kwaśniewski Wiesław
Milejczak Adam
Owczarek Teresa
Sikora Marian
Wałęcka Halina
Wietrzykowski Mirosław

* - Liderzy grup zostali wyróżnieni pogrubioną czcionką.

Podział grup na obszary w trakcie drugiego dnia pierwszej debaty strategicznej – 16.01.2002 r.

Grupa „Infrastruktura”

Biegański Janusz

Czernicki Leon

Gatka Mirosław

Hartwich Maria

Świercz Elżbieta

Grupa „Gospodarka”

Bauza Andrzej

Bogucka Barbara

Chodkiewicz Piotr

Głogowski Stanisław

Kozłowska Zofia

Owczarek Teresa

Pilarska Irena

Radke Barbara

Sikora Marian

Szpek Aleksandra

Wietrzykowski Mirosław

Wincenciak Paweł

Grupa „Ekologia”

Drzewiecka Małgorzata

Stefaniak Joanna

Wałęcka Halina

Zakrzewski Zygfryd

Grupa „Przestrzeń”

Fryca Janusz

Gołaszewska Krystyna

Kowalewski Adam

Kwaśniewski Wiesław

Milejczak Łukasz

Rosiak Andrzej

Wojtkowiak Barbara

Grupa „Społeczność”

Błażej Justyna

Czajkowska Hanna

Dytman Milena

Golik Łukasz

Grzegorek Maciej

Jarmuda Robert

Krynicky Jerzy

Kubiak Rafał

Kujawa Tomasz

Nowak Marcin

Nowakowska Aleksandra

Popkowski Maciej

Rutkowska Joanna

Śniadecki Jerzy

**Podział na obszary w trakcie pierwszego dnia drugiej debaty strategicznej
– 13.02.2002 r.**

Grupa „Infrastruktura”

Biegański Janusz

Gatka Mirosław

Klim Beata

Świercz Elżbieta

Witkowska Anna

Grupa „Gospodarka”

Bogucka Barbara

Kowalczyk Rafał

Owczarek Teresa

Przyborowski Wojciech

Sikora Marian

Wietrzykowski Mirosław

Grupa „Ekologia”

Drzewiecka Małgorzata

Gąsiorowska Karolina

Stefaniak Joanna

Zakrzewski Zygfryd

Grupa „Przestrzeń”

Czernicki Leon

Fryca Janusz

Milejczak Łukasz

Orzechowski Paweł

Rosiak Andrzej

Wojtkowiak Barbara

Grupa „Społeczność”

Czajkowska Hanna

Jarmuda Robert

Królikowska Anna

Nowakowska Aleksandra

Oesterreich Maciej

Wincenciak Paweł

**Podział na obszary w trakcie drugiego dnia drugiej debaty strategicznej
– 14.02.2002 r.**

Grupa „Infrastruktura”

Biegański Janusz

Kolasiński Kazimierz

Pariaska Ryszard

Świercz Elżbieta

Grupa „Gospodarka”

Bogucka Barbara

Owczarek Teresa

Sikora Marian

Wietrzykowski Mirosław

Wiśniewski Stanisław

Grupa „Ekologia”

Drzewiecka Małgorzata

Rosiak Andrzej

Stefaniak Joanna

Zakrzewski Zygfryd

Grupa „Przeźród”

Fryca Janusz

Gołaszewska Krystyna

Milejczak Łukasz

Purol Waldemar

Wojtkowiak Barbara

Grupa „Społeczność”

Czajkowska Hanna

Kociałkowska Małgorzata

Królikowska Anna

Krynicky Jerzy

Nowakowska Aleksandra

Wincenciak Paweł

Cele strategiczne odrzucone w procesie hierarchizacji zapropozowane przez poszczególne grupy w dniu 16.01.2002 roku.

Grupa „Ekologia”

Wszystkie cele zostały przyjęte w procesie hierarchizacji. Nie odrzucono żadnego celu utworzonego przez grupę.

Grupa „Gospodarka”

1. Podjąć działania poprzez posłów, senatorów, władze samorządowe celem uregulowania polityki finansowej państwa.
2. Podjąć działania dla pozyskania inwestorów.
3. Podjąć działania w kierunku pozyskania środków finansowych poprzez kredyty preferencyjne (z U.E.), pożyczki preferencyjne, dotacje, rozważenie możliwości emisji obligacji gminnych.
4. Promować gminę poprzez Internet, media lokalne, imprezy promocyjne w gminie.
5. Stworzyć warunki do powstania i rozwoju bazy turystyczno – rekreacyjnej (plan przestrzenny, system ulg podatkowych, promocja).
6. Stworzyć warunki do rozwoju małych przedsiębiorstw.
7. Podjąć działania w kierunku promocji potencjału rolnictwa i stworzyć warunki do pozyskania inwestorów z branży przetwórstwa rolno – spożywczego.
8. Podjęcie szybkich reform poprzez zmianę istniejącej struktury sieci szkół, reorganizację jednostek organizacyjnych gminy, reformę sieci komunikacyjnej do ośrodków pracy.
9. Podjąć działania w kierunku tworzenia nowych miejsc pracy.

Grupa „Infrastruktura”

1. Podjąć działania w kierunku poprawy rozwiązań komunikacyjnych (wyremontować istniejące i budować nowe).
2. Poprawić stan dróg.
3. Podjąć działania w kierunku modernizacji, remontów i budowy sieci dróg poprzez coroczne przeznaczanie odpowiednich środków finansowych w budżecie gminy + pozyskiwanie finansów zewnętrznych oraz opracować docelową organizację ruchu w mieście i wsiach gminy Żnin.
4. Stworzyć warunki do dalszego rozwoju infrastruktury technicznej.
5. Stworzyć warunki do rozwoju turystyki, sportu i kultury.

Grupa „Przestrzeń”

1. Podjąć działania w kierunku integracji gmin w ramach powiatu żnińskiego.
2. Podjąć działania w kierunku ograniczenia powstania supermarketu.
3. Zakończyć proces budowania strategii oraz podjąć działania w kierunku skutecznego wdrażania strategii.
4. Stworzyć warunki do wykorzystania położenia i krajobrazu w celu rozwoju turystyki.
5. Podjąć działania w kierunku promocji regionu.
6. Podjąć działania w kierunku wykorzystania położenia komunikacyjnego.
7. Podjąć działania w kierunku wykorzystania atrakcyjnego położenia gminy.
8. Stworzenie warunków do łączenia gospodarstw.

Grupa „Społeczność”

1. Podjąć działania w kierunku wyłonienia silnej grupy promującej i realizującej perspektywiczny rozwój gminy,
2. Podjąć działania w kierunku przygotowania gminy do integracji z Unią Europejską,
3. Podjąć działania w kierunku wyjaśnienia korzyści płynących z wejścia do U.E.,
4. Podjąć działania w kierunku zlikwidowania bezrobocia,
5. Stworzyć warunki do rozwoju osób kreatywnych,
6. Wykorzystać potencjał ludzki.
7. Aktywizacja od najmłodszych grup społecznych (programy autorskie o tematyce społecznej) poprzez szkoły podstawowe, gimnazja a nawet przedszkola.
8. Stworzyć warunki dla młodych ludzi.
9. Stworzyć warunki do podniesienia poziomu wykształcenia i kwalifikacji zawodowych.
10. Podjąć działania w kierunku stworzenia najkorzystniejszej sieci szkół.
11. Przeciwdziałać agresji i uzależnieniom.
12. Podjąć działania w kierunku stworzenia właściwej sieci szkół.
13. Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą pozwalającą na pełen rozwój psychofizyczny dziecka.
14. Stworzyć warunki do sprawnego funkcjonowania systemu publicznej opieki zdrowotnej.
15. Podjąć działania w kierunku odwrócenia tendencji niepokojów społecznych.
16. Oddzielić sektor gospodarczy od polityki.

Cele strategiczne podzielone na obszary rozwoju społeczno – gospodarczego w dniu 16.01.2002r.

Grupa „Ekologia”

1. Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej (wodno – kanalizacyjnej, gazowej, drogowej).
2. Stworzenie skutecznych metod egzekwowania przepisów ochrony środowiska.
3. Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy.
4. Prowadzenie ciągłego monitoringu zagrożeń środowiska.
5. Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska.
6. Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną.

Grupa „Gospodarka”

1. Podjąć działania w kierunku uzyskania dotacji i subwencji z budżetu państwa.
2. Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości, podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej.
3. Podjąć działania w kierunku stworzenia warunków do rozwoju małej przedsiębiorczości.
4. Podjąć działania w kierunku wspierania małej przedsiębiorczości.
5. Stworzyć warunki do rozwoju i funkcjonowania przedsiębiorczości.
6. Stworzyć warunki do rozwoju bazy i usług w zakresie turystyki, rekreacji i wypoczynku.
7. Stwarzać warunki dla inwestycji wpływających na rozwój miasta i gminy.
8. Stworzyć warunki do wykorzystania walorów turystyczno – krajoznawczych.
9. Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu preferencji dla lokalnej przedsiębiorczości.
10. Podjąć działania w kierunku wykorzystania jezior dla celów turystycznych i rekreacyjno – sportowych.
11. Tworzyć miejsca pracy.

Grupa „Infrastruktura”

1. Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno – sportowej.
2. Podjąć działania w kierunku poprawy komunikacji w gminie.
3. Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci dróg.
4. Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej i wodociągowej.
5. Podjąć działania w kierunku ucieplnienia gminy.
6. Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci gazyfikacyjnej gminy.

Grupa „Przestrzeń”

1. Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy.
2. Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich.
3. Stworzyć warunki do zwiększenia lesistości gminy.
4. Podjąć działania w kierunku optymalnego wykorzystania atrakcyjnego położenia miasta i gminy.
5. Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo – historyczny Regionu Pałuk.
6. Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej.

Grupa „Społeczność”

1. Wspierać inicjatywy aktywizujące społeczeństwo w kierunku likwidacji bezrobocia poprzez podnoszenie kwalifikacji zawodowych, wzmocnienie kreatywności, przygotowanie młodzieży do życia w społeczności.
2. Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla młodzieży.
3. Przystąpienie do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych.
4. Stworzyć warunki do wspólnego podejmowania decyzji, wyboru celów i konsekwentna realizacja poprzez poszczególne ekipy władzy samorządowej.
5. Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży.
6. Doinwestować sektor kultury, sportu i turystyki.
7. Podjąć działania w kierunku neutralizowania negatywnych skutków kryzysu finansów publicznych.
8. Podjąć działania w kierunku tworzenia, pozyskiwania mieszkań socjalnych.
9. Podjąć działania w kierunku zwiększenia kompetencji osób na stanowiskach.

**Uczestnicy w trakcie drugiej debaty strategicznej, w dniu 14.02.2002r.,
odpowiedzieli na dwa pytania.
Poniżej zostały zapisane w niezmienionej formie i treści odpowiedzi,
jakie podali uczestnicy debaty.**

Wymień wszystkie przedsięwzięcia organizacyjne, jakie należy przeprowadzić w Mieście i Gminie Żnin w okresie realizacji strategii – nakłady poniżej 100 000 złotych.

- usprawnić organizację ruchu,
- ożywić budownictwo,
- wspomóc organizacyjnie słabe przedsiębiorstwa,
- zreformować gminne szkoły, celem uzyskania większych dotacji na oświatę,
- modernizacja ulic,
- remonty i pozyskiwanie pomieszczeń socjalnych,
- powiększenie oferty wypoczynku,
- poprawa bazy szkolnej,
- zorganizować parking przy C.P.N.,
- dokonać przeglądu organizacji ruchu,
- dokonać przeglądu lasów,
- dokonać przeglądu miejsc wyznaczonych na kąpieliska,
- dokonać likwidacji szkoły,
- wyposażenie Urzędu Miejskiego w brakujące komputery,
- zmiana sieci szkół,
- zagospodarowanie terenów zdegradowanych przez mieszkańców, przynajmniej na terenie miasta,
- budowa placu zabaw w parku miejskim,
- dokonać przeglądu organizacji ruchu, poprawić skrzyżowania,
- urządzić kąpieliska nad jeziorami gminnymi,
- prowadzić szkolenia kadr administracji,
- podnieść standard porządku w gminie,
- utworzenie Ośrodka Interwencji Kryzysowej,
- zmiana zasad finansowania zbiórki odpadów komunalnych (wprowadzenie podatku np. śmieciowego),
- zmodernizowanie i poprawa punktów skupu płodów rolnych,
- racjonalizacja sieci szkół,
- monitoring miasta,
- wyprowadzenie ruchu kołowego z centralnej części miasta,
- budowa parkingu płatnego,
- ustawienie parkomatów – 3 szt.,
- ograniczenie liczby radnych,
- zmniejszenie zatrudnienia w U.M.,
- ograniczenie ruchu samochodowego w centrum,
- poprawa bezpieczeństwa na ulicach – więcej pieszych i zmotoryzowanych policji i Straży Miejskiej,
- egzekwowanie kar za zatruwanie miasta,
- adaptacja strychów na mieszkania,
- naprawa chodnika na ul. Kopernika,
- trawniki,
- wyposażyc sałę gimnastyczną przy SP 1,

- plac zabaw dla dzieci,
- uporządkowanie ruchu drogowego w Żninie,
- zmniejszenie zatorów w obrębie Placu Wolności i ul. 700 – lecia.,
- opracowanie i wdrażanie projektów rozwoju turystycznego miasta i gminy (tereny rekreacyjno – wypoczynkowe, kąpieliska, trasy turystyczne, tereny zielone, infrastruktura, promocja i informacja turystyczna),
- polepszenie organizacji podstawowej opieki medycznej,
- poprawa organizacji i zarządzania,
- poprawa estetyki miasta,
- sukcesywne opracowanie nowych Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego,
- bezpośredni dostęp do Internetu, komputeryzacja pracy,
- mobilizacja społeczeństwa do poprawy estetyki ulic w mieście, wsi, zagród,
- zakup programów komputerowych celem maksymalnego wykorzystania do wykonywanych zadań,
- budowa obwodnicy,
- likwidacja szkół wiejskich i stworzenie sprawnego systemu dowozu dzieci ze wsi do miasta,
- utworzenie w przyszłości wydziału promocji i rozwoju w Urzędzie Miejskim,
- dostęp do Internetu w poszczególnych pokojach w Urzędzie Miejskim,
- prywatyzacja jednostek podległych gminy (MOS),
- zagospodarowanie terenu nad Małym Jeziorem.

Wymień wszystkie przedsięwzięcia inwestycyjne, jakie należy przeprowadzić w Mieście i Gminie Żnin w okresie realizacji strategii – nakłady powyżej 100 000 złotych.

- przebudowa z odwodnieniem parkingu przy ul. Sienkiewicza,
- powstanie infrastruktury drogowej osiedli miasta Żnina,
- modernizacja i przebudowa istniejących dróg gminnych i powiatowych,
- droga nr 5 – obwodnica dla Żnina,
- budowa basenu,
- utwardzenie dróg miejskich – zwłaszcza osiedle Góra,
- oświetlenie dróg,
- gazyfikacja miasta,
- parking dla tirów na ul. Sienkiewicza,
- rozbudowa PG 1 Żnin,
- boiska przy PG 1,
- zagospodarowanie rynku miejskiego,
- doposażyć szpital,
- budowa nowego domu kultury,
- budowa chłodni i zakładów przetwórstwa owocowo – warzywnego na ul. Przemysłowej,
- budowa obwodnicy ograniczającej ruch w centrum miasta szczególnie ul. Mickiewicza i Browarowa,
- dokończenie kanalizacji sanitarnej na terenie miasta,
- utwardzenie istniejących jeszcze ulic o nawierzchni gruntowej (38 ulic),
- budowa chodników – tam gdzie nie ma,
- odbudowa ulic,
- wybudowanie oznakowań świetlnych,
- kompleksowe zagospodarowanie otoczenia jezior żnińskich,
- budowa ośrodków wczasowych,
- budowa bazy żeglarskiej na Jeziolem Dużym,
- integracja komunikacyjna z terenami atrakcyjnymi turystycznie,
- drogi, parkingi, ścieżki rowerowe, rozbudowa sieci kolei wąskotorowej, pasaże i bulwary itp.,
- modernizacja dróg, budowa parkingów w celu lepszej komunikacji na terenie miasta,
- budowa krytego basenu,
- likwidacja kotłowni węglowych, poprzez uciepłownienie pozostałym części miasta,
- pełne uzbrojenie terenów przemysłowych,
- poprawa stanu dróg i budowa nowych,
- budowa skansenu budownictwa ludowego w Wenecji,
- zagospodarowanie Małego i Dużego Jeziora Żnińskiego,
- utworzenie szkoły artystycznej (średniej),
- poprawa stanu dróg: geometrii ulic, budowa chodników i parkingów,
- sporządzenie aktualnych planów zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy zgodnie z nakazem ustawy o zagospodarowaniu przestrzennym,
- zakup aktualnych podkładów chociażby map ewidencyjnych na obszar miasta i gminy,
- udrożnienie rzeki Gąsawki (na całej długości),
- budownictwo komunalne,
- rozwój infrastruktury turystycznej,
- wodociągi + kanalizacja powszechnie dostępne,

- oczyszczenie jezior,
- budowa budynku socjalnego,
- kanalizacja całej gminy,
- gospodarka mieszkaniowa: TBS-y, remonty istniejących zamortyzowanych obiektów użyteczności i mieszkań, mieszkań socjalnych,
- zagospodarowanie nieużytków – zalesienia,
- zakończyć skanalizowanie obszarów wiejskich,
- program zalesienia gminy,
- przebudowa parku – zieleni miejskiej,
- budowa AQUA PARKU,
- budowa podziemnego lub dwupoziomowego parkingu w centrum miasta,
- wybudować basen kryty i zespół boisk,
- zmodernizować gminny system zaopatrzenia gminy w wodę pitną,
- budowa nowego wysypiska śmieci,
- budowa sieci odbioru ścieków,
- komputeryzacja szkół i obsługi szkół.

Cele podzielone na poszczególne warianty rozwoju.

Cele zapisane na kartkach różowych reprezentowały wariant prospołeczny.

Kartki żółte – wariant prokonkurencyjny

Niebieskie – wariant proedukacyjny

Zielone – wariant proinnowacyjny

Zadaniem poszczególnych grup było wybranie jednego lub dwóch celów, które tym samym stawały się priorytetem rozwoju społeczno – gospodarczego miasta i gminy. Wybranemu priorytetowi podporządkowano poprzez kolejne wybory cele niezbędne dla realizacji wybranego priorytetu.

Dla realizacji celów niezbędnych koniecznym było wskazanie w każdej grupie celów drugorzędnych.

Dla podkreślenia wagi podziałów dokonywanych przez poszczególne grupy zaproponowano następujący podział środków finansowych w zależności od rangi celu:

Priorytety – powyżej 50 % środków przeznaczonych na ich realizację

Cele niezbędne – 20 - 35 % środków

Cele drugorzędne - 10 - 15 % środków

WARIANT PROSPOŁECZNY

1. Podjąć działania w kierunku optymalnego wykorzystania atrakcyjnego położenia miasta i gminy.
2. Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo-historyczny Regionu Pałuk.
3. Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej.
4. Podjąć działania w kierunku uciepłowienia pozostałej części miasta.
5. Podjąć działania w kierunku usprawnienia komunikacji.
6. Podjąć kroki w kierunku rozszerzenia gazyfikacji na terenie miasta i gminy Żnin.
7. Podjąć działania w kierunku polepszenia instalacji kanalizacyjnej i wodociągowej.
8. Podjąć działania w kierunku budowy obwodnicy i modernizacji istniejących dróg.
9. Podjąć działania w kierunku tworzenia i pozyskania mieszkań socjalnych.
10. Podjąć działania w kierunku neutralizowania negatywnych skutków kryzysu finansów publicznych.
11. Doinwestować sektor kultury, sportu, turystyki.
12. Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci, młodzieży.
13. Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej: wodno-kanalizacyjnej, gazowej, dróg.
14. Podjąć działania w kierunku prowadzenia ciągłego monitoringu zagrożeń środowiska.
15. Stworzyć nowe miejsca pracy.
16. Podjąć działania w kierunku polepszenia infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno-sportowej.

WARIANT PROINNOWACYJNY

1. Stworzyć skuteczne metody egzekwowania przepisów ochrony środowiska.
2. Podjąć działania w kierunku podwyższenia stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy.
3. Podjąć działania w kierunku opracowania gminnego programu ochrony środowiska.
4. Stworzyć warunki do wspólnego podejmowania decyzji, wyboru celów i konsekwentna realizacja poprzez poszczególne ekipy władzy samorządowej.
5. Stworzyć warunki do zwiększenia lesistości gminy.

WARIANT PROKONKURENCYJNY

1. Podjąć działania w kierunku polepszenia infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno-sportowej.
2. Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej szczególnie proekologicznej: wodno-kanalizacyjnej, gazowej, dróg.
3. Podjąć działania w kierunku usprawnienia komunikacji.
4. Podjąć działania w kierunku uzyskania dotacji i subwencji z budżetu państwa.
5. Podjąć działania w kierunku stworzenia warunków do rozwoju małej przedsiębiorczości.
6. Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości , podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej.
7. Podjąć działania w kierunku wspierania małej przedsiębiorczości.
8. Stworzyć warunki do rozwoju i funkcjonowania przedsiębiorstw.
9. Stworzyć warunki do rozwoju bazy i usług w zakresie turystyki, rekreacji i wypoczynku.
10. Stworzyć warunki dla inwestycji wpływających na rozwój miasta i gminy.
11. Stworzyć warunki do wykorzystania walorów turystyczno-krajoznawczych.
12. Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu preferencji dla lokalnej przedsiębiorczości.
13. Podjąć działania w kierunku wykorzystania jezior dla celów turystycznych i rekreacyjno-sportowych.
14. Wspierać inicjatywy aktywizujące społeczeństwo w kierunku likwidacji bezrobocia.
15. Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla młodzieży.
16. Podjąć działania w kierunku przystąpienia do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych.
17. Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy.
18. Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich.

WARIANT PROEDUKACYJNY

1. Podjąć działania w kierunku opracowania gminnego programu ochrony środowiska.
2. Podjąć działania w kierunku podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną.
3. Podjąć działania w kierunku zwiększenia kompetencji osób na stanowiskach.

Propozycje misji zaproponowanych przez poszczególne grupy w dniu 16.01.2002r.

Grupa „Społeczność” - 13 głosów (w tym 3 głosów z zewnątrz)

Bezrobocie na poziomie 4%. Budżet gminy na poziomie 10% budżetu globalnego Gmina aktywna, z licznymi klubami inicjatyw, realizująca potrzeby i oczekiwania mieszkańców Bezpieczna z prężnie działającymi placówkami oświatowymi, kulturalnymi i sportowymi. Korzystająca ze środków unijnych, pełna zagranicznych turystów odpoczywających nad zagospodarowanymi jeziorami, dla wrażliwych na słońce czeka basen kompleks boisk przy SP5 Żnin. Na kiepskich ziemiach usytuowane przetwórnice, obok autostrada.

Grupa „Infrastruktura” - 11 głosów (w tym 6 głosów z zewnątrz)

Miasto Żnin z w pełni rozwiniętą funkcją administracyjną i usługową, jako miasto będące siedzibą powiatu.

Dobrze prosperujące rolnictwo jako podstawowe źródło utrzymania ludności wiejskiej.

W pełni rozwinięta baza turystyczna i agroturystyczna jako źródło nowych miejsc pracy i pełnego zatrudnienia mieszkańców.

Wszystkie gospodarstwa domowe w całej gminie podłączone do instalacji kanalizacyjnej, wodociągowej, gazowej i ciepłowniczej.

Grupa „Przestrzeń” - 10 głosów (w tym 6 głosów z zewnątrz)

Miasto i gmina Żnin siedzibą prężnego powiatu z dobrze rozwiniętą funkcją turystyczną, gospodarczą, przetwórstwem rolno-spożywczym i usługami.

Atutami będą: czyste środowisko, dziedzictwo kulturowe i bogata oferta inwestycyjna, kulturalna i rekreacyjno-sportowa.

Grupa „Gospodarka” - 16 głosów (w tym 6 głosów z zewnątrz)*

Gmina Żnin będzie nowoczesną wspólnotą lokalną spełniającą wszystkie standardy europejskie, w której ludzie będą w pełni zadowoleni z faktu, iż są mieszkańcami Regionu Pałuckiego. Wizytówką gminy będzie wysoko rozwinięte rolnictwo z prawidłowo funkcjonującymi gospodarstwami agroturystycznymi i ekologicznymi. Funkcjonujące w gminie zakłady pomocy zapewniają ludziom wysoki poziom egzystencji. Gmina Żnin to ponadto o wysoko rozwiniętej infrastrukturze komunikacyjnej sprzyjającej turystyce i gospodarce.

Grupa „Ekologia” – zwycięska, 17 głosów (w tym 14 głosów z zewnątrz)

Chcemy, aby każdy kto przyjedzie do Żnina mówił jaka piękna jest Pałucka Kraina, jak tu schludnie i kolorowo, czysto i bajkowo. Rzeczka w centrum bystro płynie, rynek odnowiony w słońcu lśni jak w kinie, place zabaw są ekologiczne, no po prostu jest ślicznie. Dwa jeziora z żaglówkami, a w nich pływają dzieci ze swoimi rodzicami. Góry Wilakowskie zalesione spoglądają w Żnina stronę. Miło tutaj i serdecznie każdy czuje się bezpiecznie, turyści przyjeżdżają, piękno podziwiają, złotówki zostawiają w Żninie, przez to miasto „mlekiem i miodem płynie”

* - Pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję misji przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem.
Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycję misji.

Alternatywne warianty rozwoju społeczno – gospodarczego Miasta i Gminy Żnin

(BEZ KOREKT EKSPERCKICH)

Propozycje hierarchizacji celów

Grupa „Infrastruktura” – (6/10)* - zwycięski wariant

| | | | | |
|----------------------------|---|--|---|--|
| Priorytety | Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy. | | Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości oraz podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej. | |
| Cele niezbędne | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej, wodno-kanalizacyjnej, gazowej i drogowej. | Przystąpienie do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych. | Stworzyć warunki do wspólnego podejmowania decyzji, wyboru celów i konsekwentna realizacja przez poszczególne ekipy władzy samorządowej | Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży. |
| Cele pierwszorzędne | Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. | Stworzyć warunki do rozwoju bazy i usług w zakresie turystyki, rekreacji i wypoczynku. | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyka, przetwórstwo, edukacja). |
| | Podjąć działania w kierunku poprawy komunikacji miejskiej. | Pielęgnować(kultywować) dorobek kulturowo-historyczny Regionu Pałuk. | Podjąć działania w kierunku uciepłowienia pozostałej części miasta. | Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną. |

* - pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję wariantu przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem. Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycję wariantu.

Grupa „Gospodarka” – (7/10)* - drugi zwycięski wariant

| | | | | |
|----------------------------|--|--|--|---|
| Priorytety | Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży | | Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy. | |
| Cele niezbędne | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyka, przetwórstwo, edukacja). | Podjąć działania w kierunku stworzenia systemu preferencji dla lokalnej przedsiębiorczości. | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej, wodno-kanalizacyjnej, gazowej i drogowej. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. |
| Cele pierwszorzędne | Podjąć działania w kierunku uciepłowienia pozostałej części miasta. | Pielegnować (kultywować) dorobek kulturowo-historyczny Regionu Pałuk. | Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno-sportowej | Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla młodzieży |
| | Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną. | Przystąpienie do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych. | Stworzyć warunki do rozwoju i funkcjonowania przedsiębiorstw. | Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy. |

* - pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję wariantu przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem. Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycję wariantu.

Grupa „Społeczność” – (5/10)* - III miejsce

| | | | | |
|----------------------------|--|---|--|---|
| Priorytety | Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości oraz podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej. | | Opracować najkorzystniejszą sieć szkół z lepszą bazą zabezpieczającą pełen rozwój psychofizyczny dzieci i młodzieży. | |
| Cele niezbędne | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyki, przetwórstwo, edukacja). | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej, wodno – kanalizacyjnej, gazowej i drogowej. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. | Podjąć działania w kierunku neutralizowania negatywnych skutków kryzysu finansów publicznych. |
| Cele pierwszorzędne | Podjąć działania w kierunku rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i turystyczno – sportowej. | Stworzenie sztabu (kompetentnego) do spraw współpracy ze strukturami unijnymi (znajomość tematyki, kalendarium grantów, konkursów, znajomość opracowywania biznes- planu, języków obcych, znajomość programów komputerowych, metod negocjacyjnych, zagadnień z dziedziny bankowości). | Doinwestować sektor kultury, sportu, turystyki. | Podjąć działania w kierunku uzyskania dotacji i subwencji z budżetu państwa. |
| | Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy. | Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska. | Wspierać inicjatywy aktywizujące społeczeństwo w kierunku likwidacji bezrobocia. | Podjąć działania w kierunku zwiększenia atrakcyjności gminy dla młodzieży. |

* - pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję wariantu przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem. Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycje wariantu.

Grupa „Przestrzeń” – (0/4)*

| | | | | |
|----------------------------|--|---|--|--|
| Priorytety | Stworzyć warunki do wykorzystania walorów turystyczno – krajoznawczych. | | Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości oraz podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej. | |
| Cele niezbędne | Podjąć działania w kierunku budowy nowych dróg i remontu już istniejących. | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej, wodno – kanalizacyjnej, gazowej i drogowej. | Stworzyć warunki potencjalnym inwestorom do zagospodarowania strefy przemysłowej miasta i gminy. | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyki, przetwórstwo, edukacja). |
| Cele pierwszorzędne | Doinwestować sektor kultury, sportu, turystyki. | Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo – historyczny Regionu Pałuk. | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. | Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną i medialną. |
| | Podjąć działania w kierunku stworzenia warunków do rozwoju małej przedsiębiorczości. | Podjąć działania w kierunku wykorzystania jezior dla celów turystycznych i rekreacyjno – sportowych. | Przystąpienie do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych. | Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy. |

* - pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję wariantu przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem. Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycję wariantu.

Grupa „Ekologia” – (1/4)*

| | | | | |
|----------------------------|---|--|---|--|
| Priorytety | Stworzyć warunki do uzyskania przez młodzież wysokich kwalifikacji zawodowych w celu sprostania wymogom unijnego rynku pracy. | | Podjąć działania w kierunku dalszego rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie proekologicznej, wodno – kanalizacyjnej, gazowej i drogowej. | |
| Cele niezbędne | Podnosić świadomość ekologiczną mieszkańców poprzez edukację szkolną gminnego medialną. | Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska i jego wdrożenie. | Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości oraz podjąć działania w kierunku promocji gospodarczej. | Tworzyć miejsca pracy. |
| Cele pierwszorzędne | Stworzyć warunki do aktywizacji gospodarczej terenów wiejskich (agroturystyki, przetwórstwo, edukacja). | Stworzyć warunki do zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych społeczności lokalnej. | Podwyższanie stanu zalesienia i zadrzewienia terenów gminy. | Stworzenie skutecznych metod egzekwowania przepisów ochrony środowiska. |
| | Przystąpienie do Unii Europejskiej i umiejętne wykorzystanie unijnych środków finansowych. | Stworzyć warunki do rozwoju bazy i usług w zakresie turystyki, rekreacji i wypoczynku. | Podjąć działania w kierunku stworzenia warunków do rozwoju małej przedsiębiorczości. | Pielęgnować (kultywować) dorobek kulturowo – historyczny Regionu Pałuk. |

* - pierwsza liczba oznacza ilość głosów oddanych na daną propozycję wariantu przez osoby nie pracujące nad jej formułowaniem. Druga liczba to ogólna ilość głosów oddanych na tę propozycję wariantu.